



ANALIST BİLGİLENDİRME SUNUMU

MART 07,2017

İÇİNDEKİLER

1	Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2	2016 Yılı Operasyonel Performansı
3	Toplam Gelir Gelişimi
4	Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5	Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6	Network ve Frekans Gelişimi
7	FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8	Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi
9	Bilanço Yapısı
10	Yabancı Para Pozisyonu
11	Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12	Yönetim Aksiyon Planı
13	2016 Hedef Değerlendirmesi
14	2017 Hedefleri

2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme

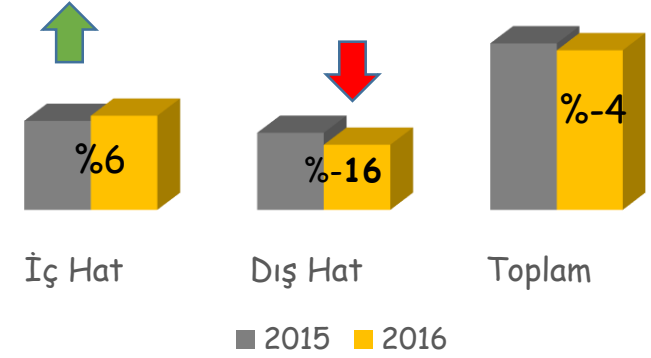


2016 yılı Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) verilerine göre; Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %4 azalış göstererek, 2016 yılında 174 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir.

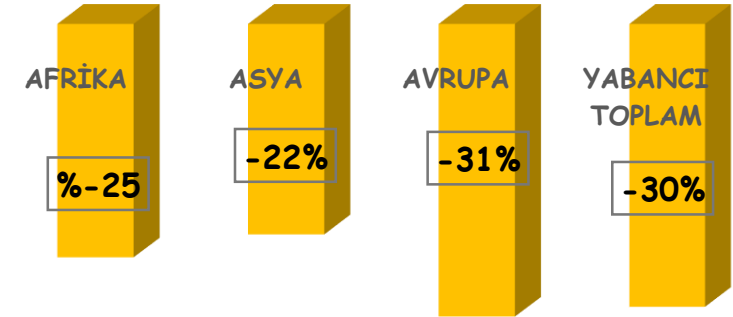


2016 yılı Ocak-Aralık döneminde Ülkemizi ziyaret eden yabancı sayısı geçen yılın aynı dönemine göre %30,05 azalış göstererek 25.3 milyon olmuştur.

Yolcu Trafiği 2015 vs 2016



Ocak-Aralık 2015/2016 Turizm İstatistiklerinin Değişimi



1	Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2	2016 Yılı Operasyonel Performansı
3	Toplam Gelir Gelişimi
4	Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5	Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6	Network ve Frekans Gelişimi
7	FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8	Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)
9	Bilanço Yapısı
10	Yabancı Para Pozisyonu
11	Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12	Yönetim Aksiyon Planı
13	2016 Hedef Değerlendirmesi
14	2017 Hedefleri



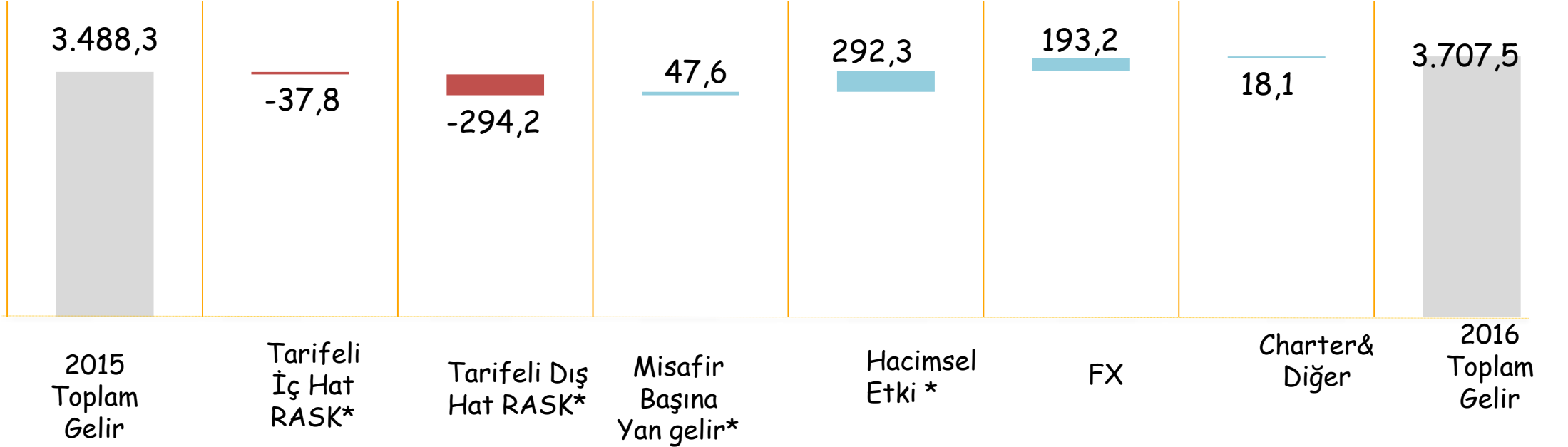
Kapasite artışına rağmen doluluk oranını sabit tuttuk !

	2016	2015	Değişim
YOLCU (MN)	24,14	22,34	8,1%
DOLULUK ORANI %	78,6%	79,0%	-0,5pp
KOLTUK (MN)	30,73	28,26	8,7%
ORTALAMA UÇUŞ MESAFESİ (KM)	993	990	0,3%
BİRİM GELİR (TRY) ¹	116,8	124,0	-5,8%
MİSAFİR BAŞINA YAN GELİR (€c)	10,13	9,77	3,7%
TOPLAM GELİRLER (TLmn)	3.707,5	3.488,3	6,2%
DÖNEM SONU UCAK SAYISI	82	67	22,4%

1	Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2	2016 Yılı Operasyonel Performansı
3	Toplam Gelir Gelişimi
4	Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5	Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6	Network ve Frekans Gelişimi
7	FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8	Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)
9	Bilanço Yapısı
10	Yabancı Para Pozisyonu
11	Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12	Yönetim Aksiyon Planı
13	2016 Hedef Değerlendirmesi
14	2017 Hedefleri

Toplam Gelirlerimizi yüzde 6 arttırdık...

Toplam Gelir Gelişimi (mn TRY)



DEĞERLENDİRME

- Toplam gelirlerimiz 2016 yılında bir önceki yılın oranla yüzde 6 artış göstermiştir.
- Yan gelirler ve hacimsel etki toplam gelirimizi pozitif etkilemiş olup, nominal olarak yan gelirlerimiz bir önceki yıla oranla yüzde 23 artış göstermiştir.

- 1 Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
- 2 2016 Yılı Operasyonel Performansı
- 3 Toplam Gelir Gelişimi
- 4 Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi**
- 5 Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
- 6 Network ve Frekans Gelişimi
- 7 FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
- 8 Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi
- 9 Bilanço Yapısı
- 10 Yabancı Para Pozisyonu
- 11 Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
- 12 Yönetim Aksiyon Planı
- 13 2016 Hedef Değerlendirmesi
- 14 2017 Hedefleri

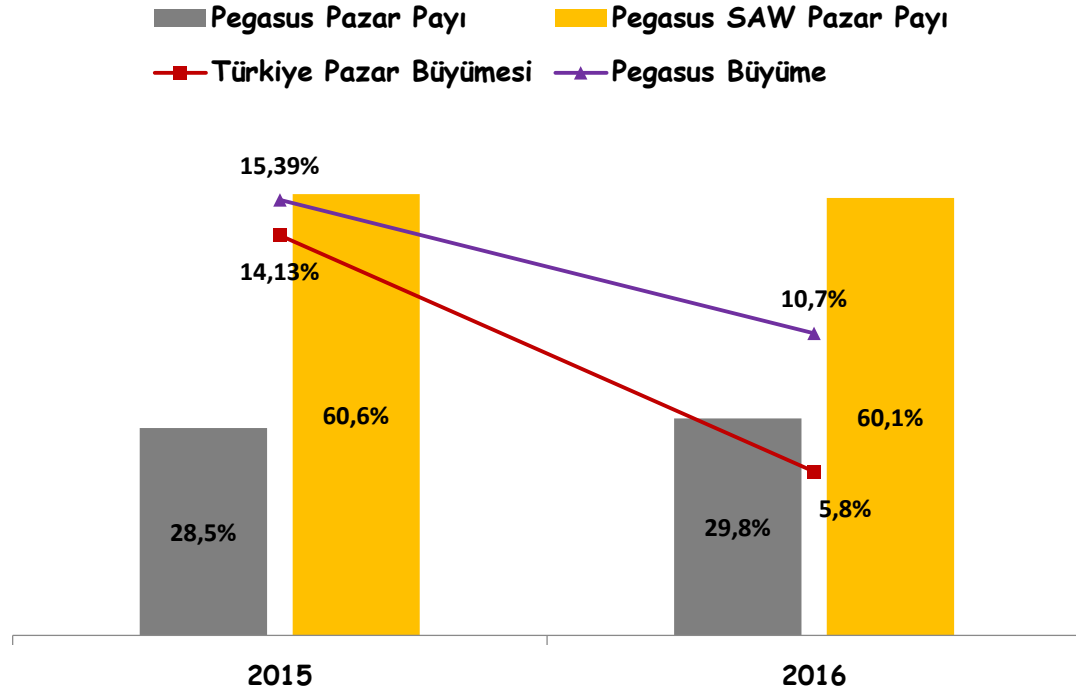


Pazardan daha hızlı büyüdük!

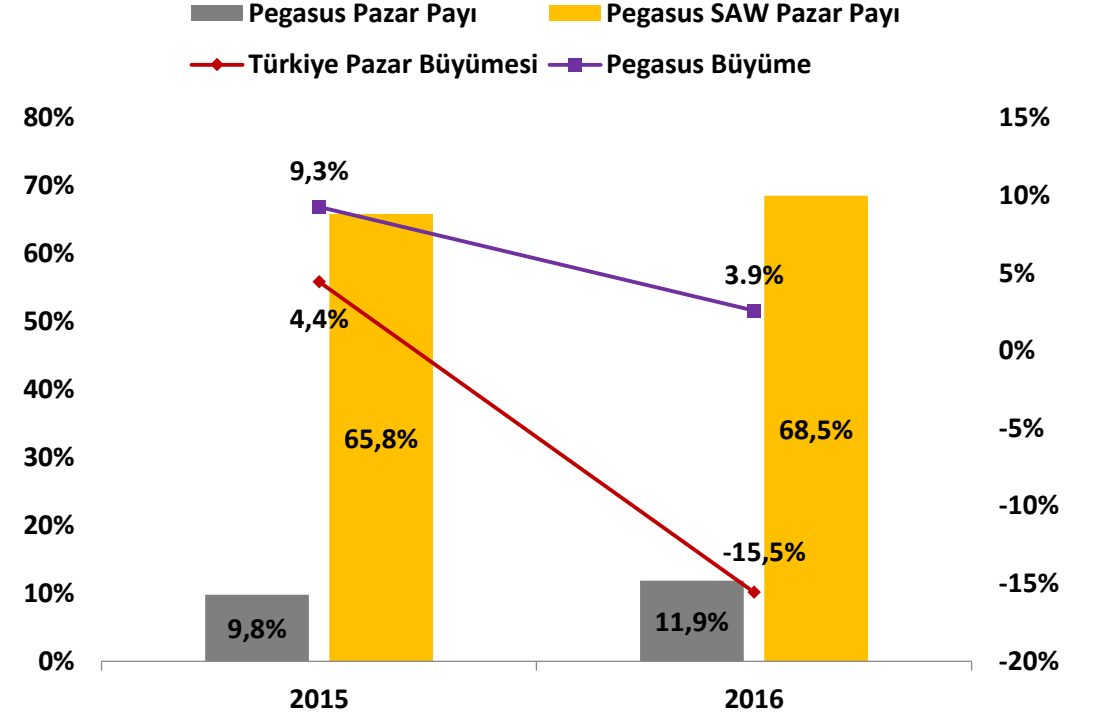
İÇ HATLAR

Pazar Payı

Büyüme

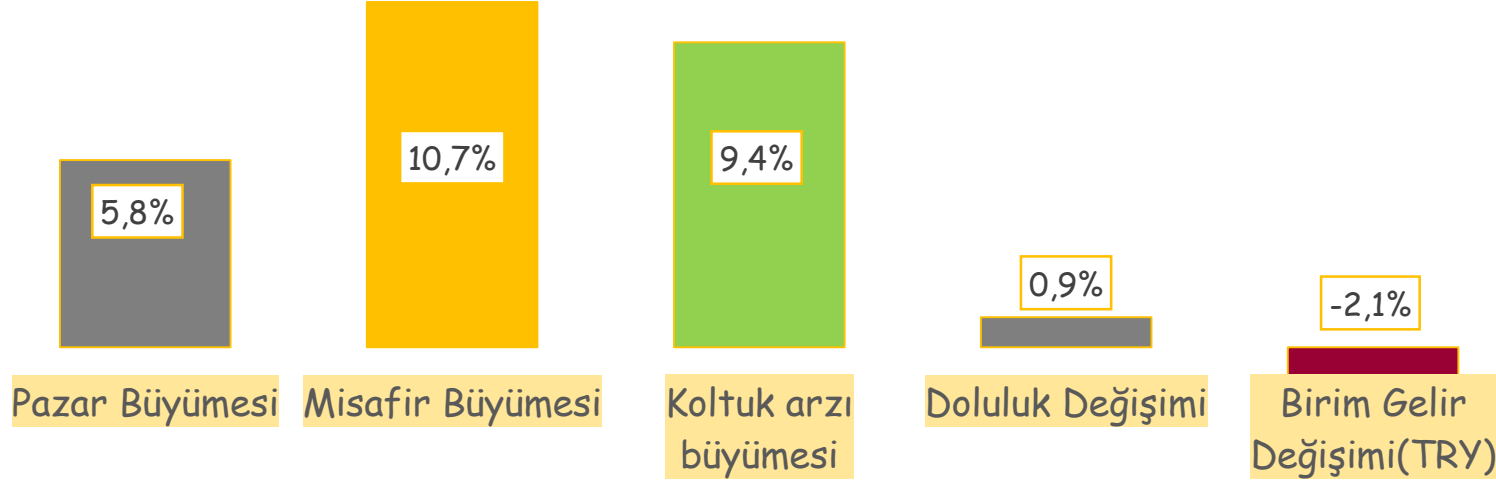


DIŞ HATLAR



Daralan dış talebe rağmen daha fazla misafir taşıdık!

İÇ HATLAR

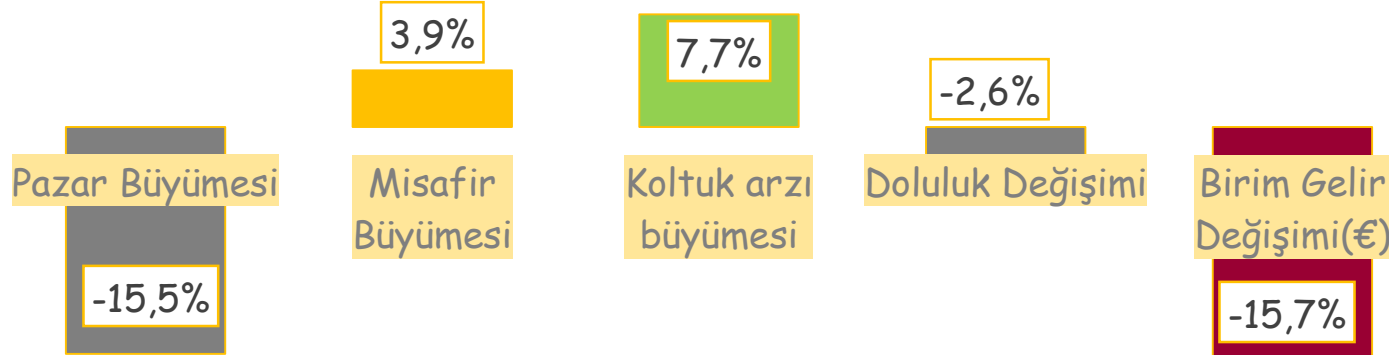


İÇ HATLAR BİRİM GELİR

2016 71,80 TL

2015 73,34 TL

DIŞ HATLAR (1)



DIŞ HATLAR BİRİM GELİR

2016 € 56,33

2015 € 66,84



1 Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme

2 2016 Yılı Operasyonel Performansı

3 Toplam Gelir Gelişimi

4 Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi

5 **Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı**

6 Network ve Frekans Gelişimi

7 FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi

8 Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi

9 Bilanço Yapısı

10 Yabancı Para Pozisyonu

11 Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi

12 Yönetim Aksiyon Planı

13 2016 Hedef Değerlendirmesi

14 2017 Hedefleri

Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planımız

FİLO GELİŞİMİ (MEVCUT KONTRATLAR)

Yıl Sonu	2016	2017	2018	2019	2020
Sahip	4	4	4	4	4
Finansal Kira	33	33	43	57	70
Operasyonel Kira	45	44	45	37	29
Toplam	82	81	92	98	103

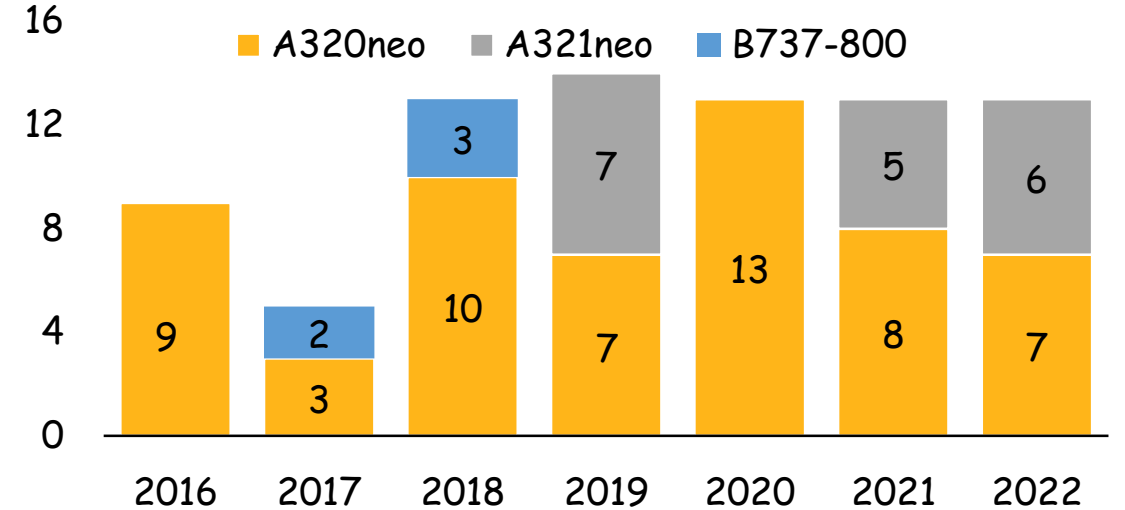
PEGASUS BUGÜN

- Şubat '17 itibariye 82 uçaklık 5.76 yaş ortalamasına sahip Türkiye'nin en genç uçak filosuna sahip havayoludur.
- 2017 yılında teslim alınacak olan 3 adet A320neo uçağının finansmanı için ihale süreci devam etmektedir.

GÜNCEL FİLO

Şubat' 17	Sahip	Finansal	Operasyonel	Toplam
Boeing 737-800	3	24	33	60
Boeing 737-400	1	0	0	1
Airbus A320XLR	0	0	12	12
Airbus A320Neo	0	9	0	9
Toplam	4	33	45	82

MEVCUT UÇAK SİPARİŞLERİ (Şubat 2017)



1 Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme

2 2016 Yılı Operasyonel Performansı

3 Toplam Gelir Gelişimi

4 Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi

5 Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı

6 **Network ve Frekans Gelişimi**

7 FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi

8 Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi

9 Bilanço Yapısı

10 Yabancı Para Pozisyonu

11 Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi

12 Yönetim Aksiyon Planı

13 2016 Hedef Değerlendirmesi

14 2017 Hedefleri



Yeni hatlar açarak büyümeyle devam ediyoruz...





1 Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme

2 2016 Yılı Operasyonel Performansı

3 Toplam Gelir Gelişimi

4 Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi

5 Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı

6 Network ve Frekans Gelişimi

7 **FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi**

8 Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi

9 Bilanço Yapısı

10 Yabancı Para Pozisyonu

11 Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi

12 Yönetim Aksiyon Planı

13 2016 Hedef Değerlendirmesi

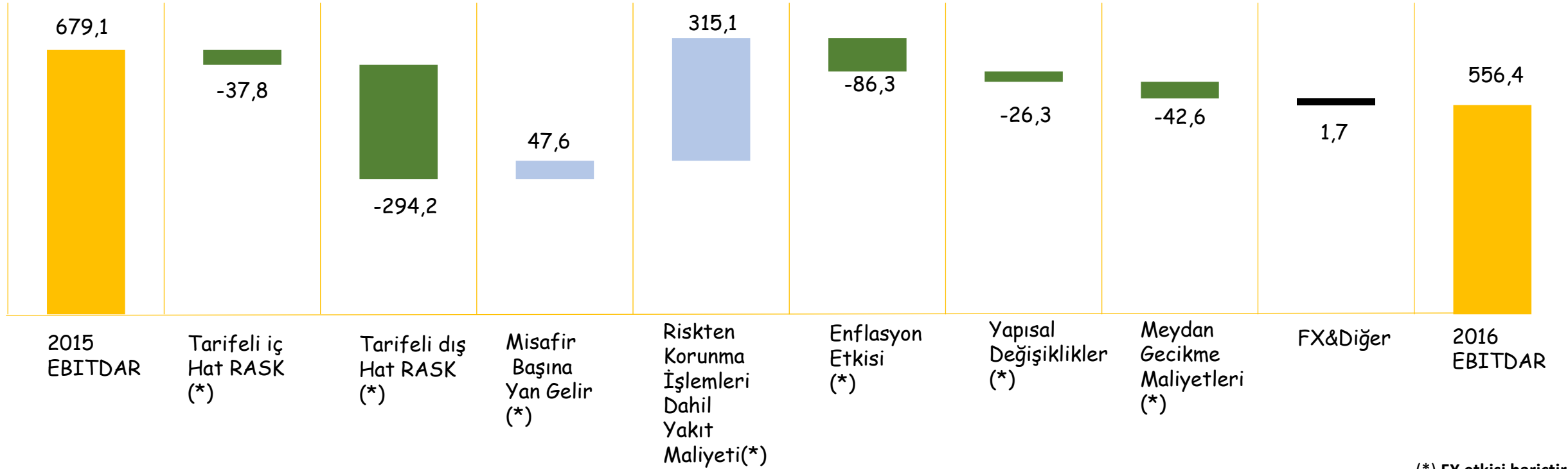
14 2017 Hedefleri

FAVKÖK(EBITDAR) Hesaplamamız...

Referans Dipnot	TRY	2016
Gelir Gider Tablosu	Vergi öncesi kar/zarar	(143.669.576)
Gelir Gider Tablosu	Finansal Giderler	100.739.642
Gelir Gider Tablosu	Finansal Gelirler	(34.584.113)
Gelir Gider Tablosu	Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylar	(2.580.188)
Gelir Gider Tablosu	Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(25.860.568)
Diğer Gelirler	Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	25.293.898
Diğer Gelirler	Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(56.376.669)
Niteliklerine göre giderler	Amortisman ve itfa payı giderleri	226.520.338
Niteliklerine göre giderler	Faaliyet kiralaması giderleri	466.867.310
Toplam		556.350.074

Hedefimizi tutturduk!

FAVKÖK (EBITDAR) Gelişimi (TRYmm)



(*) FX etkisi hariçtir

EBITDAR 15,0 %

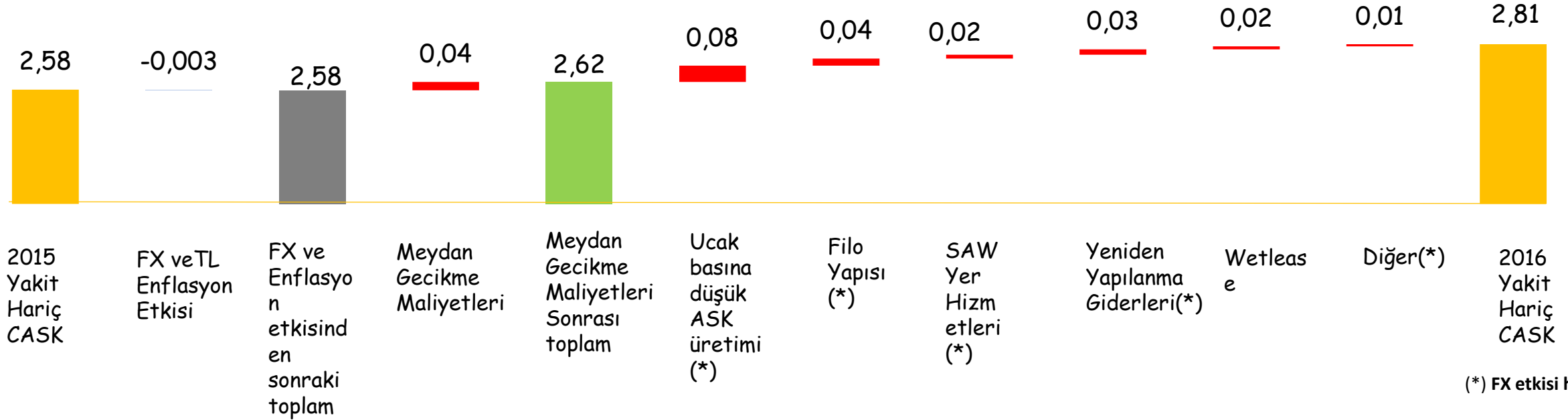
- EBITDAR nominal olarak bir önceki yıla oranla yüzde 18 daralmış olup EBITDAR marjımız yüzde 15 olarak gerçekleşmiştir.
- Jeopolitik riskler, güvenlik sorunları ve 4.Çeyrekte sezonsallık nedeniyle yaşanan kötü hava şartları ve daralan Türkiye yönlü dış hat trafiği EBITDAR'ı negatif yönde etkilemiştir.
- Yakıt maliyetleri ve misafir başına yan gelirler pozitif bir katkı sağlamıştır.



- 1 Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
- 2 2016 Yılı Operasyonel Performansı
- 3 Toplam Gelir Gelişimi
- 4 Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
- 5 Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
- 6 Network ve Frekans Gelişimi
- 7 FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
- 8 Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi**
- 9 Bilanço Yapısı
- 10 Yabancı Para Pozisyonu
- 11 Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
- 12 Yönetim Aksiyon Planı
- 13 2016 Hedef Değerlendirmesi
- 14 2017 Hedefleri

Daha düşük bir CASK yapısı için çalışmaya devam...

Yakıt Hariç CASK (Arz Edilen koltuk km başına maliyet) Gelişimi (€c.)



(*) FX etkisi hariçtir

Toplam Arz edilen koltuk km başına yakıt hariç maliyet (non fuel CASK) bir önceki yıla göre yüzde 9 artmış 4.çeyrekler itibariyle yüzde 12 artış göstermiştir. (2.65€ -4Ç 2015 - 2.96€ 4Ç 2016)

Yakıt dahil toplam Arz edilen Koltuk KM başına maliyetimiz ise bir önceki yıla oranla yüzde 3 daralmıştır (2015 CASK : 3.90€ 2016 CASK: 3.78€)

Yakıt hariç CASK da yaşanan artışın kaynakları; Sabiha Gökçen (SAW) meydanında kapasite kullanım limiti; Daralan dış talep ,planlanmış fakat onayda bekleyen ilave frekansların alınamamasından kaynaklı uçak başına daha az ASK üretimi ;



- 1 Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
- 2 2016 Yılı Operasyonel Performansı
- 3 Toplam Gelir Gelişimi
- 4 Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
- 5 Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
- 6 Network ve Frekans Gelişimi
- 7 FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
- 8 Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi
- 9 Bilanço Yapısı**
- 10 Yabancı Para Pozisyonu
- 11 Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
- 12 Yönetim Aksiyon Planı
- 13 2016 Hedef Değerlendirmesi
- 14 2017 Hedefleri

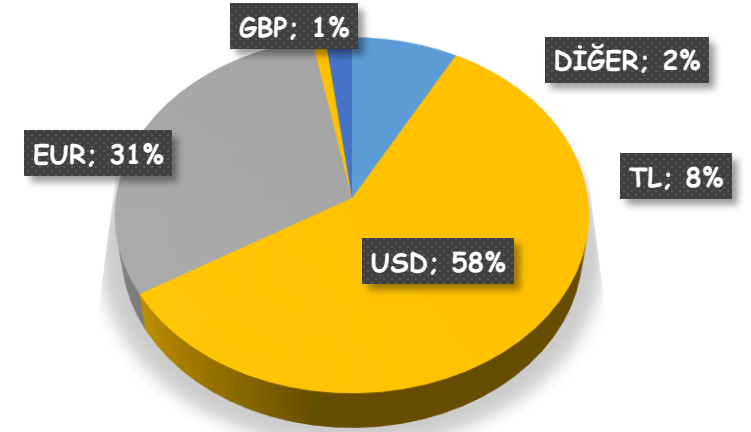
BİLANÇO YAPIMIZ (TRYmm)

mnTRY	31.12.2016	31.12.2015	Değişim
NAKİT	692	955	-28%
DİĞER AKTİFLER	587	672	-13%
PDP (uçak ön ödemeleri)	405	269	50%
DURAN VARLIKLAR	3.934	2.202	79%
TOPLAM	5.618	4.098	37%

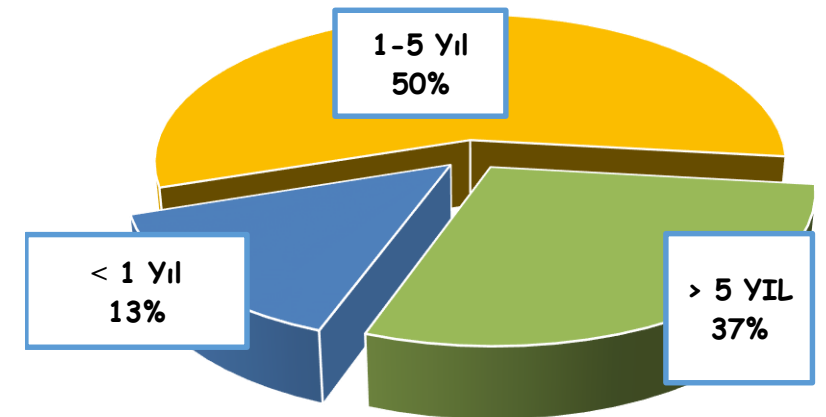
YÜKÜMLÜLÜKLER	1.372	1.230	12%
FİNANSAL BORÇLAR	2.677	1.415	89%
ÖZKAYNAKLAR	1.569	1.453	8%
TOPLAM	5.618	4.098	37%

UÇAK BAŞINA NAKİT (TRYmn)	8,4	14,3
------------------------------	-----	------

NAKİT DÖVİZ DAĞILIMI (31/12/16)



FİNANSAL KİRALAMA VADE YAPISI (31/12/16)

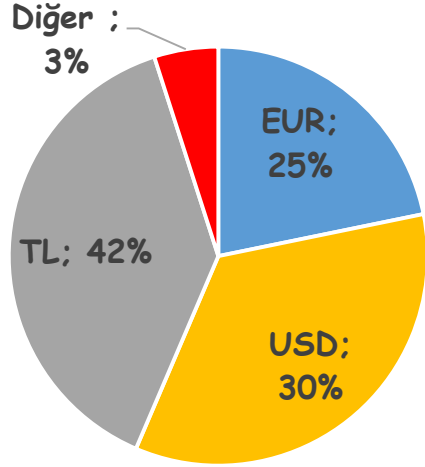


1	Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2	2016 Yılı Operasyonel Performansı
3	Toplam Gelir Gelişimi
4	Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5	Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6	Network ve Frekans Gelişimi
7	FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8	Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi
9	Bilanço Yapısı
10	Yabancı Para Pozisyonu
11	Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12	Yönetim Aksiyon Planı
13	2016 Hedef Değerlendirmesi
14	2017 Hedefleri

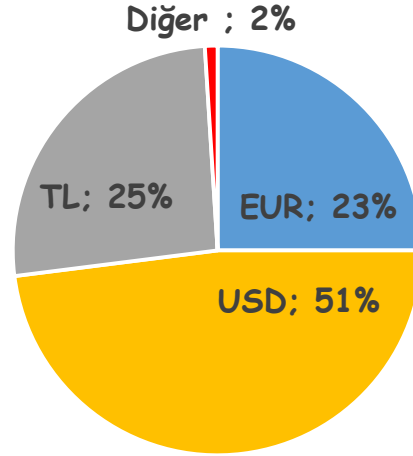


YABANCI PARA POZİSYONUMUZ

GELİR YAPISI



EBIT BAZLI MALİYET YAPISI



EBIT KUR DAĞILIMI 2016

	TRY mn
EUR	66,1
USD	(871,2)
TL	611,4
DİĞER	56,7



Döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanma riskini ve bunun sabit maliyetler üzerinde doğuracağı etkiyi azaltmak amacıyla, 1 Temmuz 2015 tarihinden itibaren Türkiye çıkışlı dış hat biletlerin ücretlendirilmesinde baz alınan para birimi Avro(EUR) yerine ABD Doları(USD) olarak değiştirilmiştir.



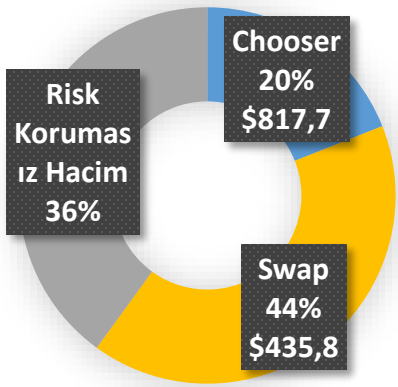
Finansal stratejimize ek olarak; Döviz fiyatlanıp TL olarak yapılan tüm satışlar T+1 de yüzde 25 oranında ABD dolarına dönme kararı alınmıştır. Ayrıca 7 farklı döviz cinsinde fiyatlanıp TL olarak yapılan tüm tahsilatlar T+1 de tamamı ABD dönülmektedir. 2017 yılında ortalama 40 milyon USD tutarında günlük alım yapılmıştır.

- 1 Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
- 2 2016 Yılı Operasyonel Performansı
- 3 Toplam Gelir Gelişimi
- 4 Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
- 5 Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
- 6 Network ve Frekans Gelişimi
- 7 FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
- 8 Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)
- 9 Bilanço Yapısı
- 10 Yabancı Para Pozisyonu
- 11 Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi**
- 12 Yönetim Aksiyon Planı
- 13 2016 Hedef Değerlendirmesi
- 14 2017 Hedefleri

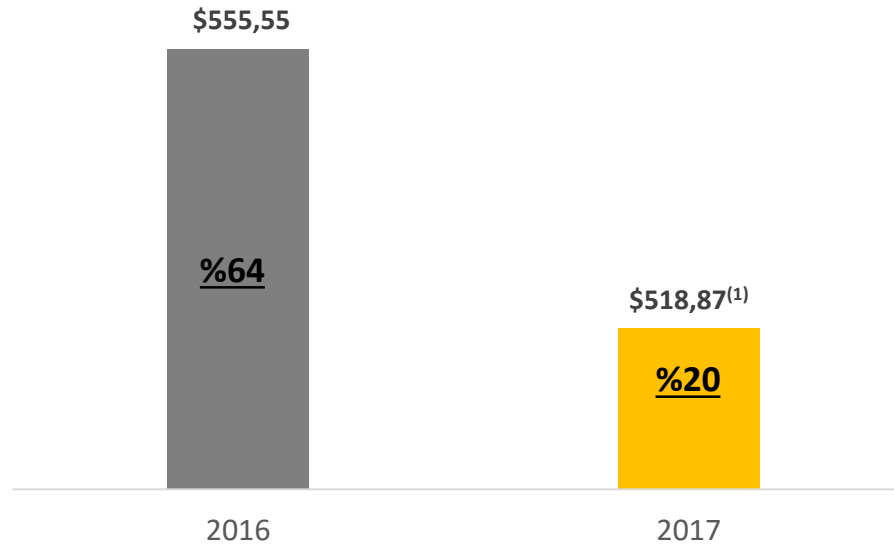


RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

2016 RİSKTEN KORUNMA İŞLEMLERİ DAĞILIMI



HACİM & ORTALAMA TON BAŞINA MALİYET



HEDGE STRATEJİSİ

2017 senesinde yıllık bütçelenen yakıt tüketiminin maksimum yüzde 60'ı hedge'li olacak şekilde Yüzde 30 zorunlu yüzde 30 aktif yönetime bağlı olarak programmıştır.

Volatiliteden en az seviyede etkilenmek ve fiyat risklerinden korunmak amacıyla her ay bir sonraki 12 ayı hedefleyen Sabit bakiyeler ile bir hedge programı oluşturulmuştur.

Kullanılan enstrümanlar

- Vanilla Call Options
- Zero Cost Collar (ZCC)

DUYARLILIK ANALİZİ

- 2016 Yılı verileri baz alındığında; Jet yakıtı fiyatındaki 10 ABD dolarlık (beher metrik ton) değişiminin operasyonel maliyetlere etkisi **20.7** TRYmn'dir
- Avro(Euro)/TRY ve ABD Doları (USD) /TRY kurlarındaki her bir sent'lik değişimin EBIT'e ekisi sırası ile **0.2** TRYmn ve **-2.9** TRYmn'dir.

2016 Gelir Tablosu verileri	+0,01 >	+0,01 >	+10\$ >
TRYmn	EUR/TL	USD/TL	Jet Yakıtı
Gelirler	2,8	3,6	-
Operasyonel Giderler (OPEX)	2,6	6,5	20,7
EBIT	0,2	-2,9	-20,7
EBITDAR	0,9	-1,3	-20,7

- 1 Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
- 2 2016 Yılı Operasyonel Performansı
- 3 Toplam Gelir Gelişimi
- 4 Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
- 5 Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
- 6 Network ve Frekans Gelişimi
- 7 FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
- 8 Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK)
- 9 Bilanço Yapısı
- 10 Yabancı Para Pozisyonu
- 11 Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
- 12 Yönetim Aksiyon Planı**
- 13 2016 Hedef Değerlendirmesi
- 14 2017 Hedefleri



YÖNETİM AKSİYON PLANI - 3C

CASK

- ✂ Tedarikçiler ile yapılan anlaşmaların fiyat revizyonu
- ✂ İş gücü optimizasyonu
- ✂ Pazarlama faaliyetlerinin optimizasyonu
- ✂ Süreçlerin yalınlaştırılması
- ✂ Yakıt tüketiminde optimizasyon
- ✂ Gelir yönetimi yeniden yapılandırması

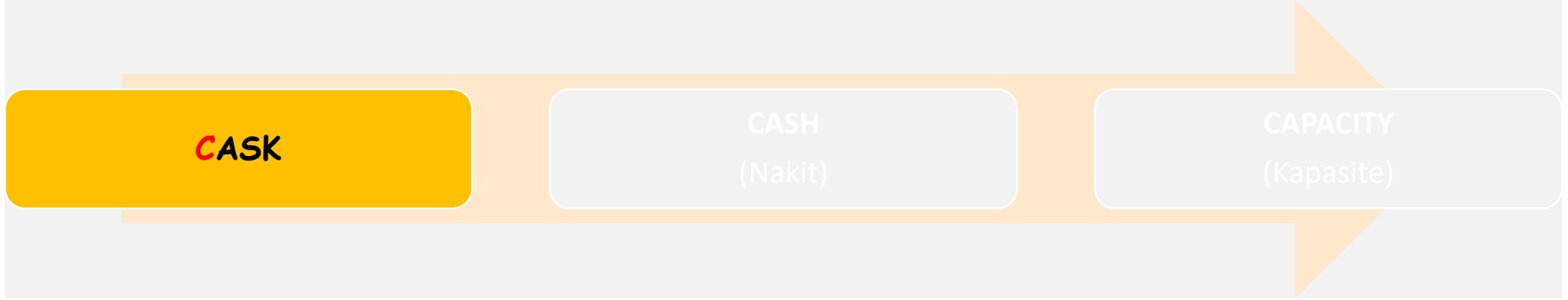
CASH (Nakit)

- ✂ Filo gençleştirme kapsamında ilk büyük motor bakımı gelen uçakların satışı
- ✂ Simülatör ve bazı 737-800 yedek motorların sat geri kirala yöntemi ile nakit girişi sağlanması
- ✂ Yedek neo motor nakit teşviğinin öne çekilmesi
- ✂ Yan gelirlerin dinamik fiyatlandırılması
- ✂ Wet lease

CAPACITY (Kapasite)

- ✂ Yapılan girişim ve talepler neticesinde SAW hızlı taksi yolu 2017 yaz sezonu kullanıma açılması ve kapasite artışı
- ✂ Ertelenen uçak teslimatları

YÖNETİM AKSİYON PLANI - 3C



- ✂ Tedarikçiler ile yapılan anlaşmaların fiyat revizyonu
- ✂ İş gücü optimizasyonu
- ✂ Pazarlama faaliyetlerinin optimizasyonu
- ✂ Süreçlerin yalınlaştırılması
- ✂ Yakıt tüketiminde optimizasyon
- ✂ Gelir yönetimi yeniden yapılandırması

2016 yılında başlattığımız Yönetim Aksiyon Planı kapsamında maliyet azaltıcı çalışmalarımız;

Turquality Projesi, Pazarlama bütçesi optimizasyonu, Yalın yönetim kapsamında yapılan İnsan Kaynakları çalışan sayısı optimizasyonu, süreç ve organizasyon optimizasyonu, yakıt tüketiminde optimizasyon.

Bu çalışmaların birim maliyet üzerinde yıllıklandırılmış etkisinin 2017 yılında da pozitif olarak devam edeceği öngörülmekte olup 2017 yakıt hariç CASK'ın 2015 seviyeleri olan 2.60-2.70 €c. seviyelerine inmesi öngörülmektedir.

YÖNETİM AKSİYON PLANI - 3C

CASK

CASH
(Nakit)

CAPACITY
(Kapasite)

- ✂ Filo gençleştirme kapsamında ilk büyük motor bakımı gelen uçakların satışı
- ✂ Simülatör ve bazı 737-800 yedek motorların sat geri kirala yöntemi ile nakit girişi sağlanması
- ✂ Yedek neo motor nakit teşviğinin öne çekilmesi
- ✂ Yan gelirlerin dinamik fiyatlandırılması
- ✂ Wet lease

Nakit girişi sağlayacak ve daha etkin yakıt tüketimi yaratacak çalışmalar kapsamında;

Büyük motor bakımı gelen uçakların hiçbir değişiklik yapılmadan satılarak yeni AirbusNEO tipi uçaklar ile ikame edilmesi Pegasus'un tek tip filo stratejisine daha hızlı geçiş sağlaması, filo yaşının gençleşmesi ile beraber yakıt tasarrufunu arttırıcı bir etki yaratacağı hedeflenmiştir.

Bu kapsamda toplam 10 ucağa kadar satışına ilişkin olarak görüşmeler devam etmektedir. Bununla beraber uzun dönemli ve ölü sezonda değerlendirilmek üzere 2 uçağımız Flynas ve 4 uçağımız Pakistan Havayolları (PIA) 'na wetlease olarak verilmiştir.

YÖNETİM AKSİYON PLANI - 3C

CASK

CASH
(Nakit)

CAPACITY
(Kapasite)

Kapasitenin piyasadaki talep koşullarına daha hızlı cevap verecek şekilde düzenlemesi çalışmaları kapsamında Boeing firmasından sipariş edilen 2017 teslim tarihli beş adet yeni B737-800 NG tipi uçakların 3 tanesinin teslim tarihi 2018 yılına ertelenmiştir.

- ✂ Yapılan girişim ve talepler neticesinde SAW hızlı taksi yolu 2017 yaz sezonu kullanıma açılması ve kapasite artışı
- ✂ Ertelenen uçak teslimatları

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5
- 6
- 7
- 8
- 9
- 10
- 11
- 12
- 13
- 14

Pegasus Hava Yolları 2016 Yılı Sonu Genel Değerlendirme

2016 Yılı Operasyonel Performansı

Toplam Gelir Gelişimi

Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi

Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı

Network ve Frekans Gelişimi

FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi

Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)

Bilanço Yapısı

Yabancı Para Pozisyonu

Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi

Yönetim Aksiyon Planı

2016 Hedef Değerlendirmesi

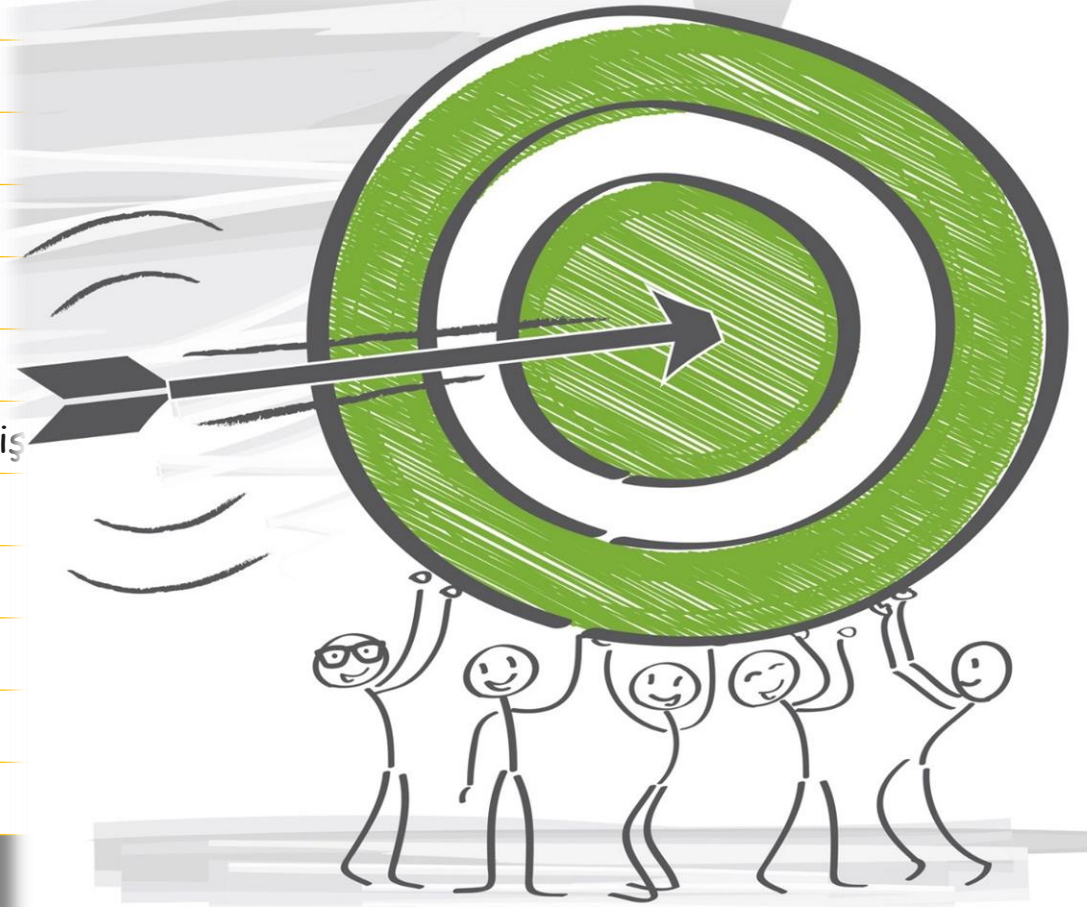
2017 Hedefleri














Hedeflerimize ulařtık!

2016	Hedef	Gerçekleşen		2015	2016
Yolcu Büyümesi %	%5-%7	8,1%	✓	22,34	24,14
Kapasite Artışı (ASK) %	%9-%11	9,1%	✓	27.969	30.510
Kapasite Kullanım Oranı (Blok Saat)	12	12	✓	12,5	12
İç Hat Doluluk Oranı	2015 seviyesi	2015 seviyesine oranla %1pp artış	✓	82%	83%
Dış Hat Doluluk Oranı	2015'e oranla yuzde 4-6 daralma	2015'e oranla % 3 pp daralma	✓	75%	72%
İç Hat Birim Gelir(TRY)	2015 'e oranla 2TRY-3TRY Daralma	2015 'e oranla 1,54TRY daralma	✓	73,34 TL	71,80 TL
Dış Hat Birim Gelir(€)	2015 'e oranla 9€-10€ Daralma	2015 'e oranla 10,5€ daralma	✓	€ 66,84	€ 56,33
Misafir Başına Yan Gelir	10€-11€	10,13 €	✓	€ 9,77	€ 10,13
Toplam CASK (€c.)	Yakıt kaynaklı %1-2 daralma	Yakıt kaynaklı % 3 daralma	✓	€ 3,90	€ 3,78
EBITDAR	%11-%13	15%	✓	19,5%	15%

- 1 Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
- 2 2016 Yılı Operasyonel Performansı
- 3 Toplam Gelir Gelişimi
- 4 Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
- 5 Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
- 6 Network ve Frekans Gelişimi
- 7 FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
- 8 Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi
- 9 Bilanço Yapısı
- 10 Yabancı Para Pozisyonu
- 11 Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
- 12 Yönetim Aksiyon Planı
- 13 2016 Hedef Değerlendirmesi
- 14 **2017 Hedefleri**



2017 HEDEFLERİMİZ

		2016 Gerçekleşen	2017 Hedef
Yolcu Büyümesi %		8,10%	%5-%7
Kapasite Artışı (ASK) %		9,10%	%6-%8
Kapasite Kullanım/Uçak (Blok Saat)		12	12
İç Hat Doluluk Oranı		83%	2016 seviyesine oranla % 1-2p yukarı yönlü
Dış Hat Doluluk Oranı		72%	2016 seviyesine oranla % 1-2p yukarı yönlü
İç Hat Birim Gelir(TRY)		71,80 TL	2016 seviyesine oranla TRY2-TRY4 artış
Dış Hat Birim Gelir(€)		€ 56,33	2016 seviyesinde
Misafir Başına Yan Gelir		10,13 €	10€-11€
Toplam CASK (€c.)		3,78 €	€3,80-€3,95
Yakıt Hariç Cask (€c.)		2,81 €	€2,60-€2,70
EBITDAR		15%	%15 - %16

PEGASUS HAVA YOLLARI YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No: 11/A
Kurtköy 34912
Pendik-İstanbul / Türkiye



+90 216 560 7580



ir@flypgs.com