

**PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2015 – 31.03.2015 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

**1- GENEL BİLGİLER**

**A- PEGASUS HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

Raporun Ait Olduğu Dönem : 1 Ocak 2015 – 31 Mart 2015  
Ticaret Unvanı : Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.  
Ticaret Sicili Numarası : İstanbul Ticaret Sicili / 261186  
Genel Müdürlük Adresi : Aeropark, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11/A  
Kurtköy 34912 Pendik / İstanbul  
İletişim Bilgileri : Telefon. +90 216 560 7000  
Faks. +90 216 560 7001  
İnternet Sitesi Adresi. [www.flypgs.com](http://www.flypgs.com)  
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi Adresi.  
<http://www.pegasusyatirimciiliskileri.com>

Şubeler ve Adresleri :

- (1) Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş. Almanya Şubesi – Berliner Allee 47 D-40212 Düsseldorf
- (2) Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş. Hollanda Şubesi – Vertrekpassage 258, 118AW Schipol

**B- PEGASUS'UN SERMAYE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISI**

Pegasus, 2013 yılında paylarının ilk halka arzı çerçevesinde kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve 500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesini 75.000.000 TL'den 102.272.000 TL'ye artırmıştır. Pegasus'un 31 Mart 2015 tarihleri itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Pay Sahibi	31 Mart 2015 itibarıyla	
	Pay Adedi	Pay Oranı
Esas Holding A.Ş. ("Esas Holding")	64.353.570	%62,92
Halka Açık Paylar	35.294.000	%34,51
Emine KAMIŞLI	874.810	%0,86
Ali İsmail SABANCI	874.810	%0,86
Kazım KÖSEOĞLU	437.405	%0,43
Can KÖSEOĞLU	437.405	%0,43
<b>Toplam</b>	<b>102.272.000</b>	<b>%100</b>

31 Mart 2015 tarihi itibarıyla Esas Holding, Pegasus'un hakim şirketi konumundadır. Şevket Sabancı ve ailesi tarafından bir girişim şirketi olarak 2000 yılında kurulmuş olan Esas Holding 31 Mart 2015 itibarıyla yurt içi ve yurt dışında havacılık, perakende ve eğlence, sağlık, gıda, gayrimenkul ve lojistik sektörlerinde yatırımları bulunan bir holding şirkettir. Esas Holding paylarının tamamı Şevket Sabancı ve Aile üyelerine aittir.

**C- FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİ**

Pegasus, Türkiye'nin lider düşük maliyetli (*low-cost*) havayolu taşıyıcısıdır. Pegasus, 1990 yılında charter uçuşlarla havacılık sektörüne giriş yapmıştır. Pegasus, 2005 yılı başında Esas Holding tarafından devralınması ile birlikte iş modelini düşük maliyetli ağ taşıyıcısı (*low-cost network carrier*) olarak değiştirerek genç bir uçak filosuyla düşük fiyatlı ve zamanında kalkış performansı yüksek hizmet sunumuna odaklanmıştır.

Bu düşük maliyetli işletme stratejisinin başarıyla uygulanmasının sonucu olarak, hem yurtiçi hem de yurtdışı hatlarda yürütülen faaliyetler hızlı bir şekilde artmış, 2007 ile 2014 yılları arasında Türkiye pazarının bileşik yıllık büyüme oranı %13,1 olarak gerçekleşirken Pegasus'un

toplam yolcu sayısı ise %25'lik bileşik yıllık büyüme oranı ile artmıştır. Bu dönem içerisinde Pegasus, yolcu sayısı bazında Türkiye'nin en hızlı büyüyen havayolu olmanın yanı sıra 2011 ve 2012 yıllarında olduğu gibi 2013 yılında da Official Airline Guide (OAG) verilerine göre Avrupa'nın koltuk kapasitesi itibarıyla en büyük 25 havayolu şirketi arasında yolcu sayısı olarak en hızlı büyüyen havayolu olmuştur.

Pegasus, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndaki merkez üssü ağırlıklı olmak üzere, yurtiçi ve yurtdışı uçuş ağı kapsamında kısa ve orta mesafeli, noktadan noktaya ve transit yüksek sıklıkta uçuşlar sunmaya odaklanmıştır. Ayrıca başlıca Adana, Antalya ve İzmir'deki diğer yurtiçi üslerden de tarifeli seferler sunulmaktadır. 31 Mart 2015 itibarıyla Pegasus, misafirlerine Türkiye'de 30, Avrupa, Kuzey Kıbrıs, Bağımsız Devletler Topluluğu, Ortadoğu ve Afrika'da ise 59 destinasyona tarifeli seferler sunmuş ve böylece 36 ülkede 89 destinasyonluk bir uçuş ağına hizmet vermiştir.

Ana faaliyet konusu olan havayolu yolcu taşıma hizmetlerinden doğrudan doğruya elde ettiği gelire ek olarak Pegasus, yolcu taşımacılığı ile bağlantılı uçuş öncesi ve uçak içi yiyecek-içecek satışı, uluslararası uçuşlarda gümrüksüz ürün satışı, fazla bagaj, rezervasyon değişikliği ve bilet iptal ücretleri, havalimanı *check-in* ve koltuk seçimi ücretleri gibi ürün ve hizmetleri içeren çeşitli yan hizmetler sunmakta ve bu hizmetlerden gelir elde etmekte olup 2015 yılı içerisinde yan hizmetlerden elde edilen gelirler toplam gelirlerin % 21,8'si olarak gerçekleşmiş ve nominal olarak 2014 yılı aynı dönemine oranla % 14,5 artış göstermiştir.

Pegasus, yukarıda sayılanlara ek olarak başlıca kargo hizmetlerinden ve tur operatörlerine sağlanan düşük hacimli charter ve split charter seferlerinden olmak üzere diğer faaliyetlerden de gelir elde etmekte olup 2015 Ocak-Mart dönemi içerisinde söz konusu faaliyetlerden toplam gelirinin %3'si oranında gelir elde etmiştir.

## **D- PEGASUS YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER**

**a)- Yönetim Organı:** Şirketimizin yönetim organı Pegasus Yönetim Kurulu'dur. 31 Mart 2015 itibarıyla Yönetim Kurulumuz sekiz kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>Adı / Soyadı</b>	<b>Görevi</b>	<b>Görev Süresi</b>
Ali İsmail SABANCI	Yönetim Kurulu Başkanı	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Mehmet Cem KOZLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Mehmet SAĞIROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Saad Hassan HAMMAD	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Şükrü Emre BERKİN	İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Conor John McCARTHY	İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Sertaç HAYBAT	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
<sup>(1)</sup>	31 Mart 2015 tarihli olağan Genel Kurul toplantısı ile bir yıl süreyle göreve gelmiştir.	

**b)- Üst Düzey Yöneticiler:** Pegasus üst düzey yönetimi Genel Müdür, Genel Müdüre doğrudan bağlı olarak çalışan yöneticiler ve Genel Müdür Yardımcılarına doğrudan bağlı olarak çalışan Direktör seviyesindeki Aile Bireylerimizden oluşmaktadır. Konsolide bazda Pegasus, bağlı ortaklıkları olan İHY İzmir Havayolları A.Ş. ve Air Manas Air Company LLC genel müdürlerini de üst düzey yöneticiler kapsamında değerlendirmektedir. Pegasus ve yukarıda belirtilen bağlı şirketlerinin üst düzey yöneticileri ve üstlendikleri görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Adı / Soyadı	Görevi
Sertaç HAYBAT	Genel Müdür
Serhan ULGA	Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler
Güliz ÖZTÜRK	Genel Müdür Yardımcısı, Ticaret
Nadir KABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı, Uçuş İşletme
Servet ULAŞAN	Genel Müdür Yardımcısı, Teknik
Nurçin ÖZSOY	Genel Müdür Yardımcısı, Kabin Hizmetleri
Boğaç UĞURLUTEĞİN	Genel Müdür Yardımcısı, Yer İşletme
Kemal Mustafa HELVACIOĞLU	Direktör, Emniyet Yönetim
Aycan KURTOĞLU	Direktör, Bilişim Teknolojileri
Verda Beste TAŞAR	Direktör, Yatırımcı İlişkileri
Cahit TAŞBAŞ	Direktör, Uçuş Eğitim
Mine ÖZTÜRK	Direktör, İç Denetim
Barbaros KUBATOĞLU	Direktör, Bütçe ve Mali İşler
Tamer YÜZÜAK	Direktör, Finans ve Stratejik Planlama
Sezer ÖZMUTLU	Direktör, Gelir Kontrol
Murat DEMİRBİLEK	Direktör, Yer İşletme
Zeynep Didem EGELİ	Direktör, İnsan Kaynakları
Emre PEKESEN	Direktör, Satış
Onur DEDEKÖYLÜ	Direktör, Pazarlama
Aydın ALPA	Direktör, Kargo
Muzaffer ŞİMŞEK	Direktör, Uçuş İşletme (Baş Pilot)
Ömer KAYA	Direktör, Performans & CIT
Ersel GEYİK	Direktör, Destek Hizmetleri
Tahsin İSTANBULLU	Direktör, Teknik
İpek DÖŞER	Direktör, Kabin Hizmetleri
Tayfun BORA	Müdür, Güvenlik
Nasuh Nazif ÇETİN	Genel Müdür, İHY İzmir Havayolları A.Ş.
İlgar ALPTEKİN	Genel Müdür, Air Manas Air Company LLC

**c)- Personel Sayısı:** 31 Mart 2015 tarihi itibarıyla Pegasus ve Faaliyet Raporumuzun (4/D) bölümünde belirtilen bağlı ortaklıkları tarafından tam zamanlı istihdam edilen çalışan Aile Bireylerimizin sayısı 3.794 olup 31 Mart 2015 itibarıyla belirtilen rakama yukarıda listelenen 28 üst düzey yönetici dahildir.

Pegasus bünyesinde toplu iş sözleşmesine bağlı olarak çalışan Aile Bireyimiz bulunmamaktadır.

Pegasus tarafından Aile Bireylerimize sağlanan menfaatler ile ilgili bilgi Yatırımcı İlişkileri internet sitemizde yer alan "Pegasus Ücret ve Tazminat Politikası"nda yer almaktadır.

## **E- PEGASUS'UN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER**

31 Mart 2015 tarihi itibarıyla Şirketimizin doğrudan iştirak ve bağlı şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 31 Mart 2015 itibarıyla Şirketimizin dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Ticaret Unvanı	Uyruğu / Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Nominal Ortaklık Payı	Ortaklık Oranı	Pegasus ile İlişisinin Niteliği
IHY İzmir Havayolları A.Ş. ("İzAir")	T.C. / Tarifeli ve tarifersiz hava taşımacılığı	59.500.000 TL	41.125.000 TL	%69,12	Bağlı Ortaklık
Pegasus Uçuş Eğitim Merkezi A.Ş. ("PUEM")	T.C. / Simülatör ile uçuş eğitim hizmetleri	200.000 TL	98.800 TL	%49,40	İştirak

Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. (" <b>Hitit Bilgisayar</b> ")	Bilişim Sistemleri Çözümleri	200.000 TL	80.000 TL	%40,00	İştirak
Air Manas Air Company LLC (" <b>Air Manas</b> ")	Kırgızistan / Tarifeli ve tarifersiz hava taşımacılığı	12.425.000 KGS	6.088.250 KGS	%49,00	Bağlı Ortaklık

## **2-FİNANSAL DURUM**

### **A- PEGASUS'UN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER**

Pegasus, 2005 yılından itibaren toplam 40 adet yeni B737-800NG tipi uçak için Boeing firmasına kesin satın alım siparişleri vermiş olup 31 Mart 2015 itibarıyla bu uçakların tamamı teslim alınmıştır.

Boeing siparişi konusu uçaklara ek olarak 31 Mart 2015 itibarıyla Pegasus ve bağlı şirketleri tarafından operasyonel kiralama yoluyla filoda yer alan uçak adedi 18 'dir.

Ayrıca, yukarıda belirtilenlere ek olarak filomuzda yer alan bir adet B737-400 tipi uçak Air Manas operasyonlarında kullanılmaktadır.

Pegasus konsolide uçak filosuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

UÇAK TİPİ	MENZİL (KM)	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			ORTALAMA FİLO YAŞI
		31.03.2014	31.03.2015	Artış (%)	31.03.2014	31.03.2015	Artış (%)	31.03.2015
<b>B737-400</b>	3.148	1	1	-	168	168	-	17,0
<b>B737-800</b>	4.360	47	53	13%	8,883	10,017	13%	5,1
<b>Airbus A320</b>	3.900	4	5	25%	720	900	25%	1
<b>TOPLAM</b>		<b>52</b>	<b>59</b>	<b>13%</b>	<b>9,771</b>	<b>11,085</b>	<b>13%</b>	<b>4,9</b>

Pegasus, Temmuz 2012'de Airbus firmasına 57 adet A320neo ve 18 adet A321 neo tipi uçaktan oluşan 75 adedi kesin ve buna ilave 25 adedi opsiyonlu olacak şekilde toplam 100 adet yeni uçağı kapsayan bir sipariş vermiştir.

Teslimat tarihinde ödenecek olan teslimat tarihindeki tahmini fiyatları (fiyat ve ödeme koşulları hariç tutulmakla birlikte tahmini fiyat artışı ve uçak konfigürasyonundan kaynaklanan uyarlamalar göz önüne alındığında) baz alındığında, 2016 ila 2022 yılları arasında teslim edilecek olan A320neo ve A321neo uçaklarını kapsayan (opsiyon hakkının tamamının kullanıldığı varsayımıyla) 75'i kesin 25'i opsiyonel toplam 100 uçaklık Airbus Siparişinden kaynaklanan yatırım harcamaları 31 Mart 2015 itibarıyla yaklaşık 12,0 milyar ABD 'dir.

2013 yılı içerisinde A320neo/A321neo uçak satın alma sözleşmesi kapsamında tarafımıza sunulan iki adet motor seçeneğinden motor üreticisi CFMI'nin Leap tipi motoruna karar verilmiş olup bu seçime bağlı olarak Airbus uçaklarının teslimatı 2016 yılı içerisinde başlayacaktır. CFMI ile aynı zamanda teslim alınacak her bir motor için teslim alındığı tarihten itibaren 20 yıla kadar süreyi kapsayacak bakım hizmetleri alınması konusunda anlaşılmıştır. Anlaşma çerçevesinde Airbus siparişi kapsamındaki uçakların tamamının teslim alınması ve 20 yıl süreyle işletilmesi varsayımıyla 2042 yılına kadar CFMI şirketinden tedarik edilecek bakım hizmetleri karşılığı yapılacak ödemeler toplamının yaklaşık 4,3 milyar ABD Dolarına ulaşabileceği öngörülmektedir.

A320neo ve A321neo kesin uçak siparişlerimizin teslimat takvimi şu şekildedir:

Uçak Tipi	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
A320neo	7	5	10	14	13	8	-
A321neo	-	-	-	-	-	5	13
*	Pegasus'un Airbus'a vermiş olduğu sipariş kapsamında sahip olduğu 25 uçaklık opsiyonu kısmen veya tamamen kullanması durumunda, taraflar arasında teslimatların daha erken yapılmasına yönelik bir anlaşma olmaması durumunda teslimatlar 2022'den sonra başlayacaktır.						

\*Pegasus'un Airbus'a vermiş olduğu sipariş kapsamında sahip olduğu 25 uçaklık opsiyonu kısmen veya tamamen kullanması durumunda, taraflar arasında teslimatların daha erken yapılmasına yönelik bir anlaşma olmaması durumunda teslimatlar 2022'den sonra başlayacaktır.

Faaliyet Raporu tarihi itibarıyla ve dönem içerisinde meydana gelecek piyasa koşullarına ve bunlarda meydana gelebilecek değişikliklere bağlı olarak, yeni katılımlar ile konsolide uçak filosunun 2015 yılı yaz sezonu içerisinde 65 uçağa ulaşması hedeflenmektedir.

## B- GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KÂRLILIĞI VE BORÇ/ÖZKAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

Pegasus'un 1 Ocak 2015 - 31 Mart 2015 dönemine ilişkin operasyonel ve mali sonuçları ile bir önceki yıla göre değişim oranları aşağıdaki tablolarda ifade edilmektedir:

Pegasus Ocak - Mart Dönemi Karşılaştırmalı Operasyonel Sonuçları			
<b>İç Hat</b>	2014	2015	Değişim %
Misafir sayısı (milyon)	2.61	2.86	9.9
Koltuk sayısı (milyon)	3.20	3.52	10.0
Doluluk oranı (%)	81,5	81.4	-0.1 pp
Konma	17.077	18.729	9.7
Konma başına yolcu	153	153	0.2
ASK <sup>(1)</sup> (milyon)	1.885	2.067	9.6
<b>Dış Hat <sup>(2)</sup></b>			
Misafir sayısı (milyon)	1.47	1.65	12.4
Koltuk sayısı (milyon)	1.98	2.29	15,5
Doluluk oranı (%)	74.3	72.3	-2.0pp
Konma	10.803	12.573	16.4
Konma başına yolcu	136	131	-3.4
ASK (milyon)	2.921	3.579	22.5
<b>Toplam</b>			
Misafir sayısı (milyon)	4.08	4.52	10.8
Koltuk sayısı (milyon)	5.18	5.81	12.1
Doluluk oranı (%)	78,7	77.8	-0.9pp
Konma	27.880	31.302	12.3
Konma başına yolcu	146	144	-1.3
ASK (milyon)	4.807	5.645	17.4

Blok Saat <sup>(3)</sup>	47.213	54.996	16.5
Ortalama günlük uçak kullanımı (saat)	10.9	11.6	5.7
Tarifeli yolcu seferi sunulan destinasyon <sup>(4)</sup>	80	89	11.3
➤ İç Hat	30	30	0.0
➤ Dış Hat	50	59	18.0
Filoda Yer Alan Uçak Adedi <sup>(5)</sup>	52	59	14
<sup>(1)</sup> Arz edilen koltuk kilometre anlamındadır ve belirli bir dönem içinde yolculara arz edilen koltukların sayısı ile bu koltukların uçtuğu kilometre sayısının çarpımı sonucu bulunan rakama eşittir			
<sup>(2)</sup> Charter operasyonel sonuçlarını da kapsamaktadır			
<sup>(3)</sup> Bir uçağın kalktığı andan indiği ana kadar geçen saat sayısı anlamında olup taksi süresini de kapsamaktadır			
<sup>(4)</sup> Açıklanan ve bilet satışına başlanan destinasyonlar dahildir			
<sup>(5)</sup> 31 Mart 2015 itibarıyla bağlı şirketlerimiz olan İzAir ve Air Manas filusunda yer alan uçakları da kapsamaktadır.			

<b>Pegasus 1 Ocak 2015 - 31 Mart 2015 Dönemi Finansal Göstergeler</b>			
<b>Özet Bilanço (Türk Lirası)</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.03.2015</b>	<b>Değişim %</b>
Dönen varlıklar	1.508.849.889	1.586.343.231	5
Duran varlıklar	2.025.868.636	2.083.179.044	3
Toplam varlıklar	3.534.718.525	3.669.522.275	4
Kısa vadeli yükümlülükler	862.779.698	993.812.053	15
Uzun vadeli yükümlülükler	1.510.778.611	1.564.605.606	4
Özkaynaklar	1.161.160.216	1.111.104.616	-4
<b>Özet Konsolide Gelir Tablosu</b>	<b>31.03.2014</b>	<b>31.03.2015</b>	<b>Değişim %</b>
Hasılat	510.823.297	583.146.329	14
Brüt kâr	-50.880.623	-35.362.891	-30
Esas faaliyet kârı/(zararı)	-126.097.834	-10.916.128	-91
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı/(zararı)	(123.325.625)	(1.976.072)	
Vergi öncesi kâr/(zarar)	-114.364.859	-46.479.487	-59
Dönem (zararı)	-104.524.595	-80.645.511	-23
Pay başına kazanç/(kayıp)	(1,00)	(0,73)	
<b>Finansal Durumdaki Değişiklikler</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>31.03.2015</b>	<b>Değişim %</b>
Nakit ve nakit benzerleri	856.890.769	939.727.361	10
Finansal borçlar	1.354.261.740	1.347.841.581	-0,5
Net borç pozisyonu <sup>(1)</sup>	497.370.971	408.114.220	-18
<sup>(1)</sup> Net borç pozisyonu = Finansal borçlar - Nakit ve nakit benzerleri			

### **C- PEGASUS'UN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI**

Şirketimizin Boeing siparişleri kapsamında finansal kiralama yoluyla filosuna dahil ettiği uçakların satın alma fiyatının yaklaşık %85'i için çeşitli bankalardan temin edilen krediler yoluyla finansman sağlanmaktadır. 31 Mart 2015 itibarıyla, şirketimiz filusunda bulunan

finansal kiralama yoluyla temin edilmiş 25 adet uçağın finansmanı için kullanılmış olan kredilerin bakiyesi 1.342.938.422 TL'dir.

Ayrıca, 31 Mart 2015 itibarıyla, Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının çeşitli yerli ve yabancı bankalar nezdinde toplam tutarı 1.317.462.510 TL'yi bulan kredi limiti bulunmakta olup, bu kapsamda 4.903.159 TL tutarında nakdi 357.319.389TL tutarında gayrinakdi kredi kullanılmıştır. Kredi limitleri açık kredi şeklinde olup, genellikle 12 ila 24 ay arası vadeyle kullanılabilir. Şirket, kısa vadeli ek finansmana ihtiyaç duyduğu takdirde yeni kredi hadlerinden yararlanabileceğine inanmaktadır.

#### **D- PEGASUS'UN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER**

Yönetim Kurulumuz Pegasus'un risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketimizin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kuruluna Pegasus'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve teşhis edilen risklerin yönetilmesi konularında destek vermektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ve Genel Müdürlük bünyesinde görev yapan ilgili birimler ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda Şirketimizin finansal raporlama ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin riskler Denetim Komitesi, Şirketimiz üst düzey yöneticileri ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin insan kaynakları konuları ile ilgili riskler Kurumsal Yönetim Komitesi ve uçuş emniyetine ilişkin risklerin gözetimi Emniyet Komitesi ile eşgüdüm içinde sürdürülmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski ve akaryakıt fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine ilişkin uygulamış olduğu risk yönetim politikaları 31 Mart 2015 itibarıyla sona eren 3 aylık döneme ilişkin Konsolide Finansal Tablolarımızın 23 numaralı dipnotunda belirtilmektedir.

#### **3- DİĞER HUSUSLAR**

##### **A- FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Yönetim Kurulumuzun almış olduğu karar uyarınca şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Komite üyelikleri yeniden belirlenerek 13.04.2015 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda duyurulmuştur.

##### **B- FİNANSAL TABLOLARDAN YER ALMAYAN ANCAK İLGİLİLER İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR VE İLAVE BİLGİLER**

Bulunmamaktadır.