



our lowest fares are @
flypgs.com

PEGASUS
AIRLINES



PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2016 – 31.03.2016 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM
FAALİYET RAPORU

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2016 – 31.03.2016 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1- GENEL BİLGİLER

A- PEGASUS HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem: 1 Ocak 2016 – 31 Mart 2016

Ticaret Unvanı : Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.

Ticaret Sicili Numarası : İstanbul Ticaret Sicili / 261186

Genel Müdürlük Adresi : Aeropark, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11/A
Kurtköy 34912 Pendik / İstanbul

İletişim Bilgileri : Telefon. +90 216 560 7000

Faks. +90 216 560 7001

İnternet Sitesi Adresi. www.flypgs.com

Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi Adresi.

<http://www.pegasuyatirimciiliskileri.com>

B- PEGASUS'UN SERMAYE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISI

Pegasus, 2013 yılında paylarının ilk halka arzı çerçevesinde kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve 500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesini 75.000.000 TL'den 102.272.000 TL'ye artırmıştır. Pegasus'un 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

31 Mart 2016 itibarıyla

<i>Pay Sahibi</i>	<i>Pay Adedi</i>	<i>Pay Oranı</i>
Esas Holding A.Ş. ("Esas Holding")	64.353.570	%62,92
Halka Açık Paylar	35.294.000	%34,51
Emine KAMIŞLI	874.810	%0,86
Ali İsmail SABANCI	874.810	%0,86
Kazım KÖSEOĞLU	437.405	%0,43
Can KÖSEOĞLU	437.405	%0,43
Toplam	102.272.000	%100

31 Mart 2016 tarihi itibarıyla Esas Holding, Pegasus'un hâkim şirketi konumundadır. Şevket Sabancı ve ailesi tarafından bir girişim şirketi olarak 2000 yılında kurulmuş olan Esas Holding 31 Mart 2016 itibarıyla yurt içi ve yurt dışında havacılık, perakende ve eğlence, sağlık, gıda, gayrimenkul ve lojistik sektörlerinde yatırımları bulunan bir holding şirketidir. Esas Holding paylarının tamamı Şevket SABANCI ve aile üyelerine aittir.

C- FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİ

Pegasus, Türkiye'nin lider düşük maliyetli (*low-cost*) havayolu taşıyıcısıdır. Pegasus, 1990 yılında *charter* uçuşlarla havacılık sektörüne giriş yapmıştır. Pegasus, 2005 yılı başında Esas Holding tarafından devralınması ile birlikte iş modelini düşük maliyetli ağ taşıyıcısı (*low-cost network carrier*) olarak değiştirerek genç bir uçak filosuyla düşük fiyatlı ve zamanında kalkış performansı yüksek hizmet sunumuna odaklanmıştır.

Bu düşük maliyetli işletme stratejisinin başarıyla uygulanmasının sonucu olarak, hem yurtiçi hem de yurtdışı hatlarda yürütülen faaliyetler hızlı bir şekilde artmış, 2007 ile 2015 yılları arasında Türkiye pazarının bileşik yıllık büyüme oranı yüzde 12 olarak gerçekleşirken Pegasus'un toplam yolcu sayısı yüzde 31'lik bileşik yıllık büyüme oranı ile artmıştır. Bu dönem içerisinde Pegasus, yolcu sayısı bazında Türkiye'nin en hızlı büyüyen havayolu olmanın yanı sıra 2011 ve 2012 yıllarında olduğu gibi 2013 yılında da Official Airline Guide (OAG) verilerine göre Avrupa'nın koltuk kapasitesi itibarıyla en büyük 25 havayolu şirketi arasında yolcu sayısı olarak en hızlı büyüyen havayolu olmuştur.

Pegasus, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndaki merkez üssü ağırlıklı olmak üzere, yurtiçi ve yurtdışı uçuş ağı kapsamında kısa ve orta mesafeli, noktadan noktaya ve transit yüksek sıklıkta uçuşlar sunmaya odaklanmıştır. Ayrıca başlıca Adana, Antalya ve İzmir'deki diğer yurtiçi üslerden de tarifeli seferler sunulmaktadır. 31 Mart 2016 itibarıyla Pegasus, misafirlerine Türkiye'de 33, Avrupa, Kuzey Kıbrıs, Bağımsız Devletler Topluluğu, Ortadoğu ve Afrika'da ise 70 destinasyona tarifeli seferler sunmuş ve böylece 41 ülkede 103 destinasyonluk bir uçuş ağında hizmet vermiştir.

Ana faaliyet konusu olan havayolu yolcu taşıma hizmetlerinden doğrudan doğruya elde ettiği gelire ek olarak Pegasus, yolcu taşımacılığı ile bağlantılı uçuş öncesi ve uçak içi yiyecek-icecek satışı, uluslararası uçuşlarda gümrüksüz ürün satışı, fazla bagaj, rezervasyon değişikliği ve bilet iptal ücretleri, havalimanı *check-in* ve koltuk seçimi ücretleri gibi ürün ve hizmetleri içeren çeşitli yan hizmetler sunmakta ve bu hizmetlerden gelir elde etmekte olup 2016 yılı Ocak -Mart dönemi içerisinde yan hizmetlerden elde edilen gelirler toplam gelirlerin % 25' i olarak gerçekleşmiş ve nominal olarak 2015 yılı aynı dönemine oranla % 38 artış göstermiştir.

Pegasus, yukarıda sayılanlara ek olarak başlıca kargo hizmetlerinden ve tur operatörlerine sağlanan düşük hacimli *charter* ve *split charter* seferlerinden olmak üzere diğer faaliyetlerden de gelir elde etmekte olup 2016 Ocak-Mart dönemi içerisinde söz konusu faaliyetlerden toplam gelirinin %2'si oranında gelir elde etmiştir.

D- PEGASUS YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

a)- Yönetim Organı: Şirketimizin yönetim organı Pegasus Yönetim Kurulu'dur. 31 Mart 2016 itibarıyla Yönetim Kurulumuz yedi kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<u>Adı / Soyadı</u>	<u>Görevi</u>	<u>Görev Süresi</u>
Ali İsmail SABANCI	Yönetim Kurulu Başkanı	31.03.2015 - 2015 GK ⁽¹⁾
Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.03.2015 - 2015 GK ⁽¹⁾
Mehmet Cem KOZLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK ⁽¹⁾
Saad Hassan HAMMAD	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK ⁽¹⁾
Conor John McCARTHY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK ⁽¹⁾
Şükrü Emre BERKİN	İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK ⁽¹⁾
Sertaç HAYBAT	İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK ⁽¹⁾

⁽¹⁾ 7 Nisan 2016 tarihli olağan Genel Kurul toplantısı ile görev süresi bir yıl süreyle yenilenmiştir.

b)- Üst Düzey Yöneticiler: Pegasus üst düzey yönetimi Genel Müdür, İç Denetim Direktörü, Genel Müdüre doğrudan bağlı olarak çalışan yöneticiler ve Genel Müdür Yardımcılarına doğrudan bağlı olarak çalışan Direktör seviyesindeki Aile Bireylerimizden oluşmaktadır. Konsolide bazda Pegasus, bağlı ortaklıkları olan İHY İzmir Havayolları A.Ş. ve Air Manas Air Company LLC genel müdürlerini de üst düzey yöneticiler kapsamında değerlendirmektedir. 31 Mart 2016 itibarıyla Pegasus ve yukarıda belirtilen bağlı şirketlerinin üst düzey yöneticileri ve üstlendikleri görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

<u>Adı / Soyadı</u>	<u>Görevi</u>
Mehmet Tefrik NANE	Genel Müdür
Boğaç UĞURLUTEĞİN	Genel Müdür Yardımcısı, Yer İşletme
Güliz ÖZTÜRK	Genel Müdür Yardımcısı, Ticaret
Nadir KABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı, Uçuş Okulu
Nurçin ÖZSOY	Genel Müdür Yardımcısı, Kabin Hizmetleri
Reha ÖZDEMİR	Genel Müdür Yardımcısı, Uçuş İşletme
Serhan ULGA	Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler
Servet ULAŞAN	Genel Müdür Yardımcısı, Teknik
Aycan KURTOĞLU	Direktör, Bilişim Teknolojileri
Aydın ALPA	Direktör, Kargo
Aydın YUMRUTAŞ	Direktör, Uçuş İşletme (Baş Pilot)
Dilara OĞUR	Direktör, İnsan Kaynakları
Doğan İNANÇ	Direktör, Uçuş Eğitim
Emre PEKESEN	Direktör, Satış
Ergün DEMİRCİ	Direktör, Teknik AMO Part-147
Ersel GEYİK	Direktör, Destek Hizmetleri
İpek DÖŞER	Direktör, Kabin Hizmetleri
K. Mustafa HELVACIOĞLU	Direktör, Emniyet Yönetim ve Kalite
M. Barbaros KUBATOĞLU	Direktör, Bütçe ve Mali İşler
Mine ÖZTÜRK	Direktör, İç Denetim
Murat DEMİRBİLEK	Direktör, Yer İşletme
Onur DEDEKÖYLÜ	Direktör, Pazarlama
Ömer KAYA	Direktör, Performans & CIT
Tahsin İSTANBULLU	Direktör, Teknik CAMO Part-M
Tamer YÜZÜAK	Direktör, Finans ve Stratejik Planlama
Turgut ATAY	Direktör, Network Planlama
V. Beste TAŞAR	Direktör, Yatırımcı İlişkileri
Tayfun BORA	Müdür, Güvenlik
İlgar ALPTEKİN	Genel Müdür, Air Manas
N. Nazif ÇETİN	Genel Müdür, IzAir

c)- Personel Sayısı: 31 Mart 2016 tarihi itibarıyla Pegasus ve Faaliyet Raporumuzun 1/E bölümünde belirtilen bağlı ortaklıkları tarafından tam zamanlı istihdam edilen çalışan Aile Bireylerimizin sayısı 5.378 olup 31 Mart 2016 itibarıyla belirtilen rakama yukarıda listelenen 30 üst düzey yönetici dâhildir. Pegasus bünyesinde toplu iş sözleşmesine bağlı olarak çalışan Aile Bireyimiz bulunmamaktadır. Pegasus tarafından Aile Bireylerimize sağlanan menfaatler ile ilgili bilgi Yatırımcı İlişkileri internet sitemizde yer alan "Pegasus Ücret ve Tazminat Politikası"nda yer almaktadır.

E- PEGASUS'UN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

31 Mart 2016 tarihi itibarıyla Şirketimizin doğrudan iştirak ve bağlı şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 31 Mart 2016 itibarıyla Şirketimizin dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Ticaret Unvanı	Uyruğu / Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Nominal Ortaklık Payı	Ortaklık Oranı	Pegasus ile İlişkisinin Niteliği
Air Manas	Kırgızistan / Tarifeli ve tarifersiz hava taşımacılığı	12.425.000 KGS	6.088.250 KGS	%49,00	Bağlı Ortaklık
İzAir	T.C. / Tarifeli ve tarifersiz hava taşımacılığı	59.500.000 TL	41.125.000 TL	%69,12	Bağlı Ortaklık
Pegasus Uçuş Eğitim Merkezi A.Ş. ("PUEM")	T.C. / Simülatör ile uçuş eğitim hizmetleri	200.000 TL	98.800 TL	%49,40	İştirak
Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. ("Hitit Bilgisayar")	Bilişim Sistemleri Çözümleri	200.000 TL	80.000 TL	%40,00	İştirak

2-FİNANSAL DURUM

A- PEGASUS'UN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Pegasus, 2005 yılından itibaren toplam 40 adet yeni B737-800NG tipi uçak için Boeing firmasına kesin satın alım siparişleri vermiş olup 31 Mart 2016 itibarıyla bu uçakların tamamı teslim alınmış, 25'i finansal kiralama, ikisi mülkiyet devri olunan ve 13'ü operasyonel kiralama yolu ile Pegasus ve bağlı şirketlerin filosuna katılmıştır.

40 uçaklık Boeing siparişinin yanında, 18 adet B737-800 NG ve 10 adet A320-200 ceo tipi uçak operasyonel kiralama yolu ile Pegasus ve bağlı şirketlerin filosuna katılmıştır. Ayrıca, konsolide uçak filosu kapsamında bulunan bir adet B737-400 tipi uçak Air Manas operasyonlarında kullanılmaktadır.

31 Mart 2016 itibarıyla Pegasus konsolide uçak filosuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

UÇAK TİPİ	MENZİL (KM)	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			ORTALAMA FİLO YAŞI
		31.03.2015	31.03.2016	Artış (%)	31.03.2015	31.03.2016	Artış (%)	
B737-400	3.148	1	1	-	168	168	-	18,0
B737-800	4.360	53	58	9	10.017	10.962		5,8
Airbus A320	3.900	5	10	100	900	1.800	100	2,5
TOPLAM		59	69	17	11.085	12.930	17	5,5

Pegasus, Temmuz 2012'de Airbus firmasına 57 adet A320neo ve 18 adet A321 neo tipi uçaktan oluşan 75 adedi kesin ve buna ilave 25 adedi opsiyonlu olacak şekilde toplam 100 adet yeni uçağı kapsayan bir sipariş vermiştir.

Teslimat tarihinde ödenecek olan teslimat tarihindeki tahmini fiyatları (fiyat ve ödeme koşulları hariç tutulmakla birlikte tahmini fiyat artışı ve uçak konfigürasyonundan kaynaklanan uyarlamalar göz önüne alındığında) baz alındığında, 2016 ila 2022 yılları arasında teslim edilecek olan Airbus Siparişi için yapılması beklenen toplam yatırım harcamaları 31 Aralık 2015 itibarıyla yaklaşık 12 milyar ABD doları tutarında olup 75'i kesin 25'i opsiyonel toplam 100 uçaklık Airbus Siparişin tamamını kapsamaktadır.

Ayrıca, Mart 2016'da Boeing firmasına 2017 yılında teslim edilecek olan, yaklaşık 505 milyon ABD doları .(fiyat ve ödeme koşulları hariç tutulmakla birlikte tahmini fiyat artışı ve uçak konfigürasyonundan kaynaklanan uyarlamalar göz önüne alınarak) değerinde 5 yeni B737-800NG tipi uçağın alımına ilişkin sipariş verilmiştir.

2013 yılı içerisinde A320neo/A321neo uçak satın alma sözleşmesi kapsamında tarafımıza sunulan iki adet motor seçeneğinden motor üreticisi CFMI'nin Leap tipi motoruna karar verilmiş olup bu seçime bağlı olarak Airbus uçaklarının teslimatı 2016 yılı içerisinde başlayacaktır. CFMI ile aynı zamanda teslim alınacak her bir motor için teslim alındığı tarihten itibaren 20 yıla kadar süreyi kapsayacak bakım hizmetleri alınması konusunda anlaşılmıştır. Anlaşma çerçevesinde Airbus siparişi kapsamındaki uçakların tamamının teslim alınması ve 20 yıl süreyle işletilmesi varsayımıyla 2042 yılına kadar CFMI şirketinden tedarik edilecek bakım hizmetleri karşılığı yapılacak ödemeler toplamının yaklaşık 4,3 milyar ABD Dolarına ulaşabileceği öngörülmektedir.

A320neo ve A321neo kesin uçak siparişlerimizin teslimat takvimi şu şekildedir:

Uçak Tipi	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
A320neo	9	3	10	14	13	8	-
A321neo	-	-	-	-	-	5	13
B737-800	-	5	-	-	-	-	-

* Pegasus'un Airbus'a vermiş olduğu sipariş kapsamında sahip olduğu 25 uçaklık opsiyonu kısmen veya tamamen kullanması durumunda, taraflar arasında teslimatların daha erken yapılmasına yönelik bir anlaşma olmaması durumunda teslimatlar 2022'den sonra başlayacaktır.

B- GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KÂRLILIĞI VE BORÇ/ÖZKAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

Pegasus'un 1 Ocak 2016 - 31 Mart 2016 dönemine ilişkin operasyonel ve mali sonuçları ile bir önceki yıla göre değişim oranları aşağıdaki tablolarda ifade edilmektedir:

		Ocak Mart 2016	Ocak- Mart 2015	Değişim
Toplam	Misafir sayısı	5,36	4,52	18,6%
	Konma	38.249	31.232	22,5%
	Koltuk sayısı	7,04	5,80	21,3%
	Doluluk Oranı	pp 76,1%	77,8%	-1,70%
	ASK ⁽¹⁾ (m km)	6.933	5.644	22,8%
	Konma başına Misafir	140	145	-3,1%
İç Hatlar	Ortalama günlük uçak kullanımı (Blok Saat)	12,0	11,6	3,9%
	Misafir sayısı	3,48	2,86	21,5%
	Konma	22.871	18.719	22,2%
	Koltuk sayısı	4,29	3,52	21,9%
	Doluluk Oranı	pp 81,2%	81,5%	-0,25%
	ASK (m km)	2.602	2.066	26,0%
Dış Hatlar(2)	Konma başına Misafir	152	153	-0,6%
	Misafir sayısı	1,88	1,65	13,7%
	Konma	15.378	12.513	22,9%
	Koltuk sayısı	2,75	2,29	20,4%
	Doluluk Oranı	pp 68,2%	72,2%	-4,03%
	ASK (m km)	4.331	3.579	21,0%
	Konma başına Misafir	122	132	-7,5%

⁽¹⁾ Arz edilen koltuk kilometre anlamındadır ve belirli bir dönem içinde yolculara arz edilen koltukların sayısı ile bu koltukların uçtuğu kilometre sayısının çarpımı sonucu bulunan rakama eşittir

⁽²⁾ Charter operasyonel sonuçlarını da kapsamaktadır

Pegasus 1 Ocak 2016 - 31 Mart 2016 Dönemi Finansal Göstergeler			
Özet Bilanço (bin Türk Lirası)	31.03.2016	31.12.2015	Değişim
Dönen varlıklar	1.690.725.544	1.833.732.173	-8%
Duran varlıklar	2.264.706.961	2.264.365.079	0%
Toplam varlıklar	3.955.432.505	4.098.097.252	-3%
Kısa vadeli yükümlülükler	1.048.306.590	991.845.572	6%
Uzun vadeli yükümlülükler	1.628.087.942	1.653.520.051	-2%
Özkaynaklar	1.279.037.973	1.452.731.629	-12%
Özet Konsolide Gelir Tablosu(binTürk Lirası)	31.03.2016	31.03.2015	Değişim
Hasılat	691.100.801	583.146.329	19%
Brüt zarar	-86.358.839	-35.362.891	144%
Esas faaliyet zararı	-205.893.307	-10.916.128	1786%
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet zararı	-214.192.502	-1.976.072	10739%%
Vergi öncesi zarar	-191.956.233	-46.479.487	313%
Dönem zararı	-190.563.934	-80.645.511	136%
Pay başına kayıp	-1,86	-0,73	155%
Finansal Durumdaki Değişiklikler	31.03.2016	31.12.2015	Değişim
Nakit ve nakit benzerleri	664.938.169	954.974.093	-30%
Finansal borçlar	1.371.946.222	1.415.436.782	-3%
Net borç pozisyonu ⁽¹⁾	707.008.053	460.462.689	54%
⁽¹⁾ Net borç pozisyonu = Finansal borçlar - Nakit ve nakit benzerleri			

C- PEGASUS'UN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirketimizin Boeing siparişleri kapsamında finansal kiralama yoluyla filosuna dâhil ettiği uçakların satın alma fiyatının yaklaşık %85'i için çeşitli bankalardan temin edilen krediler yoluyla finansman sağlanmaktadır. 31 Mart 2016 itibarıyla, Şirketimiz filosunda bulunan finansal kiralama yoluyla temin edilmiş 25 adet uçağın finansmanı için kullanılmış olan kredilerin bakiyesi 1.321.325.625 TL'dir.

Ayrıca, 31 Mart 2016 itibarıyla, Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının çeşitli yerli ve yabancı bankalar nezdinde bulunan kredi limitleri kapsamında 7.523.879 TL tutarında nakdi, 450.529.263 TL tutarında gayrinakdi kredi kullanılmıştır. Kredi limitleri açık kredi şeklinde olup, genellikle 12 ila 24 ay arası vadeyle kullanılabilir. Şirket, kısa vadeli ek finansmana ihtiyaç duyduğu takdirde yeni kredi hadlerinden yararlanabileceğine inanmaktadır.

D- PEGASUS'UN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulumuz Pegasus'un risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketimizin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kuruluna Pegasus'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve teşhis edilen risklerin yönetilmesi konularında destek vermektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ve Genel Müdürlük bünyesinde görev yapan ilgili birimler ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda Şirketimizin finansal raporlama ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin riskler Denetim Komitesi, Şirketimiz üst düzey yöneticileri ile

Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin insan kaynakları konuları ile ilgili riskler Kurumsal Yönetim Komitesi ve uçuş emniyetine ilişkin risklerin gözetimi Emniyet Komitesi ile eşgüdüm içinde sürdürölmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski ve akaryakıt fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine ilişkin uygulamış olduğu risk yönetim politikaları 31 Mart 2016 itibarıyla sona eren 3 aylık döneme ilişkin Konsolide Finansal Tablolarımızın 23 numaralı dipnotunda belirtilmektedir.

3- DİĞER HUSUSLAR

A- FAALİYET DÖNEMİNİN SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimizin 26.03.2015 tarihli özel durum açıklaması ile duyurulan işlem neticesinde elde ettiği, iştiraki Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi sermayesinin %10'unu temsil eden (B) Grubu nama yazılı paylara ilişkin alım hakkının kullanım süresi diğer pay sahipleri ile varılan mutabakat uyarınca 31.05.2016 tarihine kadar uzatılmıştır. Aynı işlem ile diğer pay sahiplerine tanınan Satma Hakkı kullanım süresi de buna paralel olarak uzatılmıştır. Alım hakkı kullanım bedelinde herhangi bir değişiklik söz konusu değildir.

Şirketimizin 2015 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 7 Nisan 2016 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonuçlarına ilişkin bilgiler aynı tarih itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Pegasus Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi (www.pegasusyatirimciiliskileri.com) üzerinden erişime açılmış olup ayrıca Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nin 05 Mayıs 2016 tarih ve 9069 sayılı nüshasının 332 ila 334 sayfalarında ilân edilmiştir. Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uyarınca:

- 1) Şirketimizin 2015 faaliyet yılına ait Yıllık Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Konsolide Finansal Tablolar onaylanmış,
- 2) Yönetim Kurulu üyelerimiz 2015 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından dolayı ibra edilmiş,
- 3) 2015 yılına ait net dönem kârının tamamının olağanüstü yedekler hesabına aktarılması kararlaştırılmış,
- 4) Şirket Ana Sözleşmesinin 10 ve 11'inci maddeleri Yönetim Kurulu teklifi doğrultusunda tadil edilmiş,
- 5) Faaliyet Raporumuzun (1/D) Bölümünde belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin 2016 yılına ilişkin Genel Kurul toplantısına kadar bir yıl süreyle görev yapmaları kararlaştırılmış, Mehmet Cem KOZLU, Saad Hassan HAMMAD ve Conor John McCARTHY bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri olarak seçilmiş, Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri dolayısıyla hak kazanacakları ücretler tespit edilmiş ve Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddeleri kapsamına giren işlemlerde bulunabilmeleri için yetki verilmiş,
- 6) DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi (Deloitte Touche Tohmatsu üyesi şirket) 2016 yılı hesap dönemi için bağımsız denetçi olarak görevlendirilmiş,
- 7) Şirket tarafından 2016 yılı içerisinde yapılacak bağış ve yardımlar için üst sınır 5.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

B- FİNANSAL TABLOLARDAYER ALMAYAN ANCAK İLGİLİLER İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR VE İLAVE BİLGİLER

Bulunmamaktadır.