



our lowest fares are @  
**flypgs.com**

**PEGASUS**  
AIRLINES



**PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2016 – 30.06.2016 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

### Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte "Grup") 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 15 Ağustos 2016 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Gökhan Alpman, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 15 Ağustos 2016

## PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ

### 01.01.2016 – 30.06.2016 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### 1- GENEL BİLGİLER

##### A- PEGASUS HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem: 1 Ocak 2016 – 30 Haziran 2016

Ticaret Unvanı : Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.

Ticaret Sicili Numarası : İstanbul Ticaret Sicili / 261186

Genel Müdürlük Adresi : Aeropark, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11/A  
Kurtköy 34912 Pendik / İstanbul

İletişim Bilgileri : Telefon. +90 216 560 7000

Faks. +90 216 560 7001

İnternet Sitesi Adresi. [www.flypgs.com](http://www.flypgs.com)

Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi Adresi.

<http://www.pegasuyatirimciiliskileri.com>

##### B- PEGASUS'UN SERMAYE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISI

Pegasus, 2013 yılında paylarının ilk halka arzı çerçevesinde kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve 500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesini 75.000.000 TL'den 102.272.000 TL'ye artırmıştır. Pegasus'un 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	<b>30 Haziran 2016 itibarıyla</b>	
<b>Pay Sahibi</b>	<b>Pay Adedi</b>	<b>Pay Oranı</b>
Esas Holding A.Ş. ("Esas Holding")	64.353.570	%62,92
Halka Açık Paylar	35.294.000	%34,51
Emine KAMIŞLI	874.810	%0,86
Ali İsmail SABANCI	874.810	%0,86
Kazım KÖSEOĞLU	437.405	%0,43
Can KÖSEOĞLU	437.405	%0,43
<b>Toplam</b>	<b>102.272.000</b>	<b>%100</b>

30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla Esas Holding, Pegasus'un hâkim şirketi konumundadır. Şevket Sabancı ve ailesi tarafından bir girişim şirketi olarak 2000 yılında kurulmuş olan Esas Holding 30 Haziran 2016 itibarıyla yurt içi ve yurt dışında havacılık, perakende ve eğlence, sağlık, gıda, gayrimenkul ve lojistik sektörlerinde yatırımları bulunan bir holding şirketidir. Esas Holding paylarının tamamı Şevket SABANCI ve aile üyelerine aittir.

##### C- FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİ

Pegasus, Türkiye'nin lider düşük maliyetli (*low-cost*) havayolu taşıyıcısıdır. Pegasus, 1990 yılında *charter* uçuşlarla havacılık sektörüne giriş yapmıştır. Pegasus, 2005 yılı başında Esas Holding tarafından devralınması ile birlikte iş modelini düşük maliyetli ağ taşıyıcısı (*low-cost network carrier*) olarak değiştirerek genç bir uçak filosuyla düşük fiyatlı ve zamanında kalkış performansı yüksek hizmet sunumuna odaklanmıştır.

Bu düşük maliyetli işletme stratejisinin başarıyla uygulanmasının sonucu olarak, hem yurtiçi hem de yurtdışı hatlarda yürütülen faaliyetler hızlı bir şekilde artmış, 2007 ile 2015 yılları arasında Türkiye pazarının bileşik yıllık büyüme oranı yüzde 12 olarak gerçekleşirken Pegasus'un toplam yolcu sayısı yüzde 31'lik bileşik yıllık büyüme oranı ile artmıştır. Bu dönem içerisinde Pegasus, yolcu sayısı bazında Türkiye'nin en hızlı büyüyen havayolu olmanın yanı sıra 2011 ve 2012 yıllarında olduğu gibi 2013 yılında da Official Airline Guide (OAG) verilerine göre Avrupa'nın koltuk kapasitesi itibarıyla en büyük 25 havayolu şirketi arasında yolcu sayısı olarak en hızlı büyüyen havayolu olmuştur.

Pegasus, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndaki merkez üssü ağırlıklı olmak üzere, yurtiçi ve yurtdışı uçuş ağı kapsamında kısa ve orta mesafeli, noktadan noktaya ve transit yüksek sıklıkta uçuşlar sunmaya odaklanmıştır. Ayrıca başlıca Adana, Antalya ve İzmir'deki diğer yurtiçi üslerden de tarifeli seferler sunulmaktadır. 30 Haziran 2016 itibarıyla Pegasus, misafirlerine Türkiye'de 33, Avrupa, Kuzey Kıbrıs, Bağımsız Devletler Topluluğu, Ortadoğu ve Afrika'da ise 70 destinasyona tarifeli seferler sunmuş ve böylece 41 ülkede 103 destinasyonluk bir uçuş ağında hizmet vermiştir.

Ana faaliyet konusu olan havayolu yolcu taşıma hizmetlerinden doğrudan doğruya elde ettiği gelire ek olarak Pegasus, yolcu taşımacılığı ile bağlantılı uçuş öncesi ve uçak içi yiyecek-icecek satışı, uluslararası uçuşlarda gümrüksüz ürün satışı, fazla bagaj, rezervasyon değişikliği ve bilet iptal ücretleri, havalimanı *check-in* ve koltuk seçimi ücretleri gibi ürün ve hizmetleri içeren çeşitli yan hizmetler sunmakta ve bu hizmetlerden gelir elde etmekte olup 2016 yılı Ocak -Haziran dönemi içerisinde yan hizmetlerden elde edilen gelirler toplam gelirlerin % 25' i olarak gerçekleşmiş ve nominal olarak 2015 yılı aynı dönemine oranla % 27 artış göstermiştir.

Pegasus, yukarıda sayılanlara ek olarak başlıca kargo hizmetlerinden ve tur operatörlerine sağlanan düşük hacimli *charter* ve *split charter* seferlerinden olmak üzere diğer faaliyetlerden de gelir elde etmekte olup 2016 Ocak-Haziran dönemi içerisinde söz konusu faaliyetlerden toplam gelirinin %3'si oranında gelir elde etmiştir.

#### **D- PEGASUS YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER**

**a)- Yönetim Organı:** Şirketimizin yönetim organı Pegasus Yönetim Kurulu'dur. 30 Haziran 2016 itibarıyla Yönetim Kurulumuz yedi kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<u>Adı / Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Ali İsmail SABANCI	Yönetim Kurulu Başkanı	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Mehmet Cem KOZLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Saad Hassan HAMMAD	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Conor John McCARTHY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)(2)</sup>
Şükrü Emre BERKİN	İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Sertaç HAYBAT	İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> 7 Nisan 2016 tarihli olağan Genel Kurul toplantısı ile görev süresi bir yıl süreyle yenilenmiştir.

<sup>(2)</sup> Şubat 2012'den bu yana Şirketimizde Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan bağımsız Yönetim Kurulu üyelerimizden Sayın Conor John McCARTHY 14 Temmuz 2016 tarihi itibarıyla görevinden istifa etmiştir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin teklifi doğrultusunda Yönetim Kurulumuzun aynı tarihli kararıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 363'ncü maddesi hükümleri uyarınca ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulmak üzere Sayın H. Zeynep Bodur OKYAY kalan görev süresi için boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine getirilmiştir

**b)- Üst Düzey Yöneticiler:** Pegasus üst düzey yönetimi Genel Müdür, İç Denetim Direktörü, Genel Müdüre doğrudan bağlı olarak çalışan yöneticiler oluşmaktadır. Konsolide bazda Pegasus, bağlı ortaklıkları olan İHY İzmir Havayolları A.Ş. ve Air Manas Air Company LLC genel müdürlerini de üst düzey yöneticiler kapsamında değerlendirmektedir. 30 Haziran 2016 itibarıyla Pegasus ve yukarıda belirtilen bağlı şirketlerinin üst düzey yöneticileri ve üstlendikleri görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

<u>Adı / Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Mehmet Tefvik NANE	Genel Müdür
Boğaç UĞURLUTEĞİN	Genel Müdür Yardımcısı, Yer İşletme
Güliz ÖZTÜRK	Genel Müdür Yardımcısı, Ticaret
Nadir KABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı, Uçuş Okulu
Nurçin ÖZSOY	Genel Müdür Yardımcısı, Kabin Hizmetleri
Reha ÖZDEMİR	Genel Müdür Yardımcısı, Uçuş İşletme
Serhan ULGA	Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler
Servet ULAŞAN	Genel Müdür Yardımcısı, Teknik
Aycan KURTOĞLU	Direktör, Bilişim Teknolojileri
Dilara OĞUR	Direktör, İnsan Kaynakları
Doğan İNANÇ	Direktör, Uçuş Eğitim
Ersel GEYİK	Direktör, Destek Hizmetleri
K. Mustafa HELVACIOĞLU	Direktör, Emniyet Yönetim ve Kalite
Mine ÖZTÜRK	Direktör, İç Denetim
Tayfun BORA	Müdür, Güvenlik
Ilgar ALPTEKİN	Genel Müdür, Air Manas
N. Nazif ÇETİN	Genel Müdür, İZAir

**c)- Personel Sayısı:** 30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla Pegasus ve Faaliyet Raporumuzun 1 no'lu dipnotunda belirtilen bağlı ortaklıkları tarafından tam zamanlı istihdam edilen çalışan Aile Bireylerimizin sayısı 6.028 olup 30 Haziran 2016 itibarıyla belirtilen rakama yukarıda listelenen 17 üst düzey yönetici dâhildir. Pegasus bünyesinde toplu iş sözleşmesine bağlı olarak çalışan Aile Bireyimiz bulunmamaktadır. Pegasus tarafından Aile Bireylerimize sağlanan menfaatler ile ilgili bilgi Yatırımcı İlişkileri internet sitemizde yer alan "Pegasus Ücret ve Tazminat Politikası"nda yer almaktadır.

## E- PEGASUS'UN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

30 Haziran 2016 tarihi itibarıyla Şirketimizin doğrudan iştirak ve bağlı şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 30 Haziran 2016 itibarıyla Şirketimizin dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Ticaret Unvanı	Uyruğu / Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Nominal Ortaklık Payı	Ortaklık Oranı	Pegasus ile İlişkinin Niteliği
Air Manas	Kırgızistan / Tarifeli ve tarifersiz hava taşımacılığı	12.425.000 KGS	6.088.250 KGS	%49,00	Bağlı Ortaklık
İzAir	T.C. / Tarifeli ve tarifersiz hava taşımacılığı	59.500.000 TL	41.125.000 TL	%69,12	Bağlı Ortaklık
Pegasus Havacılık Teknolojileri ve Ticaret A.Ş.	T.C/ Simülatörle Eğitim	100.000TL	100.000TL	%100	Bağlı Ortaklık
Pegasus Uçuş Eğitim Merkezi A.Ş. ("PUEM")	T.C. / Simülatör ile uçuş eğitim hizmetleri	200.000 TL	98.800 TL	%49,40	İştirak
Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. ("Hitit Bilgisayar")	T.C/ Bilişim Sistemleri Çözümleri	200.000 TL	100.000 TL	%50,00	İştirak

## 2-FİNANSAL DURUM

### A- PEGASUS'UN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Pegasus, 2005 yılından itibaren toplam 40 adet yeni B737-800NG tipi uçak için Boeing firmasına kesin satın alım siparişleri vermiş olup 30 Haziran 2016 itibarıyla bu uçakların tamamı teslim alınmış, 24'si finansal kiralama, 3'ü mülkiyet devri olunan ve 13'ü operasyonel kiralama yolu ile Pegasus ve bağlı şirketlerin filosunda yer almaktadır.

40 uçaklık Boeing siparişinin yanında, 19 adet B737-800 NG ve 12 adet A320-200 ceo tipi uçak operasyonel kiralama yolu ile Pegasus ve bağlı şirketlerin filosuna katılmıştır. Ayrıca, konsolide uçak filosu kapsamında bulunan bir adet B737-400 tipi uçak Air Manas operasyonlarında kullanılmaktadır.

30 Haziran 2016 itibarıyla Pegasus konsolide uçak filosuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

UÇAK TİPİ	MENZİL (KM)	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			ORTALAMA FİLO YAŞI
		30.06.2015	30.06.2016	Artış (%)	30.06.2015	30.06.2016	Artış (%)	30.06.2016
B737-400	3.148	1	1	-	168	168	-	18,2
B737-800	4.360	55	59	7	10.395	11.151	7	6,0
Airbus A320	3.900	8	12	50	1.440	2.172	51	2,3
TOPLAM		64	72	12,5	12.003	13.491	12,4	5,6

Pegasus, Temmuz 2012'de Airbus firmasına 57 adet A320neo ve 18 adet A321 neo tipi uçaktan oluşan 75 adedi kesin ve buna ilave 25 adedi opsiyonlu olacak şekilde toplam 100 adet yeni uçağı kapsayan bir sipariş vermiş olup ilk Airbus A320neo teslimi 19 Temmuz 2016 tarihinde gerçekleşmiştir. Bu uçak aynı zamanda dünyadaki CFM LEAP motorlu ilk A320neo uçağıdır.

Teslimat tarihinde ödenecek olan teslimat tarihindeki tahmini fiyatları (fiyat ve ödeme koşulları hariç tutulmakla birlikte tahmini fiyat artışı ve uçak konfigürasyonundan kaynaklanan uyarlamalar göz önüne alındığında) baz alındığında, 2016 ila 2022 yılları arasında teslim edilecek olan Airbus Siparişi için yapılması beklenen toplam yatırım harcamaları 30 Haziran 2016 itibarıyla yaklaşık 12 milyar ABD doları tutarında olup 75'i kesin 25'i opsiyonel toplam 100 uçaklık Airbus Siparişin tamamını kapsamaktadır.

Ayrıca, 1 Mart 2016'da Boeing firmasına 2017 yılında teslim edilecek olan, yaklaşık 505 milyon ABD doları .( Fiyat ve ödeme koşulları hariç tutulmakla birlikte tahmini fiyat artışı ve uçak konfigürasyonundan kaynaklanan uyarlamalar göz önüne alınarak) değerinde 5 yeni B737-800NG tipi uçağın alımına ilişkin sipariş verilmiştir.

CFMI ile aynı zamanda teslim alınacak her bir motor için teslim alındığı tarihten itibaren 20 yıla kadar süreyi kapsayacak bakım hizmetleri alınması konusunda anlaşmıştır. Anlaşma çerçevesinde Airbus siparişi kapsamındaki uçakların tamamının teslim alınması ve 20 yıl süreyle işletilmesi varsayımıyla 2042 yılına kadar CFMI

şirketinden tedarik edilecek bakım hizmetleri karşılığı yapılacak ödemeler toplamının yaklaşık 4,3 milyar ABD Dolarına ulaşabileceği öngörülmektedir.

A320neo ve A321neo kesin uçak siparişlerimizin teslimat takvimi şu şekildedir:

Uçak Tipi	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
A320neo	9	3	10	7	13	8	7
A321neo	-	-	-	7	-	5	6
B737-800	-	5	-	-	-	-	-

\* Pegasus'un Airbus'a vermiş olduğu sipariş kapsamında sahip olduğu 25 uçaklık opsiyonu kısmen veya tamamen kullanması durumunda, taraflar arasında teslimatların daha erken yapılmasına yönelik bir anlaşma olmaması durumunda teslimatlar 2022'den sonra başlayacaktır.

#### B- GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KÂRLILIĞI VE BORÇ/ÖZKAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

Pegasus'un 1 Ocak 2016 - 30 Haziran 2016 dönemine ilişkin operasyonel ve mali sonuçları ile bir önceki yıla göre değişim oranları aşağıdaki tablolarda ifade edilmektedir:

		Ocak Haziran 2016	Ocak- Haziran 2015	Değişim (%)
<b>Toplam</b>	Misafir sayısı (milyon)	11,23	10,17	10,5
	Konma	79.639	70.286	13,3
	Koltuk sayısı (milyon)	14,66	13,04	12,4
	Doluluk Oranı (%)	<b>pp 76,6</b>	<b>78,0</b>	<b>-1,36</b>
	ASK <sup>(1)</sup> (m km)	14.422	12.797	12,7
	Konma başına Misafir	141	145	-2,5
	Ortalama günlük uçak kullanımı (Blok Saat) <sup>(3)</sup>	12,1	12,2	-0,7
<b>İç Hatlar</b>	Misafir sayısı (milyon)	7,26	6,33	14,8
	Konma	47.651	41.524	14,8
	Koltuk sayısı (milyon)	8,90	7,78	14,4
	Doluluk Oranı	<b>pp 81,6</b>	<b>81,3</b>	<b>0,28</b>
	ASK (m km)	5.365	4.559	17,7
	Konma başına Misafir	152	152	0,0
<b>Dış Hatlar<sup>(2)</sup></b>	Misafir sayısı (milyon)	3,97	3,84	3,4
	Konma	31.988	28.762	11,2
	Koltuk sayısı (milyon)	5,76	5,26	9,6
	Doluluk Oranı	<b>pp 68,9</b>	<b>73,0</b>	<b>-4,11</b>
	ASK (m km)	9.056	8.238	9,9
	Konma başına Misafir	124	134	-7,0

<sup>(1)</sup> Arz edilen koltuk kilometre anlamındadır ve belirli bir dönem içinde yolculara arz edilen koltukların sayısı ile bu koltukların uçtuğu kilometre sayısının çarpımı sonucu bulunan rakama eşittir

<sup>(2)</sup> Charter operasyonel sonuçlarını da kapsamaktadır

<sup>(3)</sup> Bir uçağın kalktığı andan indiği ana kadar geçen saat sayısı anlamında olup taksi süresini de kapsamaktadır

<b>Özet Bilanço (bin Türk Lirası)</b>	<b>30.06.2016</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>Değişim</b>
Dönen varlıklar	1.616.636	1.833.732	-12%
Duran varlıklar	2.350.463	2.264.365	4%
Toplam varlıklar	3.967.099	4.098.097	-3%
Kısa vadeli yükümlülükler	1.137.084	991.846	15%
Uzun vadeli yükümlülükler	1.533.772	1.653.520	-7%
Özkaynaklar	1.296.243	1.452.732	-11%
<b>Özet Konsolide Gelir Tablosu(binTürk Lirası)</b>	<b>30.06.2016</b>	<b>30.06.2015</b>	<b>Değişim</b>
Hasılat	1.488.781	1.417.042	5%
Brüt zarar	- 116.089	27.548	-521%
Esas faaliyet zararı	- 285.399	- 47.971	495%
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet zararı	- 283.150	- 34.173	729%
Vergi öncesi zarar	- 264.010	- 27.240	869%
Dönem zararı	- 202.958	- 42.151	381%
Pay başına kayıp	- 0,0020	- 0,0004	423%
<b>Finansal Durumdaki Değişiklikler</b>	<b>30.06.2016</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>Değişim</b>
Nakit ve nakit benzerleri	426.708	954.974	-55%
Finansal borçlar	1.295.314	1.415.437	-8%
Net borç pozisyonu <sup>(1)</sup>	868.605	460.463	89%

(1) Net borç pozisyonu = Finansal borçlar - Nakit ve nakit benzerleri

### **C- PEGASUS'UN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI**

Şirketimizin Boeing siparişleri kapsamında finansal kiralama yoluyla filosuna dâhil ettiği uçakların satın alma fiyatının yaklaşık %85'i için çeşitli bankalardan temin edilen krediler yoluyla finansman sağlanmaktadır. 30 Haziran 2016 itibarıyla, Şirketimiz filosunda bulunan finansal kiralama yoluyla temin edilmiş 24 adet uçağın finansmanı için kullanılmış olan kredilerin bakiyesi 1.246.688.984 TL'dir.

Ayrıca, 30 Haziran 2016 itibarıyla, Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının çeşitli yerli ve yabancı bankalar nezdinde bulunan kredi limitleri kapsamında 8.919.218 TL tutarında nakdi, 501.450.841 TL tutarında gayrinakdi kredi kullanılmıştır. Kredi limitleri açık kredi şeklinde olup, genellikle 12 ila 24 ay arası vadeyle kullanılabilir. Şirket, kısa vadeli ek finansmana ihtiyaç duyduğu takdirde yeni kredi hadlerinden yararlanabileceğine inanmaktadır.

### **D- PEGASUS'UN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER**

Yönetim Kurulumuz Pegasus'un risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketimizin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kuruluna Pegasus'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve teşhis edilen risklerin yönetilmesi konularında destek vermektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ve Genel Müdürlük bünyesinde görev yapan ilgili birimler ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda Şirketimizin finansal raporlama ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin riskler Denetim Komitesi, Şirketimiz üst düzey yöneticileri ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin insan kaynakları konuları ile ilgili riskler Kurumsal Yönetim Komitesi ve uçuş emniyetine ilişkin risklerin gözetimi Emniyet Komitesi ile eşgüdüm içinde sürdürülmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski ve akaryakıt fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine ilişkin uygulamış olduğu risk yönetim politikaları 30 Haziran 2016 itibarıyla sona eren 6 aylık döneme ilişkin Konsolide Finansal Tablolarımızın 23 numaralı dipnotunda belirtilmektedir.

### **3- DİĞER HUSUSLAR**

#### **A- FAALİYET DÖNEMİNİN SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Şirketimiz, 26.03.2015 ve 04.04.2016 tarihli özel durum açıklamaları ile duyurulan işlem neticesinde sahip olduğu alım hakkı uyarınca iştiraki Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi ("Hitit Bilgisayar") sermayesinin %10'unu temsil eden (B) Grubu nama yazılı payları 1.500.000 ABD Doları alım bedeli mukabilinde Hitit Bilgisayar'ın diğer pay sahiplerinden 30.05.2016 tarihinde iktisap etmiştir. İşlem neticesinde Şirketin Hitit Bilgisayar'daki pay sahipliği oranı %50'ye yükselmiştir.

Şirketimiz, 1 Haziran 2016 tarihi itibarıyla İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nda yer hizmetleri kapsamında bugüne kadar dışarıdan tedarik edilen apron yer hizmetlerinin tamamını kendisi vermeye başlamıştır.

Şirketimizin Kazakistan'da ortak girişim yatırımına yönelik olarak JSC Stock Investment Fund of Venture Investments Green Invest ile yürütmekte olduğu ve daha önce 18.12.2014, 29.06.2015 ve 04.01.2016 tarihli özel durum açıklamalarımıza konu olan ve anlaşmayla neticelenmediği son olarak 2015 yılı Faaliyet Raporu kapsamında kamuya duyurulan görüşmeler ile ilgili olarak anlaşma sağlanamaması nedeniyle taraflar arasındaki görüşmelerin sonlanmış olduğu 20.07.2016 tarihli özel durum açıklaması ile pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur.

#### **B- FİNANSAL TABLOLARDAYER ALMAYAN ANCAK İLGİLİLER İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR VE İLAVE BİLGİLER**

Bulunmamaktadır.