

**PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2013 – 30.09.2013 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**1- GENEL BİLGİLER**

**A- PEGASUS HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

Raporun Ait Olduğu Dönem : 01.01.2013 - 30.09.2013  
Ticaret Unvanı : Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.  
Ticaret Sicili Numarası : İstanbul Ticaret Sicili / 261186  
Merkez Adresi : Aeropark, Yenişehir Mah., Osmanlı Bul., No: 11 Kurtköy 34912  
Pendik / İstanbul  
Şube Adresi : Şube bulunmamaktadır  
İletişim Bilgileri : Telefon. +90 216 560 7000  
Faks. +90 216 560 7001  
İnternet Sitesi Adresi : www.flypgs.com

**B- PEGASUS'UN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI**

2013 yılının Nisan ayı içerisinde Pegasus paylarının ilk halka arzı çerçevesinde Pegasus kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve 600.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesini 75.000.000 TL'den 102.272.000 TL'ye artırmıştır. Pegasus'un 01.01.2013 ve 30.09.2013 tarihleri itibariyle sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	01.01.2013 itibariyle		30.09.2013 itibariyle	
Pay Sahibi	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Adedi	Pay Oranı
Esas Holding A.Ş. ("Esas Holding")	72.375.570	%96,50	64.353.570	%62,92
Halka Açık Paylar	-	-	35.294.000	%34,51
Emine Kamışlı	874.810	%1,17	874.810	%0,86
Ali İ. Sabancı	874.810	%1,17	874.810	%0,86
Kazım Köseoğlu	437.405	%0,58	437.405	%0,43
Can Köseoğlu	437.405	%0,58	437.405	%0,43
<b>Toplam</b>	<b>75.000.000</b>	<b>%100</b>	<b>102.272.000</b>	<b>%100</b>

**C-ŞİRKET ORGANİZASYONU VE FAALİYETLER**

1990 yılında charter uçuşlarla havacılık sektörüne giriş yapan Pegasus, 2005 yılından bu yana Esas Holding A.Ş. şirketlerinden biridir. Pegasus, kısa ve orta menzilli hatlarda, noktadan noktaya uygun ücretle ulaşım imkânı sunan, Türkiye'nin lider düşük maliyetli havayoludur. Hava yolu ile yolculuğun herkesin hakkı olduğuna inanan Pegasus, uyguladığı "low cost" ( düşük maliyetli hava yolu) modeli ile misafirlerine uygun fiyatlı, zamanında kalkan ve genç uçaklarla seyahat etme imkanı sağlamaktadır. Yurt dışında 45, yurt içinde 31 noktaya tarifeli uçuşlar düzenleyen Pegasus, misafirlerini 30 ülkede toplam 76 noktaya ulaştırmaktadır. İstikrarlı büyümesini sürdüren Pegasus, 2011 yılında olduğu gibi 2012 yılında da Official Airline Guide (OAG) raporunda koltuk kapasiteleri baz alınarak yapılan sıralamaya göre Avrupa'nın en büyük 25 hava yolu arasında "Avrupa'nın En Hızlı Büyüyen Havayolu" olarak gösterilmiştir.

#### D- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Pegasus tarafından ihraç edilmiş imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

#### E- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Pegasus Ana Sözleşmesi'nin muhtelif hükümleri Sermaye Piyasası Kurulu ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan onaylara istinaden 11.03.2013 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında tadil edilmiş olup söz konusu tadil ile Pegasus Ana Sözleşmesi 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve bu çerçevede yürürlüğe konulan mevzuat ile uyumlu hale getirilmiştir. Ana Sözleşme tadiline ilişkin bilgiler 18.04. 2013 tarih ve 8303 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır. Pegasus Ana Sözleşmesi'nin bugüne kadarki tüm değişiklikleri içeren güncel metni Yatırımcı İlişkileri internet sitemizde yer almaktadır.

#### F- PEGASUS YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

a)- **Yönetim Organı:** Pegasus'un yönetim organı Pegasus Yönetim Kurulu'dur. 30.09.2013 itibarıyla Yönetim Kurulumuz sekiz kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ali İsmail Sabancı	Yönetim Kurulu Başkanı	27.03.2013 - 2014 GK*
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.03.2013 - 2014 GK*
Mehmet Cem Kozlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2013 - 2014 GK**
Mehmet Sağıroğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2013 - 2014 GK**
Raymond Douglas Webster	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2013 - 2014 GK*
Conor John McCarthy	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2013 - 2014 GK*
Şükrü Emre Berkin	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2013 - 2014 GK*
Sertaç Haybat	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	27.03.2013 - 2014 GK*
*	27.03.2013 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı ile bir yıl süreyle göreve gelmiştir.	
**	Michael Charles Lee ve İnan Tanrıöver'in 01.04.2013 tarihli istifaları üzerine aynı tarihte Yönetim Kurulu tarafından bir yıllık görev süresini doldurmak üzere Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca görevlendirilmiştir. Söz konusu görevlendirme 22.04.2013 tarihli Olağanüstü Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.	

b)- **Üst Düzey Yöneticiler:** Pegasus üst düzey yönetimi Genel Müdür ile Genel Müdür'e veya ilgili Genel Müdür Yardımcısı'na doğrudan bağlı olarak çalışan toplam 23 kişiden oluşmaktadır. Pegasus üst düzey yöneticileri ve görevlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

<b>Adı / Soyadı</b>	<b>Görevi</b>
Sertaç Haybat	Genel Müdür
Serhan Ulga	Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler ve İnsan Kaynakları
Güliz Öztürk	Genel Müdür Yardımcısı, Ticaret
Nadir Kabaş	Genel Müdür Yardımcısı, Uçuş Operasyon
Servet Ulaşan	Genel Müdür Yardımcısı, Teknik
Nurçin Özsoy	Genel Müdür Yardımcısı, Uçuş Hizmetleri
K. Mustafa Helvacıoğlu	Direktör, Emniyet
Mustafa Hesapçioğlu	Direktör, Kalite
Aycan Kurtoğlu	Direktör, Bilişim Teknolojileri
Verda Beste Taşar	Direktör, Yatırımcı İlişkileri
Cahit Taşbaş	Direktör, Uçuş Eğitim
Boğaç Uğurluteğin	Direktör, Yer İşletme
Mine Öztürk	Direktör, İç Denetim
Barbaros Kubatoğlu	Direktör, Bütçe ve Mali İşler
Tamer Yüzüak	Direktör, Finans ve Stratejik Planlama
Sezer Özmutlu	Direktör, Gelir Kontrol
Emre Pekesen	Direktör, Satış
Onur Dedeköylü	Direktör, Pazarlama
Aydın Alpa	Direktör, Kargo
Muzaffer Şimşek	Direktör, Uçuş İşletme (Baş Pilot)
Ömer Kaya	Direktör, Performans & CIT
Ersel Geyik	Direktör, Destek Hizmetleri
Tayfun Bora	Müdür, Güvenlik

**c)- Personel Sayısı:** Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un tam zamanlı çalışan sayısı 3.005 (31 Aralık 2012: 2.045).kişi olup bu rakama yukarıda listelenen 23 üst düzey yönetici dahildir. Pegasus bünyesinde toplu iş sözleşmesine bağlı olarak çalışan personel bulunmamaktadır.

## **2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR**

2013 yılında Pegasus yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilerine sağlanan huzur hakkı, ücret ve benzeri ödemeler ile özel sağlık sigortası ve Sosyal Güvenlik Kurumu işveren paylarını da içerecek şekilde sağlanan mali haklar toplamı 30 Eylül 2013 tarihinde sona eren dönem itibarıyla 3.217.292 TL'dir.

## **3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

2013 yılında Pegasus tarafından yürütülen bir araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

## **4- KÂR DAĞITIM POLİTİKASI VE TEMETTÜ ÖDEMESİ**

Şirketimizce kârın dağıtımına ilişkin temel esaslar Ana Sözleşmemizin 21'inci maddesinde detaylı olarak belirtilmiştir.

Bu çerçevede, herhangi bir mali yıla ilişkin olarak net dönem kârından geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra dağıtılabilir kâr bulunması durumunda, Şirketimizin hedeflerine yönelik olarak büyümesi ve finansman ihtiyaçları da göz önünde bulundurularak dağıtılacak kâr

payının nakden ödenmesi veya sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması veya her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması şeklinde gerçekleştirilmesi ve dağıtım işlemlerinin mevzuatta öngörülen yasal sürelerde tamamlanması konularında karar vermeye Şirketimiz Genel Kurulu yetkilidir.

Kârın dağıtımına ilişkin teklif yukarıdaki ihtiyaçlar çerçevesinde yapılan değerlendirme neticesinde Şirketimizin yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülmek üzere Yönetim Kurulu kararı ile Şirketimiz pay sahiplerinin incelemesine sunulur. Yönetim Kurulu, kâr payı dağıtımını yapılamadığı hallerde kârın neden dağıtılamadığı ve dağıtılamayan kârın nerede kullanılacağına ilişkin bilgiyi Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Şirket Ana Sözleşmemizde kâr payı hakkına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Kâr payı hakkına ve kârın dağıtımına ilişkin duyurular konusunda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili hükümlerine uyulur.

Şirketin 2012 yılı karından temettü dağıtımını yapılmamıştır.

## 5- PEGASUS'UN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

30.09.2013 tarihi itibarıyla Şirketimizin doğrudan ve dolaylı iştiraklerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Ticaret Unvanı	Uyruğu / Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Nominal Ortaklık Payı	Ortaklık Oranı	Pegasus ile İlişkinin Niteliği
IHY İzmir Havayolları A.Ş. ("İzAir")	T.C. / tarifersiz hava taşımacılığı	59.500.000 TL	41.125.000 TL	%69,12	Bağlı Ortaklık*
İzmirliiler Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş. ("İzmirliiler Otelcilik")	T.C. / Otel ve benzin istasyonu işletmeciliği	4.205.000 TL	2.499.995 TL	%59,45	Bağlı Ortaklık
Pegasus Uçuş Eğitim Merkezi A.Ş. ("PUEM")	T.C. / Simülatör ile uçuş eğitim hizmetleri	200.000 TL	98.800 TL	%49,40	İştirak
Air Manas Air Company LLC ("Air Manas")	Kırgızistan / Tarifeli ve tarifersiz hava taşımacılığı	[12.425.000] KGS	[6.088.250] KGS	%49,00	Bağlı Ortaklık
*	27.03.2013 tarihli İzAir Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilen sermaye artırımının sonrasında Pegasus'un İzAir'deki ortaklık oranı %51'den %69,12'ye yükselmiş olup İzAir 01.04.2013 tarihi itibarıyla bağlı ortaklık olarak Pegasus finansal tablolarında konsolidasyona tabi tutulmuştur (01.01.2013 - 31.03.2013 dönemi: özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iştirak)				

## 6- PEGASUS'UN İKTİSAP ETTİĞİ KENDİ PAYLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

2013 yılı içerisinde Şirketimizin iktisap ettiği kendine ait pay bulunmamaktadır.

## 7- GEÇMİŞ DÖNEMDE BELİRLENEN HEDEFLERE ULAŞILIP ULAŞILMADIĞI, GENEL KURUL KARARLARININ YERİNE GETİRİLİP GETİRİLMEDİĞİ, HEDEFLERE ULAŞILMAMIŞSA VEYA KARARLAR YERİNE GETİRİLMEMİŞSE GEREKÇELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER VE DEĞERLENDİRMELER

Şirketimizin 2013 yılı içerisinde ulaşamadığı bir hedef veya yerine getirmediği bir Genel Kurul kararı bulunmamaktadır.

## 8- YIL İÇERİSİNDE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURUL TOPLANTISI YAPILMIŞSA TOPLANTININ TARİHİ, TOPLANTIDA ALINAN KARARLAR VE BUNA İLİŞKİN YAPILAN İŞLEMLER DE DÂHİL OLMAK ÜZERE OLAĞANÜSTÜ GENEL KURULA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimiz 30 Eylül 2013 tarihinde sona eren mali dönem içerisinde iki adet Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlemiş olup söz konusu toplantılara ve bu toplantılarda alınan kararlara ilişkin bilgi aşağıda yer almakta olup <http://www.pegasusyatirimciiliskileri.com/> kurumsal internet sitemizde yer almaktadır.

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Tarihi	Alınan Kararlar
28.02.2013	<ul style="list-style-type: none"><li>Şirket Ana Sözleşmesi'nin tadili</li><li>Genel Kurulun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'nin onaylanması</li></ul>
04.04.2013	<ul style="list-style-type: none"><li>Yıl içinde boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine yapılan atamaların görüşülüp karara bağlanması ve söz konusu Yönetim Kurulu üyelerinin ücret ve huzur haklarının belirlenmesi</li><li>Söz konusu Yönetim Kurulu üyelerinin Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamındaki işlemler için yetkilendirilmesi</li></ul>

## 9-YATIRIMLAR

UÇAK TİPİ	MENZİL (km)	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			ORTALAMA FİLO YAŞI
		30.Eylül.12	30.Eylül.13	Artış (%)	30.Eylül.12	30.Eylül.13	Artış (%)	
Boeing 737-400	3.148	2	1	-50,00%	336	168	-50,00%	15,50
Boeing 737-800	4.630	37	39	5,41%	6.993	7.371	5,41%	3,26
<b>TOPLAM</b>		<b>39</b>	<b>40</b>	<b>2,56%</b>	<b>7.329</b>	<b>7.539</b>	<b>2,86%</b>	<b>3,57</b>

Pegasus; 2005 yılından beri, 40 adet yeni 737-800NG tipi uçak için Boeing firmasına kesin satın alma siparişi vermiş ve bu uçakların 36'sı teslim alınmıştır. 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla, yeni 737-800NG tipi uçaklar için Boeing firmasına verilmiş olan sipariştan kalan 4 uçağın 1

adetinin 2013'ün son çeyreğinde, 1 adetinin 2014, 2 adetinin 2015 yılı içerisinde teslim alınması beklenmektedir.

Aşağıdaki tablo Airbus Siparişi'nden gelecek ilk uçağın 2016'da teslim alınacağı ve ayrıca filodan uçak çıkışı olmayacağı varsayımıyla, 2013 yılı ile kesin siparişin tamamlanacağı tarih olması tahmin edilen 2022 arasında Pegasus filosuna katılacak olan uçak sayılarını göstermektedir. 5 Temmuz 2013 tarihinde KAP'da yayınladığımız özel durum açıklaması kapsamında Airbus A320neo/A321neo uçak satınalma sözleşmesi kapsamında sunulan iki adet motor opsiyonundan motor üreticisi CFMI'nin Leap tipi motorunun seçimine karar verilmiştir. Buna bağlı olarak uçakların teslimatı 2016 yılı içerisinde başlayacaktır. Boeing 737-800 NG ve Airbus A320neo/A321neo siparişlerimizin teslimat takvimi aşağıdaki gibidir.

Uçak Tipi	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Boeing 737-800NG</b>	3 <sup>(1)</sup>	1	2	-	-	-	-	-	-	-
<b>Airbus A320neo (2)</b>	-	-	-	7	5	10	14	13	8	-
<b>Airbus A321neo (2)</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	5	13

(1) 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla, 2013 yılında teslim alınması planlanan 2 adet yeni Boeing 737-800NG tipi uçak teslim alınmıştır

(2) Pegasus'un Airbus Siparişi'nde sahip olduğu 25 uçak opsiyonunun bir bölümünü veya tamamını kullanmak istemesi durumunda, Pegasus ile Airbus arasında teslimatların daha erken yapılmasına yönelik bir anlaşma olmaması durumunda, teslimatlar 2022'den sonra başlayacaktır.

## **10- BAĞIŞLAR**

30 Eylül 2013 tarihinde sona eren mali dönem içinde gerçekleşmiş bağış ve yardımları bulunmamaktadır.

## **11-RİSK YÖNETİMİ**

### **a)- Kur Riski Yönetimi**

Şirket, özellikle Türk Lirası gelir, ABD doları bazlı borçlanma ve yakıt alımları gibi Avro dışındaki para birimlerinde işlemler gerçekleştirmektedir. Avro dışındaki para birimleri ile gerçekleştirilen bu işlemler Grup'u kur riskine maruz bırakmaktadır. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir. Şirketin, yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı Finansal araçlardan Kaynaklanan risklerin niteliği ve Düzeyi başlığı altında Finansal Tablo Not 21'de özetlenmiştir.

#### b)- Akaryakıt Fiyat Riski Yönetimi

Şirket, yakıt planlamalarının kesinliğini artırmak ve yakıt fiyatlarına ilişkin riskten korunmak amacıyla finansal piyasalarda, 12 aya kadar olan dönemlerde gerçekleşmesi öngörülen yakıt tüketiminin tahmini maliyetinin %60'a kadar olan kısmı için finansal kuruluşlar ile taraf olduğu çeşitli opsiyonlar ve swap düzenlemeleri yoluyla finansal riskten korunma işlemleri yapmaktadır. Yakıt fiyatlarına ilişkin riskten korunma programının ilk tam yıl uygulandığı sene olan 2012 yılında toplam yakıt tüketiminin %45'i finansal riskten korunma işlemlerine konu edilmiştir. 30 Eylül 2013 tarihi itibarıyla, 2013 yılı tahmini yakıt tüketiminin %48,4'ü için finansal riskten korunma işlemleri yapılmıştır.

#### c)-Likidite riski yönetimi

Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

## **12-OPERASYONEL VE FİNANSAL GÖSTERGELER**

**ÖZET BİLANÇO****30 Eylül 2013 31 Aralık 2012 Değişim %**

Dönen varlıklar	1.277.254.128	339.329.147	276%
Duran varlıklar	2.122.910.413	1.869.681.888	14%
Toplam Varlıklar	3.400.164.541	2.209.011.035	54%
Kısa vadeli yükümlülükler	733.327.029	538.075.762	36%
Uzun vadeli yükümlülükler	1.537.386.086	1.343.583.125	14%
Özkaynaklar	1.129.451.426	327.352.148	245%
Toplam Kaynaklar	3.400.164.541	2.209.011.035	54%

ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU	1 Ocak -	1 Ocak -	Değişim %
	30 Eylül 2013	30 Eylül 2012	
Hasılat	1.828.002.780	1.469.380.589	24%
Brüt kar	443.280.594	245.036.713	81%
Esas faaliyet karı/(zararı)	285.616.247	159.717.775	79%
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)	283.091.791	155.209.512	82%
Vergi öncesi karı/(zararı)	226.025.965	117.026.806	93%
Dönem karı/(zararı)	159.420.411	88.151.750	81%
Pay başına kazanç/(kayıp) (TL)	1,77	1,18	51%

FINANSAL DURUMDAKİ DEĞİŞİKLİKLER	30 Eylül 2013	31 Aralık 2012	Değişim %
Nakit ve Nakit Benzerleri	958.801.229	210.150.238	356%
Finansal Borçlar	1.495.526.121	1.426.874.045	5%
Net Borç Pozisyonu(*)	-536.724.892	-1.216.723.807	144%

(\*) Net Borç Pozisyonu: Nakit ve Nakit Benzerleri-Finansal Borçlar

OPERASYONEL DURUMDAKİ DEĞİŞİKLİKLER	1 Ocak -	1 Ocak -	Değişim %
	30 Eylül 2013	30 Eylül 2012	
Misafir Sayısı (milyon)	12,58	10,29	22,3%
Koltuk Sayısı (milyon)	15,60	13,03	19,7%
Doluluk oranı (%)	80,6%	78,9%	1,7%
Konma	83.931	70.521	19,0%
Konma başına yolcu	150	146	2,8%
ASK (milyon)	15.076	12.402	21,6%
Blok Saat	143.692	128.755	11,6%
Ortalama günlük uçak kullanımı (Blok Saat)	12,8	11,9	7,6%
Tarifeli yolcu seferleri sunulan destinasyon sayısı	71	56	-

**13- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ BEYANI**



Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine uymayı ve gelişen koşullara bağlı olarak uyum sağlanacak konularda düzenlemeler yapmayı, sermaye piyasalarının gelişimi çerçevesinde değerlendirmektedir. Pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim Uygulamalarına ilişkin gerekli çalışmaların yapılmasını hedefler. Bu doğrultuda Şirketimiz, tüm paydaşların eşit işlemlere tabi olmaları, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin yürütülmesini gözetmekte ve bunu sağlamayı amaçlamaktadır. Bu bağlamda, Sermaye piyasalarının gelişimi ve halka açık şirketlerin etkinliği doğrultusunda Kurumsal Yönetim İlkeleri uygulanmalarının, ülkemiz ve uluslararası piyasalar çerçevesinde Şirketimiz açısından da belirleyici bir önem taşımaktadır.

Önümüzdeki dönemler içinde Kurumsal Yönetim İlkeleri ve uygulamalarının, sermaye piyasaları açısından önemli faydaları kapsamında, daha yaygın ve kalıcı sonuçlarının hayata geçirilmesi için Şirketimizce gerekli çalışmalar yapılmakta olup, bu ilkelerin sorumluluğu doğrultusunda hareket edilmektedir.

\*\*\*

Bu Faaliyet Raporu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik", Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ve Seri: IV, No: 56 "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.