

PEGASUS



1 OCAK – 30 EYLÜL 2014

YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2014 – 30.09.2014 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER; SERMAYE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISI

A- PEGASUS HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 1 Ocak 2014 - 30 Eylül 2014
Ticaret Unvanı : Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.
Ticaret Sicili Numarası : İstanbul Ticaret Sicili / 261186
Genel Müdürlük Adresi : Aeropark, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11/A
Kurtköy 34912 Pendik / İstanbul
İletişim Bilgileri : Telefon. +90 216 560 7000
Faks. +90 216 560 7001
İnternet Sitesi Adresi. www.flypgs.com
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi Adresi.
<http://www.pegasusyatirimciiliskileri.com>

Şubeler ve Adresleri :

- (1) Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş. Almanya Şubesi – Berliner Allee 47 D-40212 Düsseldorf
- (2) Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş. Hollanda Şubesi – Vertrekpassage 258, 118AW Schipol

B- PEGASUS'UN SERMAYE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISI

Pegasus, 2013 yılının Nisan ayı içerisinde paylarının ilk halka arzı çerçevesinde kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve 500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesini 75.000.000 TL'den 102.272.000 TL'ye artırmıştır. 31 Aralık 2013 tarihinden sonra Pegasus sermaye yapısında herhangi bir değişiklik meydana gelmemiştir. 30 Eylül 2014 itibarıyla Pegasus'un sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2014 itibarıyla	
Pay Sahibi	Pay Adedi	Pay Oranı
Esas Holding A.Ş. ("Esas Holding")	64.353.570	%62,92
Halka Açık Paylar	35.294.000	%34,51
Sabancı Ailesi Üyeleri	2.624.430	%2,57
Toplam	102.272.000	%100

30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Esas Holding, Pegasus'un hakim şirketi konumundadır. Şevket Sabancı ve ailesi tarafından bir girişim şirketi olarak 2000 yılında kurulmuş olan Esas Holding 30 Eylül 2014 itibarıyla yurt içi ve yurt dışında havacılık, perakende ve eğlence, gıda, sağlık, lojistik ve gayrimenkul sektörlerinde yatırımları bulunan bir holding şirketidir. Esas Holding paylarının tamamı Şevket Sabancı ve Aile üyelerine aittir.

C- FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİLER

Pegasus, Türkiye'nin lider düşük maliyetli (*low-cost*) havayolu taşıyıcısıdır. Pegasus, 1990 yılında charter uçuşlarla havacılık sektörüne giriş yapmıştır. Pegasus, 2005 yılı başında Esas Holding tarafından devralınması ile birlikte iş modelini düşük maliyetli ağ (*low cost network*) taşıyıcısı olarak değiştirerek genç bir uçak filosuyla düşük fiyatlı ve zamanında kalkış performansı yüksek hizmet sunumuna odaklanmıştır.

Bu düşük maliyetli işletme stratejisinin başarıyla uygulanmasının sonucu olarak, hem yurtiçi hem de yurtdışı hatlarda yürütülen faaliyetler hızlı bir şekilde artmış, 2007 ile 2013 yılları arasında Türkiye pazarının bileşik yıllık büyüme oranı %13 olarak gerçekleşirken Pegasus'un tarifeli yolcu sayısı ise %31'lik bileşik yıllık büyüme oranı ile artmıştır. Bu dönem içerisinde Pegasus, yolcu sayısı bazında Türkiye'nin en hızlı büyüyen havayolu olmanın yanı sıra 2011 ve

2012 yıllarında olduğu gibi 2013 yılında da Official Airline Guide (OAG) verilerine göre Avrupa'nın koltuk kapasitesi itibarıyla en büyük 25 havayolu şirketi arasında yolcu sayısı olarak en hızlı büyüyen havayolu olmuştur.

Pegasus, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndaki merkez üssü ağırlıklı olmak üzere, yurtiçi ve yurtdışı uçuş ağı kapsamında kısa ve orta mesafeli, noktadan noktaya ve transit yüksek sıklıkta uçuşlar sunmaya odaklanmıştır. Ayrıca başlıca Adana, Antalya ve İzmir'deki diğer yurtiçi üslerden de tarifeli seferler sunulmaktadır. 30 Eylül 2014 itibarıyla Pegasus, misafirlerine Türkiye'de 30, Avrupa, Kuzey Kıbrıs, Bağımsız Devletler Topluluğu ve Ortadoğu'da ise 56 destinasyona tarifeli seferler sunmuş ve böylece 36 ülkede 86 destinasyonluk bir uçuş ağına hizmet vermiştir.

Ana faaliyet konusu olan havayolu yolcu taşıma hizmetlerinden doğrudan doğruya elde ettiği gelire ek olarak Pegasus, yolcu taşımacılığı ile bağlantılı uçuş öncesi ve uçak içi yiyecek-içecek satışı, uluslararası uçuşlarda gümrüksüz ürün satışı, fazla bagaj, rezervasyon değişikliği ve bilet iptal ücretleri, havalimanı check-in ve koltuk seçimi ücretleri gibi ürün ve hizmetleri içeren çeşitli yan hizmetler sunmakta ve bu hizmetlerden gelir elde etmekte olup 2014 yılının ilk dokuz ayı içerisinde yan hizmetlerden elde edilen gelirler toplam gelirlerin %16.3'u olarak gerçekleşmiş ve 2013 yılının aynı dönemine oranla % 64 artış göstermiştir.

Pegasus, yukarıda sayılanlara ek olarak başlıca kargo hizmetlerinden ve tur operatörlerine sağlanan düşük hacimli charter seferlerinden olmak üzere diğer faaliyetlerden de gelir elde etmekte olup 2014 yılının ilk dokuz ayı içerisinde söz konusu faaliyetlerden toplam gelirinin % 7,5'i oranında gelir elde etmiştir.

D- DÖNEM İÇİNDE YAPILAN ANA SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİKLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

Ocak-Mart 2014 dönemine ait faaliyet raporunda duyurulanlar dışında yapılmış olan ana sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

E- PEGASUS YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

a)- Yönetim Organı: Şirketimizin yönetim organı Pegasus Yönetim Kurulu'dur. 30 Eylül 2014 itibarıyla Yönetim Kurulumuz sekiz kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ali İsmail Sabancı	Yönetim Kurulu Başkanı	31.03.2014 - 2015 GK ⁽¹⁾
Hüseyin Çağatay Özdoğru	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.03.2014 - 2015 GK ⁽¹⁾
Mehmet Cem Kozlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2014 - 2015 GK ⁽¹⁾
Mehmet Sağıroğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2014 - 2015 GK ⁽¹⁾
Şükrü Emre Berkin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2014 - 2015 GK ⁽¹⁾
Conor John McCarthy	İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2014 - 2015 GK ⁽¹⁾
Saad Hassan Hammad	İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi	25.04.2014 - 2015 GK ⁽²⁾
Sertaç Haybat	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	31.03.2014 - 2015 GK ⁽¹⁾

⁽¹⁾ 31 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısı ile bir yıl süreyle göreve gelmiştir.

⁽²⁾ Raymond Douglas Webster'in 25.04.2014 tarihli istifası üzerine Yönetim Kurulu tarafından bir yıllık görev süresini doldurmak üzere Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca görevlendirilmiştir. Söz konusu görevlendirme ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

b)- Üst Düzey Yöneticiler: Pegasus üst düzey yönetimi Genel Müdür, Genel Müdüre doğrudan bağlı olarak çalışan yöneticiler ve Genel Müdür Yardımcılarına doğrudan bağlı olarak çalışan direktör seviyesindeki Aile Bireylerimizden oluşmaktadır. Konsolide bazda Pegasus, bağlı ortaklıkları olan İHY İzmir Havayolları A.Ş. ("İzAir") ve Air Manas Air Company LLC ("Air Manas")

genel müdürlerini de üst düzey yöneticiler kapsamında değerlendirmektedir. Pegasus ve yukarıda belirtilen bağlı şirketlerinin üst düzey yöneticileri ve üstlendikleri görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Adı / Soyadı	Görevi
Sertaç Haybat	Genel Müdür
Serhan Ulga	Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler
Güliz Öztürk	Genel Müdür Yardımcısı, Ticaret
Nadir Kabaş	Genel Müdür Yardımcısı, Uçuş İşletme
Servet Ulaşan	Genel Müdür Yardımcısı, Teknik
Nurçin Özsoy	Genel Müdür Yardımcısı, Kabin Hizmetleri
Nasuh Nazif Çetin	Genel Müdür Yardımcısı, Yurtdışı İştirakler
Boğaç Uğurluteğin	Genel Müdür Yardımcısı, Yer İşletme
Kemal Mustafa Helvacıoğlu	Direktör, Emniyet Yönetim ve Kalite
Aycan Kurtoğlu	Direktör, Bilişim Teknolojileri
Verda Beste Taşar	Direktör, Yatırımcı İlişkileri
Cahit Taşbaş	Direktör, Uçuş Eğitim
Mine Öztürk	Direktör, İç Denetim
Barbaros Kubatoğlu	Direktör, Bütçe ve Mali İşler
Tamer Yüzüak	Direktör, Finans ve Stratejik Planlama
Sezer Özmutlu	Direktör, Gelir Kontrol
Zeynep Didem Egeli	Direktör, İnsan Kaynakları
Emre Pekesen	Direktör, Satış
Onur Dedeköylü	Direktör, Pazarlama
Turgut Atay	Direktör, Network
Aydın Alpa	Direktör, Kargo
Muzaffer Şimşek	Direktör, Uçuş İşletme (Baş Pilot)
Ömer Kaya	Direktör, Performans & CIT
Tahsin İstanbullu	Direktör, Teknik
Ersel Geyik	Direktör, Destek Hizmetleri
İpek Döşer	Direktör, Kabin Hizmetleri
Tayfun Bora	Müdür, Güvenlik
Gürol Yüksel	Genel Müdür, İzAir
Ilgar Alptekin	Genel Müdür, Air Manas

c)- Personel Sayısı: 31 Aralık 2013 ve 30 Eylül 2014 tarihleri itibarıyla Pegasus ve Faaliyet Raporumuzun (1/F) bölümünde belirtilen bağlı ortaklıkları tarafından tam zamanlı istihdam edilen çalışan Aile Bireylerimizin sayısı sırasıyla 3.105 ve 3.516 olup bu rakama yukarıda listelenen 29 üst düzey yönetici dahildir. Pegasus tarafından Aile Bireylerimize sağlanan menfaatler ile ilgili bilgi Yatırımcı İlişkileri internet sitemizde yer alan "Pegasus Ücret ve Tazminat Politikası"nda yer almaktadır.

F- PEGASUS'UN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

30 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Şirketimizin doğrudan iştirak ve bağlı şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 30 Eylül 2014 itibarıyla Şirketimizin dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Ticaret Unvanı	Uyruğu / Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Nominal Ortaklık Payı	Ortaklık Oranı	Pegasus ile ilişkisinin Niteliği
IHY İzmir Havayolları A.Ş. ("İzAir")	T.C. / Tarifeli ve tarifersiz hava taşımacılığı	59.500.000 TL	41.125.000 TL	%69	Bağlı Ortaklık
İzmirli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş. ("İzmirli Otelcilik")	T.C. / Otel ve benzin istasyonu işletmeciliği	4.205.000 TL	2.499.995 TL	%59	Bağlı Ortaklık
Pegasus Uçuş Eğitim Merkezi A.Ş. ("PUEM")	T.C. / Simülasyon ile uçuş eğitim hizmetleri	200.000 TL	98.800 TL	%49	İştirak
Air Manas Air Company LLC ("Air Manas")	Kırgızistan / Tarifeli ve tarifersiz hava taşımacılığı	12.425.000 KGS	6.088.250 KGS	%49	Bağlı Ortaklık

2-FİNANSAL DURUM

A- PEGASUS'UN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Pegasus, 2005 yılından itibaren toplam 40 adet yeni B737-800NG tipi uçak için Boeing firmasına kesin satın alım siparişleri vermiş olup 30 Eylül 2014 itibarıyla bu uçakların 38 adedi teslim alınmıştır. Boeing firmasına verilmiş olan siparişten kalan iki adet uçağın 2015 yılı içerisinde teslim alınması beklenmektedir.

Boeing siparişi konusu uçaklara ek olarak 30 Eylül 2014 itibarıyla Pegasus ve bağlı şirketleri tarafından operasyonel kiralama yoluyla filoda yer alan uçak adedi 15 olup sat ve geri kirala yoluyla filoya dahil olan uçaklar dahil değildir.

Ayrıca, filomuzda yer alan bir adet B737-400 tipi uçak Air Manas operasyonlarında kullanılmaktadır.

Pegasus konsolide uçak filosuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

UÇAK TİPİ	MENZİL (KM)	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			ORTALAMA FİLO YAŞI
		30.09.2013	30.09.2014	Artış (%)	30.09.2013	30.09.2014	Artış (%)	30.09.2014
B737-400	3.148	1	1	-	168	168	-	16,50
B737-800	4.360	44	49	11.3	8.316	9.261	11.36	4.76
Airbus A320	3.900	-	4	100	-	720	100	0.70
TOPLAM		45	54	20	8.484	10.149	19.6	4.68

Pegasus, Temmuz 2012'de Airbus firmasına 57 adet A320neo ve 18 adet A321 neo tipi uçaktan oluşan 75 adedi kesin ve buna ilave 25 adedi opsiyonlu olacak şekilde toplam 100 adet yeni uçağı kapsayan bir sipariş vermiştir. B737-800NG ve A320neo/A321neo kesin uçak siparişlerimizin teslimat takvimi şu şekildedir:

Uçak Tipi	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
B737-800NG	-	2	-	-	-	-	-	-	-
A320neo	-	-	7	5	10	14	13	8	-
A321neo	-	-	-	-	-	-	-	5	13
*	Pegasus'un Airbus'a vermiş olduğu sipariş kapsamında sahip olduğu 25 uçaklık opsiyonu kısmen veya tamamen kullanması durumunda, taraflar arasında teslimatların daha erken yapılmasına yönelik bir anlaşma olmaması durumunda teslimatlar 2022'den sonra başlayacaktır.								

Faaliyet Raporu tarihi itibarıyla ve dönem içerisinde meydana gelecek piyasa koşullarına ve bunlarda meydana gelebilecek değişikliklere bağlı olarak, 2014 yıl sonu itibarıyla 55 uçağa ulaşması hedeflenmektedir.

B- GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KÂRLILIĞI VE BORÇ/ÖZKAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

Pegasus'un 1 Ocak 2014 - 30 Eylül 2014 dönemine ilişkin operasyonel ve mali sonuçları ile bir önceki yıla göre değişim oranları aşağıdaki tablolarda ifade edilmektedir:

Pegasus 1 Ocak 2014 - 30 Eylül 2014 Dönemi Operasyonel Sonuçları			
İç Hat	30.09.2014	30.09.2013	Değişim %
Misafir sayısı (milyon)	9,06	7,60	19,3%
Koltuk sayısı (milyon)	10,96	9,27	18,2%
Doluluk oranı (%)	82,7%	82,0%	0,7% pp
Konma	58.492	49.344	18,5%
Konma başına misafir	155	154	0,6%
ASK ⁽¹⁾ (milyon)	6.362	5.271	20,7%
Dış Hat ⁽²⁾			
Misafir sayısı (milyon)	5,96	4,98	19,5%
Koltuk sayısı (milyon)	7,67	6,33	21,2%
Doluluk oranı (%)	77,7%	78,7%	-1,0%pp
Konma	42.026	34.587	21,5%
Konma başına misafir	142	144	-1,6%
ASK (milyon)	12.035	9.805	22,7%
Transfer misafir oranı % ⁽³⁾	28.18	26.87	1.3pp
Toplam			
Misafir sayısı (milyon)	15,02	12,58	19,4%
Koltuk sayısı (milyon)	18,63	15,60	19,4%
Doluluk oranı (%)	80,6%	80,6%	0,0%
Konma	100.518	83.931	19,8%
Konma başına misafir	149	150	-0,3%
ASK (milyon)	18.397	15.076	22,0%
Blok Saat ⁽⁴⁾	178.010	143.692	23,9%
Ortalama günlük uçak kullanımı (saat)	12,8	12,8	-0,1%
Tarifeli yolcu seferi sunulan destinasyon ⁽⁵⁾	86	71	
➤ İç Hat	30	28	
➤ Dış Hat	56	43	
Filoda Yer Alan Uçak Adedi ⁽⁶⁾	54	45	
⁽¹⁾ Arz edilen koltuk kilometre anlamındadır ve belirli bir dönem içinde yolculara arz edilen koltukların sayısı ile bu koltukların uçtuğu kilometre sayısının çarpımı sonucu bulunan rakama eşittir			
⁽²⁾ Charter operasyonel sonuçlarını da kapsamaktadır			
⁽³⁾ Bir yolcu tarafından tek bir bilet ile en az biri yurtdışı uçuşu olmak üzere birbirini takip eden ve Pegasus tarafından sunulan iki ya da daha fazla uçuş olarak tanımlanan yurtdışı transfer uçuşlarının, yurtdışı tarifeli uçuşlarının toplamı içerisindeki oranını ifade etmektedir			
⁽⁴⁾ Bir uçağın kalktığı andan indiği ana kadar geçen saat sayısı anlamında olup taksi süresini de kapsamaktadır			
⁽⁵⁾ Açıklanan ve bilet satışına başlanan destinasyonlar dahildir			

(6) Belirtilen tarihler itibarıyla bağlı şirketlerimiz olan İzAir ve Air Manas filosunda yer alan uçakları da kapsamaktadır

Pegasus 1 Ocak 2014 - 30 Eylül 2014 Dönemi Finansal Göstergeler			
Özet Bilanço (Türk Lirası)	30.09.2014	31.12.2013	Değişim %
Dönen varlıklar	1.721.887.494	1.220.215.191	41
Duran varlıklar	2.095.671.578	2.277.989.446	-8
Toplam varlıklar	3.817.559.072	3.498.204.637	9
Kısa vadeli yükümlülükler	847.951.894	677.597.387	25
Uzun vadeli yükümlülükler	1.629.609.556	1.674.380.165	-3
Özkaynaklar	1.339.997.622	1.146.227.085	17
Özet Konsolide Gelir Tablosu			
Özet Konsolide Gelir Tablosu	30.09.2014	30.09.2013	Değişim %
Hasılat	2.419.814.918	1.824.288.693	33
Brüt kâr	425.608.206	441.962.071	-4
Esas faaliyet kârı/(zararı)	307.786.261	285.616.247	8
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı/(zararı)	314.603.299	283.091.791	11
Vergi öncesi kâr/(zarar)	307.138.125	226.025.965	36
Dönem (zararı)	234.137.498	159.420.411	47
Pay başına kazanç/(kayıp)	2,30	1,77	30
Finansal Durumdaki Değişiklikler			
Finansal Durumdaki Değişiklikler	30.09.2014	31.12.2013	Değişim %
Nakit ve nakit benzerleri	1.235.491.384	877.401.671	41
Finansal borçlar	1.496.561.341	1.626.359.342	-8
Net borç pozisyonu (1)	261.069.957	748.957.671	-65

(1) Net borç pozisyonu = Finansal borçlar - Nakit ve nakit benzerleri

C- PEGASUS'UN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirketimizin Boeing siparişleri kapsamında finansal kiralama yoluyla filosuna dahil ettiği uçakların satın alma fiyatının yaklaşık %85'i için çeşitli bankalardan temin edilen krediler yoluyla finansman sağlanmaktadır. 30 Eylül 2014 itibarıyla, Şirketimiz filosunda bulunan finansal kiralama yoluyla temin edilmiş 27 adet uçağın finansmanı için kullanılmış olan kredilerin bakiyesi 1.482.153.001TL'dir.

Ayrıca, 30 Eylül 2014 itibarıyla, Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının çeşitli yerli ve yabancı bankalar nezdindeki kredi limitleri kapsamında 337.456.777 TL tutarında gayrinakdi kredi kullanılmıştır. Kredi limitleri açık kredi şeklinde olup, genellikle 12 ila 24 ay arası vadeyle kullanılabilir. Şirket, kısa vadeli ek finansmana ihtiyaç duyduğu takdirde yeni kredi hadlerinden yararlanabileceğine inanmaktadır.

D- PEGASUS'UN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulumuz Pegasus'un risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketimizin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kuruluna Pegasus'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken

teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve teşhis edilen risklerin yönetilmesi konularında destek vermektedir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilerimiz için teminat tutarı 25 milyon USD olan "Yönetici Sorumluluk Sigortası" bulunmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ve Genel Müdürlük bünyesinde görev yapan ilgili birimler ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda Şirketimizin finansal raporlama ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin riskler Denetim Komitesi, Şirketimiz üst düzey yöneticileri ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin insan kaynakları konuları ile ilgili riskler Kurumsal Yönetim Komitesi ve uçuş emniyetine ilişkin risklerin gözetimi Emniyet Komitesi ile eşgüdüm içinde sürdürülmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski ve akaryakıt fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine ilişkin uygulamış olduğu risk yönetim politikaları 30 Eylül 2014 itibarıyla sona eren 9 aylık döneme ilişkin Konsolide Finansal Tablolarımızın 21 numaralı dipnotunda belirtilmektedir.

3- DİĞER HUSUSLAR

A- FAALİYET DÖNEMİNDEN SONRA MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

30 Eylül 2014 Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirketimizde meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin olarak Şirketimiz uygulamalarının "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum düzeyinin tespiti amacıyla, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.'ne yaptırılan çalışma sonucunda şirketimizin Kurumsal Derecelendirme notu 8.77 (önceki dönem 8.07) olarak belirlenmiştir.

Şirketimizin 14.08.2014 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformuna İzair Paylarına İlişkin Alım Hakkı Süresinin Dolmasına istinaden yapmış olduğu bildirimde 3 Nisan 2013 tarihinde ilan edilen pay izahnamesinin 3.4.7 "İzAir'e ilişkin Anlaşmalar" bölümünde ve 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tablolarının 1 numaralı dipnotunda "AirBerlin Türkiye Anlaşması" başlığı altında yer verilen açıklamalar doğrultusunda halihazırda Şirketimizin bağlı ortaklığı İHY İzmir Havayolları A.Ş.'de %29,51 oranında payı bulunan Air Berlin'e şirketteki pay oranını %47,62'ye artırma imkanı veren pay alım hakkı için tanınan süre 14 Ağustos 2014 itibarıyla dolmuş olup söz konusu alım hakkı Air Berlin tarafından belirtilen süre içerisinde kullanılmadığı elektronik ortamda kamuoyu ile paylaşılmıştır.

C- FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK İLGİLİLER İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR VE İLAVE BİLGİLER

Yoktur.