



2017 YILI İKİNCİ ÇEYREK
FİNANSAL SONUÇLARI
BİLGİLENDİRME SUNUMU
AĞUSTOS 15,2017

İÇİNDEKİLER

1	PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 NİSAN-HAZİRAN DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME
2	KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS
3	TOPLAM GELİR GELİŞİMİ
4	BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ
5	FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI
6	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
7	FAVKÖK (EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ
8	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)
9	BİLANÇO YAPISI
10	YABANCI PARA POZİSYONU
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	YÖNETİM AKSİYON PLANI
13	2017 HEDEFLERİ

2017 2.Çeyrek Genel Değerlendirme

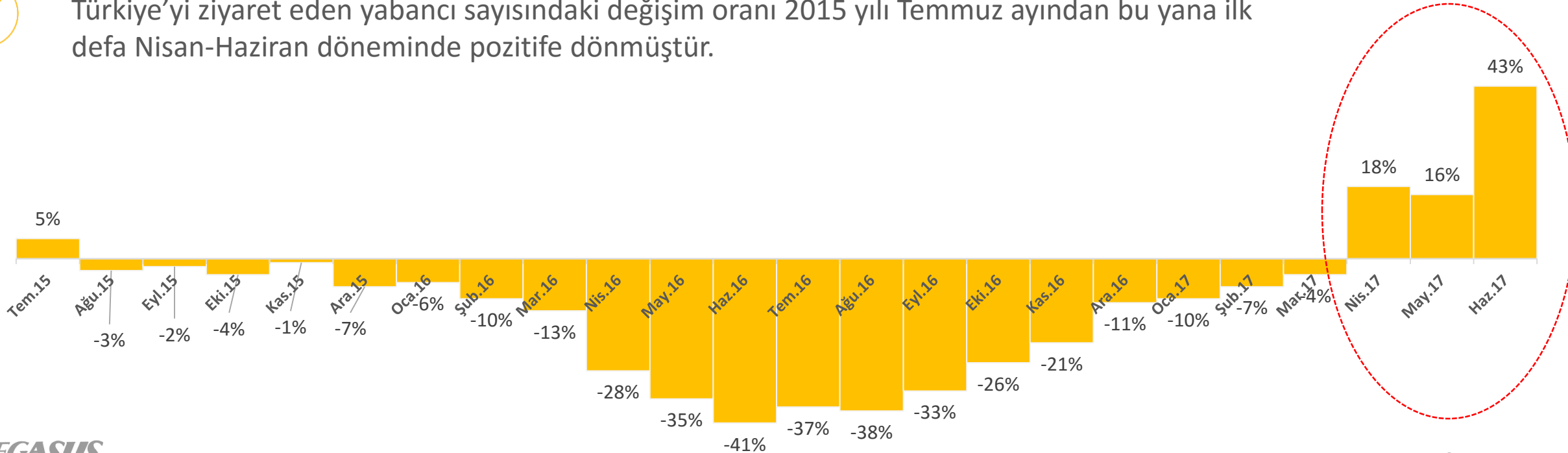
Yılın geri kalanında güçlü ekonomik aktivitenin devamını bekliyoruz



2017 yılı ikinci çeyreğinde Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) verilerine göre; Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı bir önceki yıla oranla yüzde 10 artış göstererek, 2017 ikinci çeyreğinde 48.6 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir.



Türkiye'yi ziyaret eden yabancı sayısındaki değişim oranı 2015 yılı Temmuz ayından bu yana ilk defa Nisan-Haziran döneminde pozitif dönmüştür.



1	PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 NİSAN-HAZİRAN DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME
2	KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS
3	TOPLAM GELİR GELİŞİMİ
4	BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ
5	FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI
6	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
7	FAVKÖK (EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ
8	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)
9	BİLANÇO YAPISI
10	YABANCI PARA POZİSYONU
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	YÖNETİM AKSİYON PLANI
13	2017 HEDEFLERİ



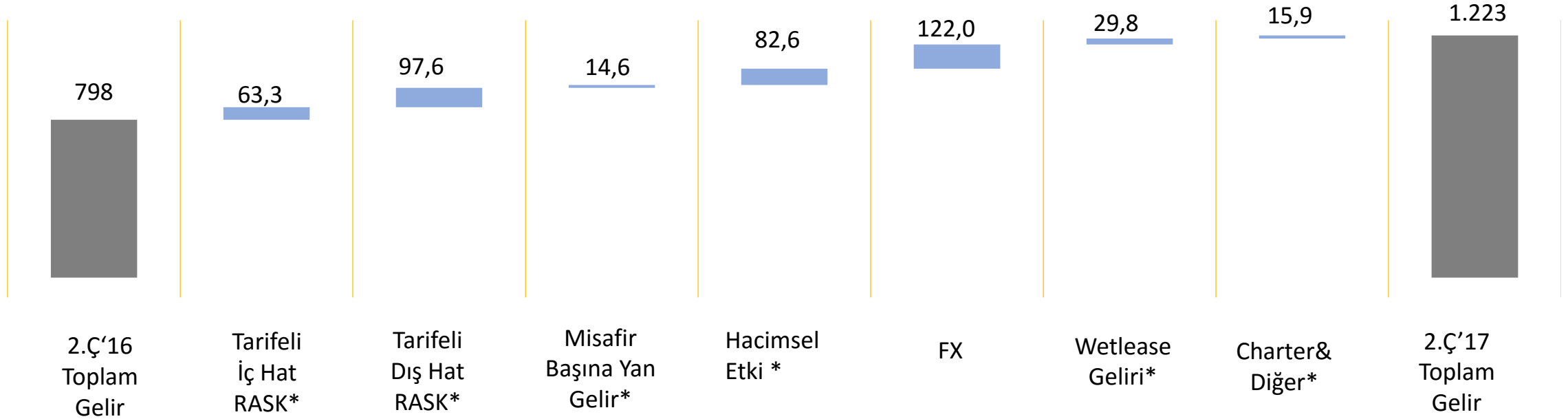
Hem kapasite hem de doluluk oranını arttırdık!

2016 2.Ç	2017 2.Ç	Değişim		Değişim	2016 1.Y	2017 1.Y
798	1.223	53,4%	TOPLAM GELİRLER (TLmn)	41,7%	1.489	2.109
195	276	41,5%	YAN GELİRLER (TL mn)	35,3%	371	502
43	260	499,8%	EBITDAR (FAVKÖK TLmn)	846,4%	28	266
5,40%	21,20%	15,8%	EBITDAR Marjı	10,7%	1,90%	12,60%
5,9	6,9	17,0%	MİSAFİR (MN)	12,5%	11,2	12,6
77,00%	83,80%	6,8%	DOLULUK ORANI %	5,9%	76,60%	82,50%
7,6	8,2	7,6%	KOLTUK (MN)	4,5%	14,7	15,3
982	979	-0,3%	ORTALAMA UÇUŞ MESAFESİ (KM)	-0,3%	983	981
100,1	134,8	34,6%	BİRİM GELİR (TRY) ¹	27,4%	97,04	123,65
10,1	10,2	0,5%	MİSAFİR BAŞINA YAN GELİR (€)	-0,5%	10,1	10,1
72	76	5,6%	DÖNEM SONU UÇAK SAYISI	5,6%	72	76

1	PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 NİSAN-HAZİRAN DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME
2	KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS
3	TOPLAM GELİR GELİŞİMİ
4	BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ
5	FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI
6	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
7	FAVKÖK (EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ
8	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)
9	BİLANÇO YAPISI
10	YABANCI PARA POZİSYONU
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	YÖNETİM AKSİYON PLANI
13	2017 HEDEFLERİ



Toplam Gelirlerimizi yüzde 53 arttırdık...



DEĞERLENDİRME

- Toplam gelirlerimiz 2017 yılı ikinci çeyreğinde bir önceki yıla oranla yüzde 53 artış göstermiştir.
- Tarifeli iç ve dış hat RASK, FX, Wetlease geliri, Hacimsel Etki ve yan gelirler toplam gelirimizi pozitif etkilemiştir.

1 PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 NİSAN-HAZİRAN DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME

2 KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS

3 TOPLAM GELİR GELİŞİMİ

4 **BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ**

5 FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI

6 NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ

7 FAVKÖK (EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ

8 YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)

9 BİLANÇO YAPISI

10 YABANCI PARA POZİSYONU

11 RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

12 YÖNETİM AKSİYON PLANI

13 2017 HEDEFLERİ

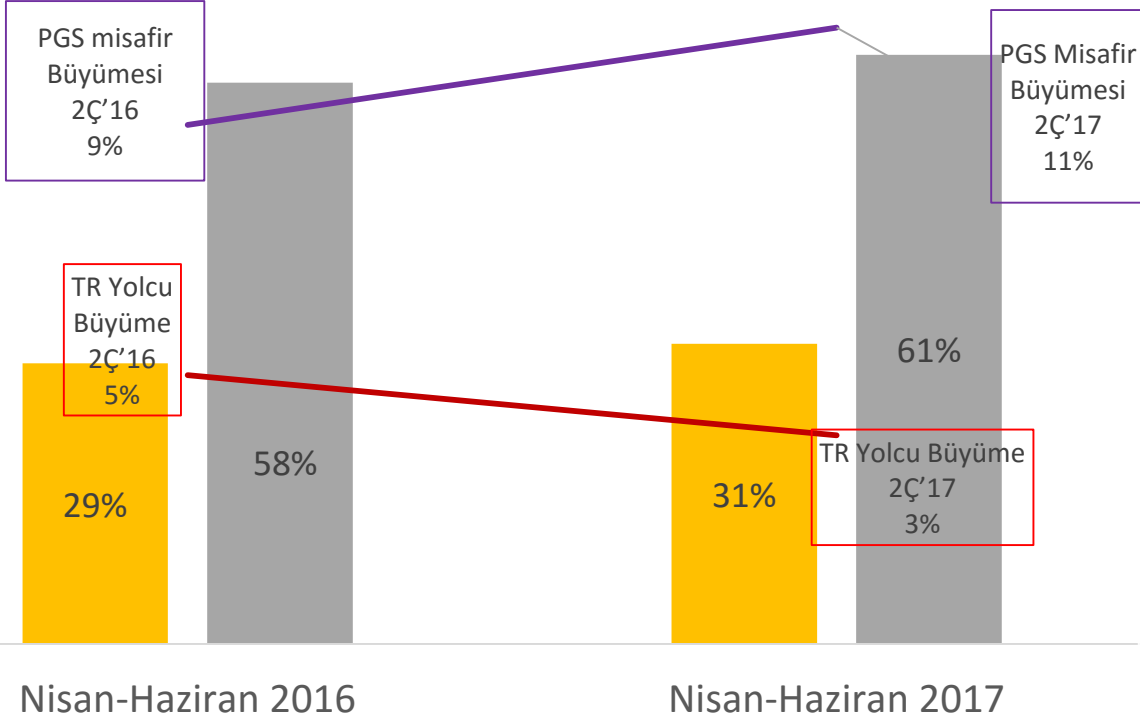


Pazar payımızı arttırdık...

İÇ HATLAR

■ TR Pazar Payı

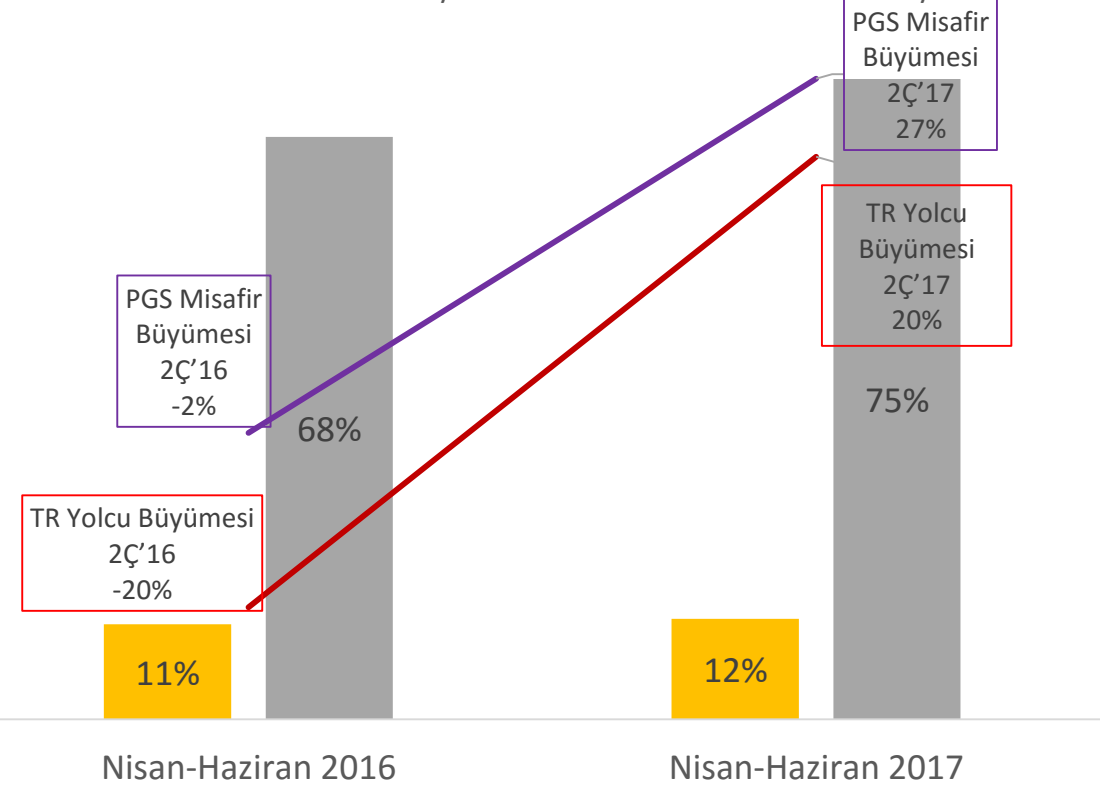
■ SAW Pazar Payı



DIŞ HATLAR

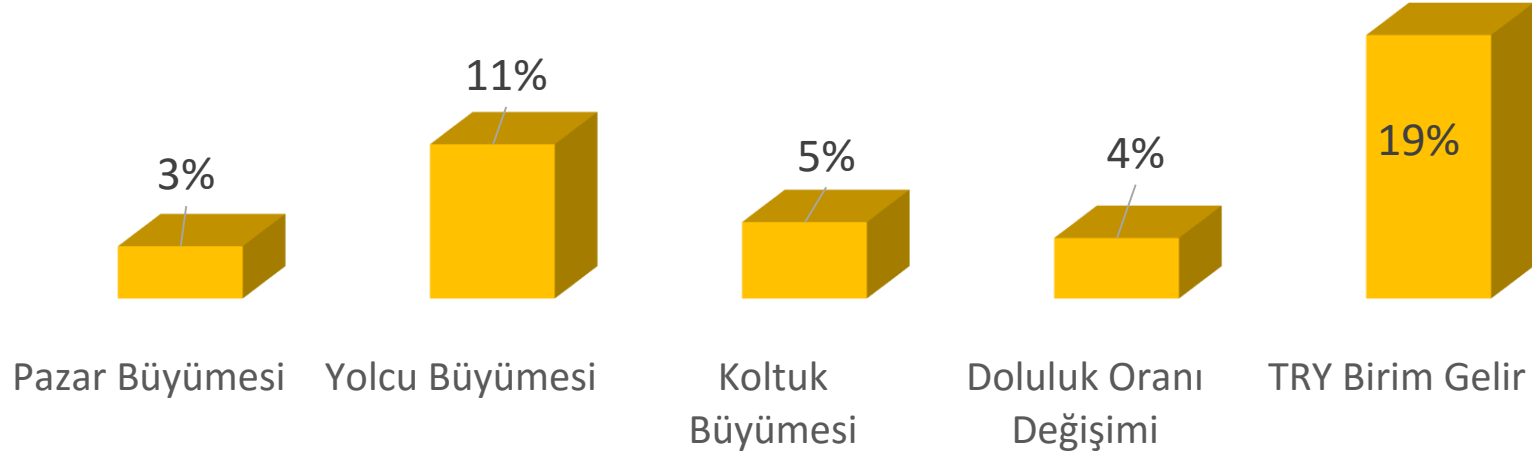
■ TR Pazar Payı

■ SAW Pazar Payı



Pazardan daha fazla büyümeye devam ettik.

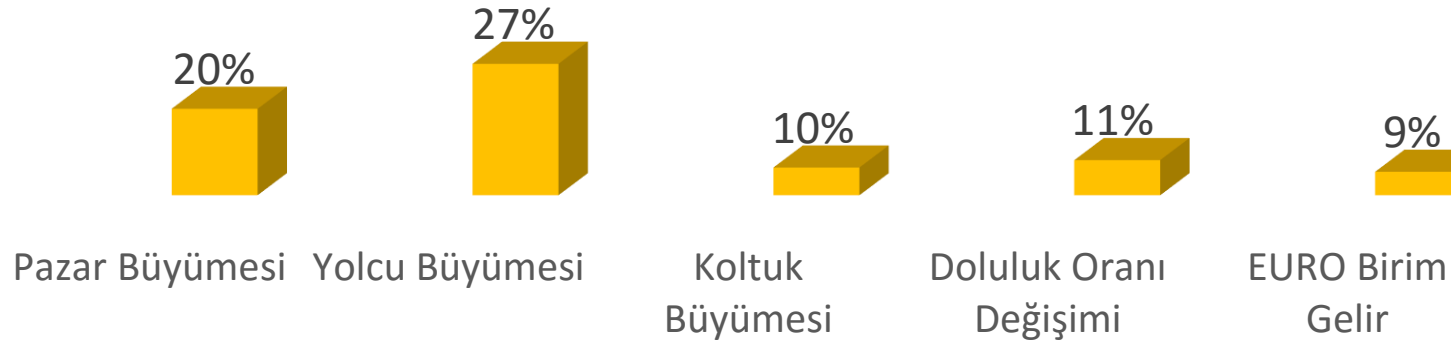
İÇ HATLAR



İÇ HATLAR BİRİM GELİR

2017 2.Ç	81,35TRY
2016 2.Ç	68,58 TRY

CHARTER HARIÇ DIŞ HATLAR ⁽¹⁾

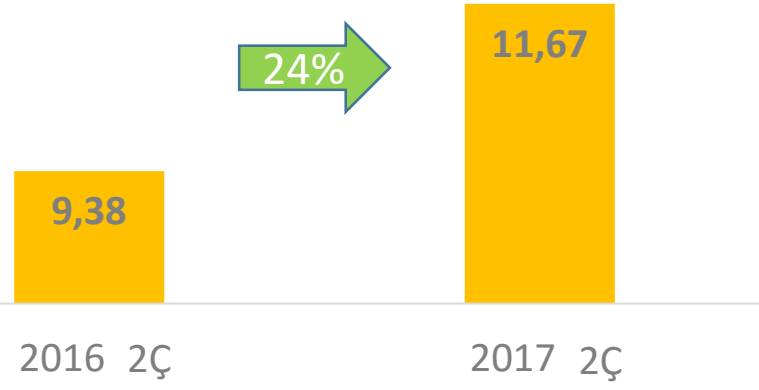


DIŞ HATLAR BİRİM GELİR

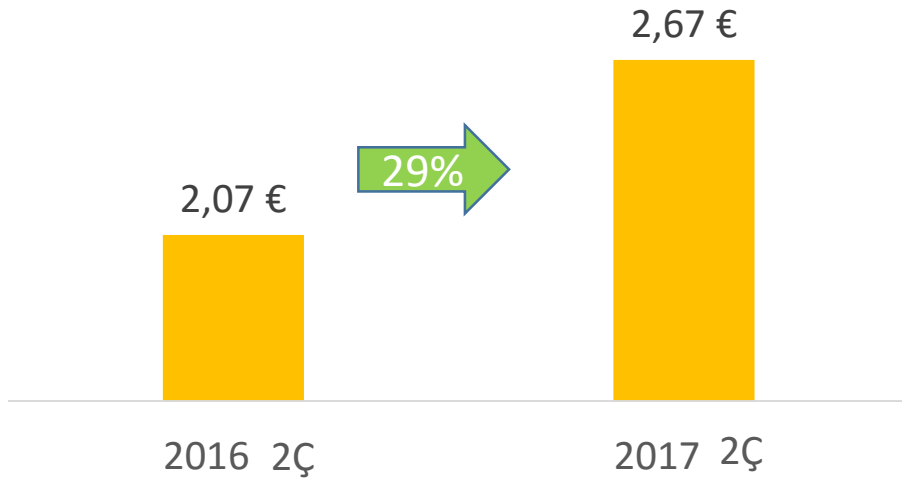
2017 2.Ç	51,15 €
2016 2.Ç	46,98 €

Birim Gelir Gelişimi (RASK)

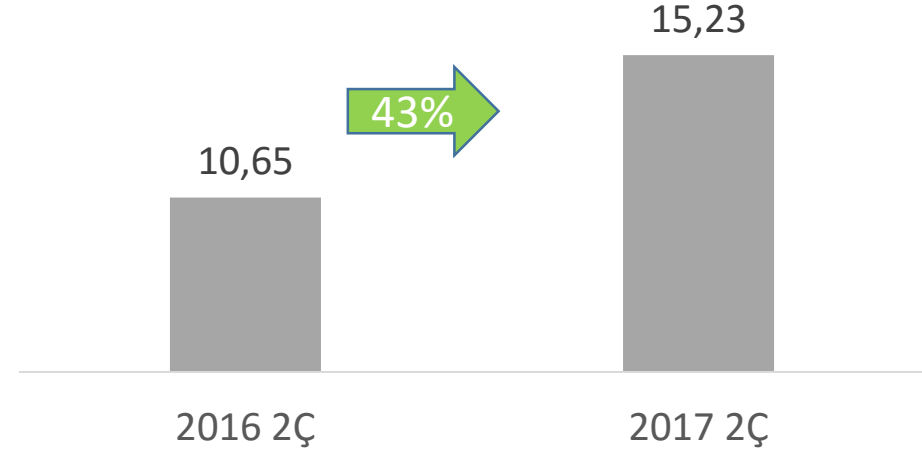
Tarifeli İç Hat TL Kuruş RASK⁽¹⁾



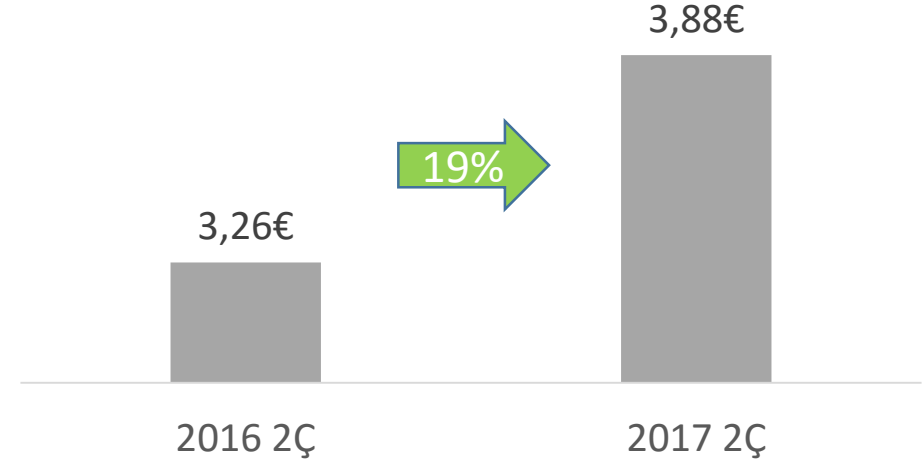
Tarifeli Dış Hat EUR Cent RASK⁽⁴⁾



Toplam TL Kuruş RASK Gelişimi⁽²⁾



Toplam Euro Sent RASK Gelişimi⁽³⁾



1 PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 NİSAN-HAZİRAN DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME

2 KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS

3 TOPLAM GELİR GELİŞİMİ

4 BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ

5 **FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI**

6 NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ

7 FAVKÖK (EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ

8 YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)

9 BİLANÇO YAPISI

10 YABANCI PARA POZİSYONU

11 RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

12 YÖNETİM AKSİYON PLANI

13 2017 HEDEFLERİ



Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planımız(*)

FİLO GELİŞİM PLANI

Yıl Sonu	2016	2017	2018	2019	2020
Mülkiyet	4	4	4	4	4
Finansal Kira	33	28	35	49	62
Operasyonel Kira	45	42	43	35	27
Toplam	82	74	82	88	93

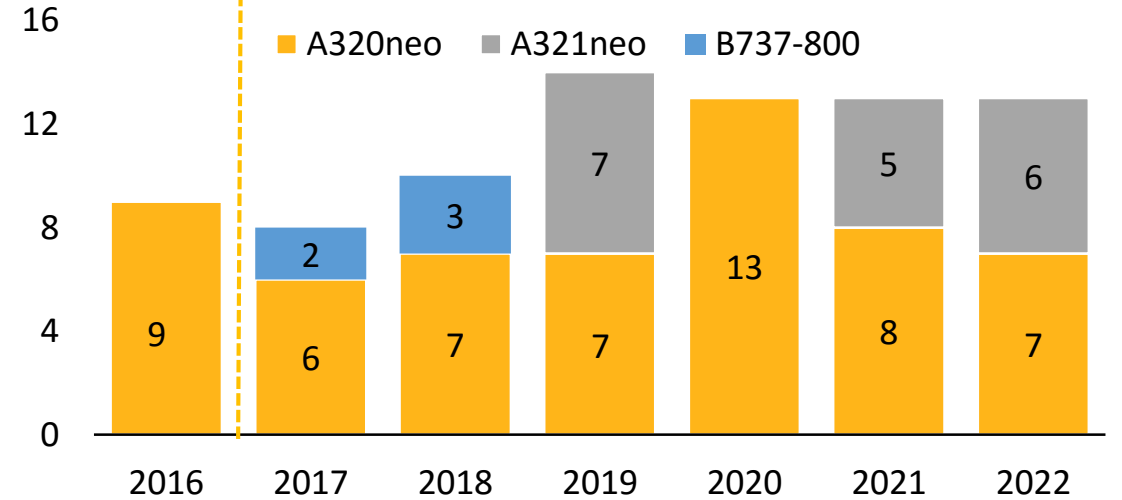
PEGASUS BUGÜN

- Haziran '17 itibariye 76 uçaklık 5.70 yaş ortalamasına sahip Türkiye'nin en genç uçak filosuna sahip havayoludur.
- Pegasus filosu yüksek maliyet avantajı ve operasyon verimliliği sağlayan Boeing 737-800, Airbus320 NEO ve Airbus320CEO'lardan oluşmaktadır.
- 2017 yılında teslim alınacak olan 6 adet A320neo uçağından biri 30 Haziran'da teslim alındı. Yılın ikinci yarında teslim alınacak 5 uçaktan 2'si için finansman sözleşmesi imzalandı, kalan 3'ü için finansör adaylarıyla görüşmeler devam etmektedir.

GÜNCEL FİLO

Haziran' 17	Mülkiyet	Finansal	Operasyonel	Toplam
Boeing 737-800	3	18	32	53
Boeing 737-400	1	0	0	1
Airbus A320Ceo	0	0	12	12
Airbus A320Neo	0	10	0	10
Toplam	4	28	44	76

SİPARİŞLER



1 PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 NİSAN-HAZİRAN DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME

2 KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS

3 TOPLAM GELİR GELİŞİMİ

4 BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ

5 FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI

6 NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ

7 FAVKÖK (EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ

8 YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)

9 BİLANÇO YAPISI

10 YABANCI PARA POZİSYONU

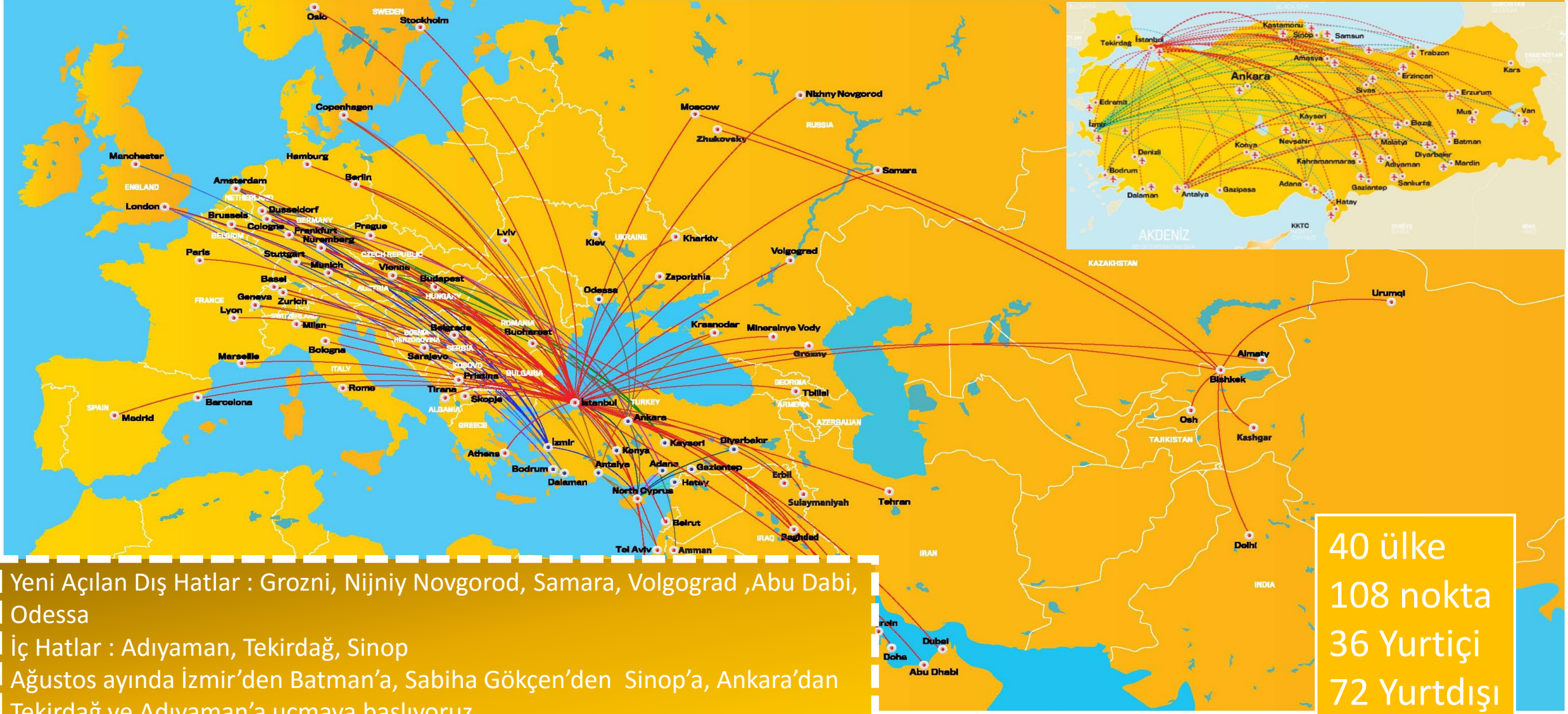
11 RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

12 YÖNETİM AKSİYON PLANI

13 2017 HEDEFLERİ



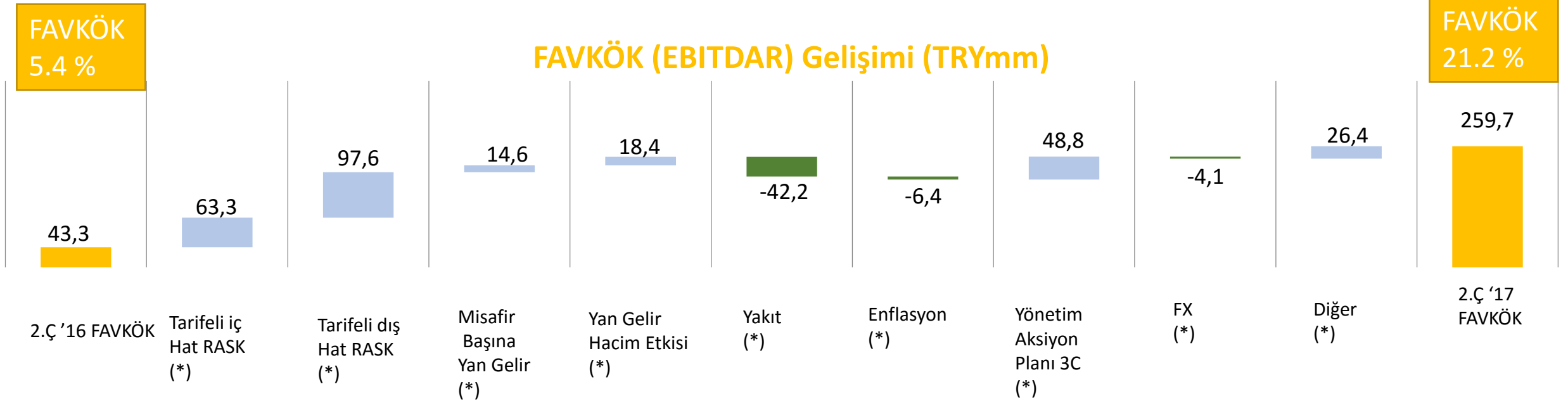
Yeni hatlar açarak büyümeye devam ediyoruz...





1	PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 NİSAN-HAZİRAN DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME
2	KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS
3	TOPLAM GELİR GELİŞİMİ
4	BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ
5	FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI
6	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
7	FAVKÖK (EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ
8	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)
9	BİLANÇO YAPISI
10	YABANCI PARA POZİSYONU
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	YÖNETİM AKSİYON PLANI
13	2017 HEDEFLERİ

Artan satış performansı, dengelenen talep ve 3C ile yüzde 500 artış



- ➔ FAVKÖK nominal olarak yakıt fiyatlarındaki artış, kur ve enflasyon etkisine rağmen bir önceki yılın aynı dönemine oranla artış göstermiştir.
- ➔ Yönetim Aksiyon planı çerçevesinde uygulamaya alınan 3 C kapsamındaki projelerin etkileri ve benimsenen yalın yönetim anlayışı 48.8 mn TL pozitif katkı sağlamıştır.
- ➔ Yönetim Aksiyon Planı Etkilerimiz; 17.5mnTL Wetlease, 11.8mnTL Düşük Pazarlama Giderleri, 4.3mnTL yapısal değişiklikler ve 15.2 mnTL iş gücü optimizasyonundan oluşmaktadır.



1 PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 NİSAN-HAZİRAN DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME

2 KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS

3 TOPLAM GELİR GELİŞİMİ

4 BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ

5 FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI

6 NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ

7 FAVKÖK (EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ

8 **YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)**

9 BİLANÇO YAPISI

10 YABANCI PARA POZİSYONU

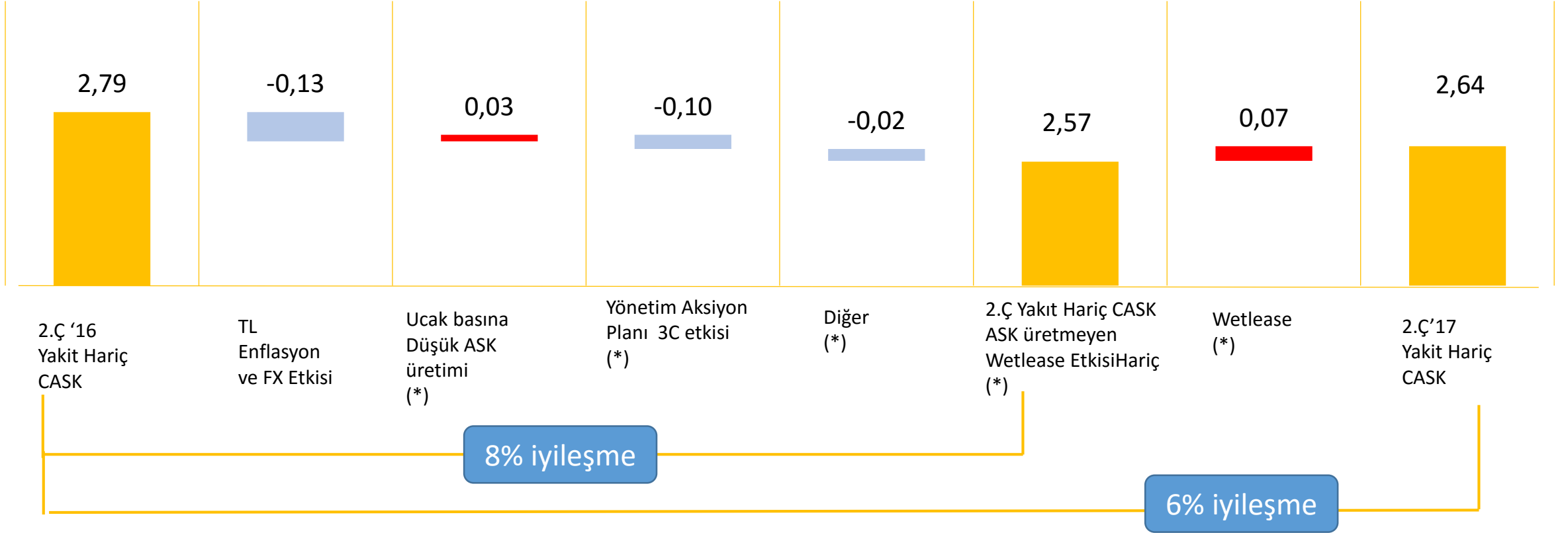
11 RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

12 YÖNETİM AKSİYON PLANI

13 2017 HEDEFLERİ

Yakıt hariç CASK'ımızı yüzde 6 iyileştirdik...

Yakıt Hariç CASK (Arz Edilen Koltuk KM maliyet) Gelişimi (€cent)



✈️ Yakıt hariç toplam AKK maliyet (yakıt hariç CASK) Wetlease hariç bakıldığında bir önceki yıla göre yüzde 8 iyileşme göstermiştir.

✈️ Yakıt dahil toplam AKK maliyetimiz (CASK) bir önceki yıla oranla sabit kalmıştır. (2.Ç '16 CASK : 3.73€ 2.Ç '17 CASK: 3.74€)

Yönetim Aksiyon Planı 3C etkisi : 0.05€cent İşgücü optimizasyonu, 0.01€cent Saw Ramp Handling ve 0.04€cent Düşük Pazarlama Gideri.

(*) Kur etkisinden arındırılmış



1 PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 NİSAN-HAZİRAN DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME

2 KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS

3 TOPLAM GELİR GELİŞİMİ

4 BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ

5 FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI

6 NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ

7 FAVKÖK (EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ

8 YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)

9 **BİLANÇO YAPISI**

10 YABANCI PARA POZİSYONU

11 RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

12 YÖNETİM AKSİYON PLANI

13 2017 HEDEFLERİ

Bilanço Yapımız (TRYmn)

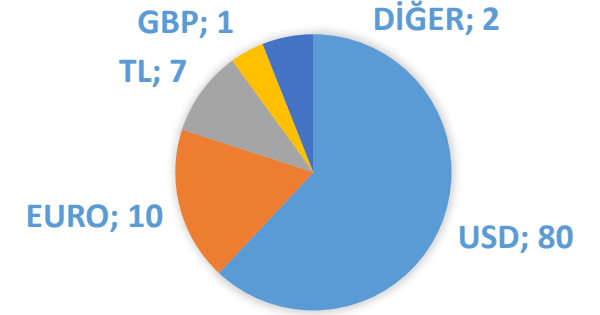
mnTRY	31 Aralık 2016	30 Haziran 2017
NAKİT	692	1.200
DİĞER AKTİFLER	587	858
PDP (uçak ön ödemeleri)	405	542
DURAN VARLIKLAR	3.934	3.825
TOPLAM	5.618	6.426

YÜKÜMLÜLÜKLER	1.372	1.986
FİNANSAL BORÇLAR	2.677	2.797
ÖZKAYNAKLAR	1.569	1.642
TOPLAM	5.618	6.426

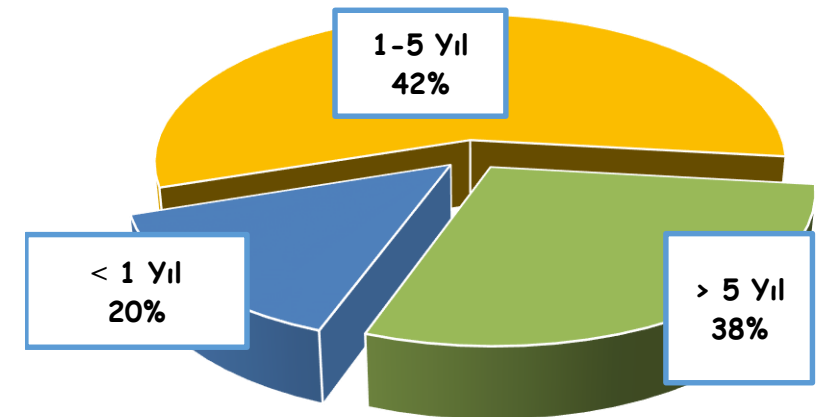
UÇAK BAŞINA NAKİT (TRYmn)	8,4	15,8
------------------------------	-----	------

Nakitteki artış; operasyondan sağlanan nakdin yanı sıra, şirketin uçak satışları kapsamında elde ettiği nakitten kaynaklanmaktadır.

NAKİT DÖVİZ DAĞILIMI 30/06/2017



FİNANSAL KİRALAMA VADE YAPISI (30/06/17)

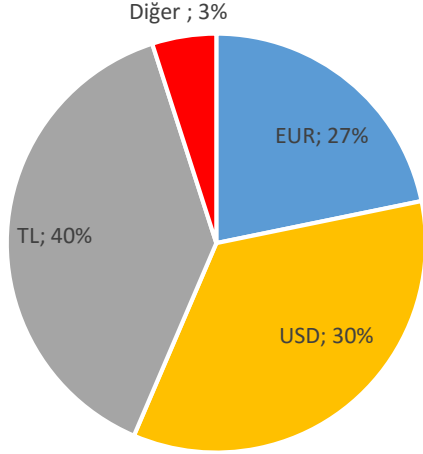


1	PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 NİSAN-HAZİRAN DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME
2	KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS
3	TOPLAM GELİR GELİŞİMİ
4	BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ
5	FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI
6	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
7	FAVKÖK (EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ
8	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)
9	BİLANÇO YAPISI
10	YABANCI PARA POZİSYONU
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	YÖNETİM AKSİYON PLANI
13	2017 HEDEFLERİ

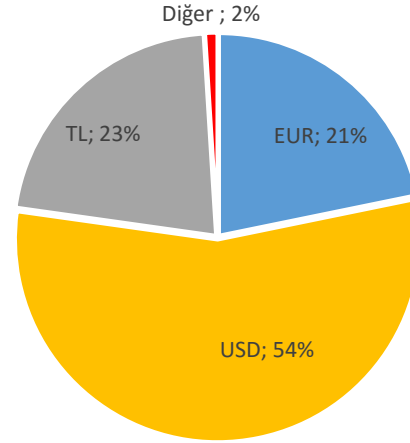


Yabancı Para Pozisyonumuz

GELİR YAPISI



EBIT BAZLI MALİYET YAPISI



EBIT KUR DAĞILIMI 2017 2.Çeyrek

	TRY mn
EUR	73,3
USD	(274,4)
TL	222,7
DiĞER	19,6



Pegasus, döviz kuru dalgalanmalarından kaynaklanan belirsizliği ve bunların maliyet üzerindeki etkisini Yönetim Kurulu tarafından kabul "Para Birimi Riskinden Korunma Programı" ile yönetmektedir.



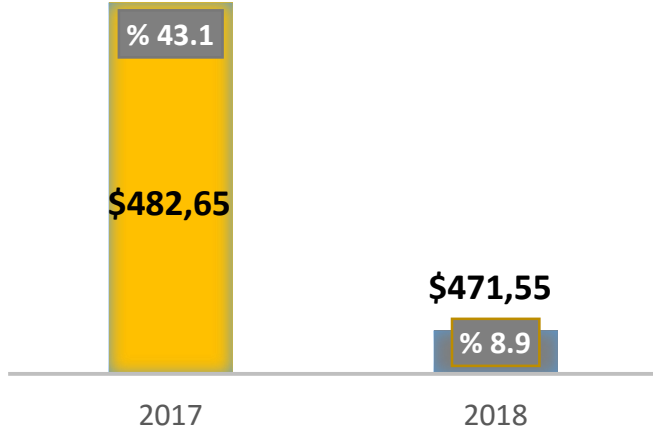
Bu program kapsamında Pegasus, Aktif olarak her gün ABD doları dışında kalan tüm para birimlerinde yapılan satışların toplamını T+1 gününde spot piyasadan ABD Dolarına çevirmektedir..Buna ek olarak tüm iç hat satışlarının yan gelirler dahil olmak üzere % 25'ine karşılık gelen tutarda T+1 gününde spot piyasadan ABD Dolarına dönmektedir.

1	PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 NİSAN-HAZİRAN DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME
2	KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS
3	TOPLAM GELİR GELİŞİMİ
4	BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ
5	FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI
6	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
7	FAVKÖK (EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ
8	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)
9	BİLANÇO YAPISI
10	YABANCI PARA POZİSYONU
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	YÖNETİM AKSİYON PLANI
13	2017 HEDEFLERİ



RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

HACİM & ORTALAMA TON BAŞINA MALİYET



Ürün bazında hedge dağılımı ve ortalama fiyatları		
2017	Hacim	Strike Seviyesi
OPTION	30%	\$ 491.04
ZCC	30%	\$439.70 -\$569.90
SWAP	40%	\$497.36
2018	Hacim	Strike Seviyesi
OPTION	17%	\$523.31
ZCC	17%	\$436.45-\$541.17
SWAP	66%	\$475.60

HEDGE STRATEJİSİ

2017 senesinde yıllık bütçelenen yakıt tüketiminin maksimum yüzde 60'ı hedge'li olacak şekilde yüzde 30 zorunlu yüzde 30 ihtiyari olarak programlanmıştır.

Volatiliteden en az seviyede etkilenmek ve fiyat risklerinden korunmak amacıyla her ay bir sonraki 12 ayı hedefleyen aylık bakiyeler ile bir hedge programı oluşturulmuştur.

Kullanılan enstrümanlar

- Vanilla Call Options
- Zero Cost Collar (ZCC)
- Swap

DUYARLILIK ANALİZİ

- 2017 ikinci çeyrek verileri baz alındığında; Jet yakıtı fiyatındaki 10 ABD dolarlık (beher metrik ton) değişiminin operasyonel maliyetlere etkisi takriben **6.3** TRYmn'dir
- Avro(Euro) / TRY ve ABD Doları (USD) / TRY kurlarındaki her bir sent'lik değişimin EBIT'e etkisi sırası ile **0.2** TRYmn ve **-0.8** TRYmn'dir.

2017 2.Çeyrek Gelir Tablosu verileri	+0,01 >	+0,01 >	+10\$ >
TRYmn	EUR/TL	USD/TL	Jet Yakıtı
Gelirler	0,8	1,0	-
Operasyonel Giderler (OPEX)	0,6	1,8	6,3
EBIT	0,2	-0,8	-6,3
EBITDAR	0,4	-0,4	-6,3


Yönetim Aksiyon Planı – 3C

CASK

- ✓ Tedarikçiler ile yapılan anlaşmaların fiyat revizyonu
- ✓ İş gücü optimizasyonu
- ✓ Pazarlama faaliyetlerinin optimizasyonu
- ✓ Süreçlerin yalınlaştırılması
- ✓ Yakıt tüketiminde optimizasyon
- ✓ Gelir yönetimi yeniden yapılandırması

CASH

(Nakit)

- ✓ Filo gençleştirme kapsamında ilk büyük motor bakımı gelen uçakların satışı
- ✓ Simülatör için sat ve geri kirala yöntemi ile nakit girişi sağlanması
-  Bazı Boeing 737-800 yedek motorlar için sat geri kirala yöntemi ile nakit girişi sağlanması
- ✓ Yan gelirlerin dinamik fiyatlandırılması
- ✓ Wetlease

CAPACITY

(Kapasite)

- ✓ Yapılan girişim ve talepler neticesinde SAW hızlı taksi yolunun 2017 yaz sezonu kullanıma açılması ve kapasite artışı
- ✓ Ertelenen uçak teslimatları

1 PEGASUS HAVA YOLLARI 2017 NİSAN-HAZİRAN DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME

2 KARŞILAŞTIRMALI OPERASYONEL PERFORMANS

3 TOPLAM GELİR GELİŞİMİ

4 BÜYÜME VE PAZAR DEĞERLENDİRMESİ

5 FİLO YAPISI VE FİLO GELİŞİM PLANI

6 NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ

7 FAVKÖK (EBITDAR) HESAPLAMASI VE GELİŞİMİ

8 YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE (YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ)

9 BİLANÇO YAPISI

10 YABANCI PARA POZİSYONU

11 RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

12 YÖNETİM AKSİYON PLANI

13 2017 HEDEFLERİ



2017 HEDEFLERİMİZ

	2016 Gerçekleşen	2017 Hedef	
		Eski	Yeni
Misafir Büyümesi %	8,10%	%5-%7	%11-%13
Kapasite Artışı (ASK) %	9,10%	%6-%8	%8-%10
Kapasite Kullanım/Uçak (Blok Saat)	12	12	12.1
İç Hat Doluluk Oranı	83%	2016 seviyesine oranla % 1-2p yukarı yönlü	2016 seviyesine oranla % 3-4p yukarı yönlü
Dış Hat Doluluk Oranı	72%	2016 seviyesine oranla % 1-2p yukarı yönlü	2016 seviyesine oranla % 5-6p yukarı yönlü
İç Hat Birim Gelir(TRY)	71,80 TL	2016 seviyesine oranla TRY2-TRY4 artış	2016 seviyesine oranla TRY6-TRY7 artış
Dış Hat Birim Gelir(€)	€ 56,33	2016 seviyesinde	2016 yılına oranla 1€ daralma
Misafir Başına Yan Gelir	10,13 €	10€-11€	10€-11€
Toplam CASK (€c.)	3,78 €	€3,80-€3,95	€3,65-€3,70
Yakıt Hariç CASK (€c.)	2,81 €	€2,60-€2,70	€2,55-€2,60
EBITDAR	15%	%15 - %16	%21 - %22

FAVKÖK(EBITDAR) Hesaplamamız...

(Milyon TL)	Dip not Ref	2016 2.Ç	2017 2.Ç
Hasılat	15	797,7	1.223,4
Satışların maliyeti (-)	15	(827,4)	(1.090,7)
Brüt kar/(zarar)		(29,7)	132,7
Genel yönetim giderleri (-)	16	(37,6)	(42,2)
Pazarlama giderleri (-)	16	(45,3)	(49,4)
Diğer Gelir/Giderler (net)		0,4	-
Operasyonel Kar/(Zarar)		(112,2)	41,2
Amortisman ve itfa payı giderleri	13	51,2	80,0
Faaliyet kiralaması giderleri	13	104,3	138,5
EBITDAR (FAVKÖK)		43,3	259,7

Birim Gider (CASK) Kırılımı

Değişim	CASK-€c		Gider Kalemleri	EUR Million		Değişim
	2016 - 2017 2.Ç	2017 2.Ç		2016 2.Ç	2017 2.Ç	
18%	1,11	0,94	Yakıt giderleri	89,0	70,4	26%
-18%	0,54	0,65	Personel giderleri	43,1	48,8	-12%
3%	0,44	0,43	Faaliyet kiralaması giderleri	35,5	32,1	11%
-8%	0,34	0,37	Bakım giderleri	27,4	27,9	-2%
21%	0,25	0,21	Amortisman ve itfa payı giderleri	20,4	15,7	30%
0%	0,29	0,30	Yer hizmetleri ve istasyon giderleri	23,7	22,1	7%
-3%	0,24	0,25	Üst geçiş giderleri	19,4	18,7	4%
4%	0,12	0,12	Konma giderleri	9,8	8,8	12%
34%	0,09	0,07	Komisyon giderleri	7,2	5,0	44%
-12%	0,04	0,05	Yolcu hizmet ve ikram giderleri	3,4	3,6	-5%
-55%	0,04	0,08	Reklam giderleri	2,8	5,9	-52%
-13%	0,24	0,28	Diğer	19,2	20,6	-7%
0%	3,74	3,73	CASK-€ cent	300,7	279,5	8%
-6%	2,64	2,79	CASK Yakıt hariç-€ cent			

Filo Gelişim Planımız (1)

			2016	2017	2018	2019	2020
			Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl
			Sonu	Sonu	Sonu	Sonu	Sonu
BOEING	737-800	Finansal Kira	24	13	13	13	13
		Sahip Olunan	3	3	3	3	3
		Operasyonel Kira	33	30	31	23	16
	737-400	Sahip Olunan	1	1	1	1	1
		Operasyonel Kira	0	0	0	0	0
AIRBUS	A320 CEO	Finansal Kira	0	0	0	0	0
		Operasyonel Kira	12	12	12	12	11
	A320 NEO	Finansal Kira	9	15	22	29	42
		Operasyonel Kira	0	0	0	0	0
	A321 NEO	Finansal Kira	0	0	0	7	7
		Operasyonel Kira	0	0	0	0	0

		Finansman Tipi	2016	2017	2018	2019	2020
			Yıl	Yıl	Yıl	Yıl	Yıl
			Sonu	Sonu	Sonu	Sonu	Sonu
TOPLAM		<i>Sahip Olunan</i>	4	4	4	4	4
		<i>Finansal Kira</i>	33	28	35	49	62
		<i>Operasyonel Kira</i>	45	42	43	35	27
		TOPLAM	82	74	82	88	93

(1) Filo gelişim planı, sunum tarihi itibarıyla şirketin filo gelişim planını yansıtmaktadır. Bu tabloda yer alan bilgiler; güncelleme, revizyon ve değişikliğe tabidir.

PEGASUS HAVA YOLLARI YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Pegasus Hava Taşımacılığı A.ř.
AEROPARK Yeniřehir Mah. Osmanlı Bulvarı No: 11/A
Kurtköy 34912
Pendik-İstanbul / Türkiye



+90 216 560 7580



ir@flypgs.com