



2017 YILI ÜÇÜNCÜ ÇEYREK FİNANSAL SONUÇLARI BİLGİLENDİRME SUNUMU

10 Kasım 2017

İÇİNDEKİLER

1	ÖZET GELİR TABLOSU
2	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ FAALİYET ORTAMI
3	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ PEGASUS OPERASYONEL PERFORMANSI
4	GELİR GELİŞİMİ
5	BÜYÜME VE PAZAR DİNAMİKLERİ
6	FİLO GELİŞİMİ
7	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
8	FAVKÖK (FAİZ, AMORTİSMAN, VERGİ VE KİRA ÖNCESİ KAR) GELİŞİMİ
9	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE BAŞINA MALİYET (YAKIT HARIÇ CASK) GELİŞİMİ
10	BİLANÇO YAPISI
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	2017 HEDEFLERİ

Özet Gelir Tablosu

<i>(mnTRY)</i>	2017 3Ç	2016 3Ç	yıllık değ.	2017 9A	2016 9A	yıllık değ.
TOPLAM GELİR	2,052.9	1,371.2	%50	4,162.1	2,860.0	%46
FAVKÖK	906.0	512.4	%77	1,171.9	540.4	%117
<i>FAVKÖK Marjı</i>	<i>%44.1</i>	<i>%37.4</i>	<i>6.8 yp</i>	<i>%28.2</i>	<i>%18.9</i>	<i>9.3 yp</i>
NET KAR	538.5	246.2	%119	492.2	43.3	%1,037
<i>Net Kar Marjı</i>	<i>%26.2</i>	<i>%18.0</i>	<i>8.3 yp</i>	<i>%11.8</i>	<i>%1.5</i>	<i>10.3 yp</i>

1	ÖZET GELİR TABLOSU
2	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ FAALİYET ORTAMI
3	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ PEGASUS OPERASYONEL PERFORMANSI
4	GELİR GELİŞİMİ
5	BÜYÜME VE PAZAR DİNAMİKLERİ
6	FİLO GELİŞİMİ
7	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
8	FAVKÖK (FAİZ, AMORTİSMAN, VERGİ VE KİRA ÖNCESİ KAR) GELİŞİMİ
9	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE BAŞINA MALİYET (YAKIT HARIÇ CASK) GELİŞİMİ
10	BİLANÇO YAPISI
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	2017 HEDEFLERİ



Talepte iyileşme bir önceki çeyreğe göre hızlandı

Türkiye'ye gelen yabancı ziyaretçi sayısı



Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı 2017'nin üçüncü çeyreğinde bir önceki yıla oranla %19 artış göstererek 62.7 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir.



Türkiye'yi ziyaret eden yabancı sayısı, 2017'nin ikinci çeyreğinde yeni başlayan iyileşmeyi takiben 2017'nin üçüncü çeyreğinde %45 seviyesinde, yüksek bir oranda artış göstermiştir.

1	ÖZET GELİR TABLOSU
2	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ FAALİYET ORTAMI
3	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ PEGASUS OPERASYONEL PERFORMANSI
4	GELİR GELİŞİMİ
5	BÜYÜME VE PAZAR DİNAMİKLERİ
6	FİLO GELİŞİMİ
7	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
8	FAVKÖK (FAİZ, AMORTİSMAN, VERGİ VE KİRA ÖNCESİ KAR) GELİŞİMİ
9	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE BAŞINA MALİYET (YAKIT HARIÇ CASK) GELİŞİMİ
10	BİLANÇO YAPISI
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	2017 HEDEFLERİ



Hem kapasite hem de doluluk oranını arttırdık

2016 3Ç	2017 3Ç	yıllık değ.		2016 9A	2017 9A	yıllık değ.
1,371	2,053	%49.7	TOPLAM GELİRLER (mnTRY)	2,860	4,162	%45.5
240	344	%43.2	YAN GELİRLER (mnTRY)	611	845	%38.4
512	906	%76.8	FAVKÖK (mnTRY)	540	1,172	%116.8
%37.4	%44.1	6.8 yp	FAVKÖK Marjı	%18.9	%28.2	9.3 yp
6.8	8.1	%18.9	MİSAFİR (MN)	18.1	20.8	%14.9
%81.3	%87.3	6.0 yp	DOLULUK ORANI	%78.3	%84.3	6.0 yp
8.4	9.3	%10.7	KOLTUK (MN)	23.1	24.7	6.8%
1,020	1,047	%2.6	ORTALAMA UÇUŞ MESAFESİ (KM)	997	1,006	%0.9
163	207	%27.3	BİRİM GELİR (TRY) ¹	122	157	%28.3
10.6	10.2	-%3.6	MİSAFİR BAŞINA YAN GELİR (€)	10.3	10.1	-%1.7
77	77	%0.0	DÖNEM SONU UÇAK SAYISI	77	77	%0.0

→ Çift haneli kapasite büyümesi eşliğinde tüm zamanların en yüksek doluluk oranı

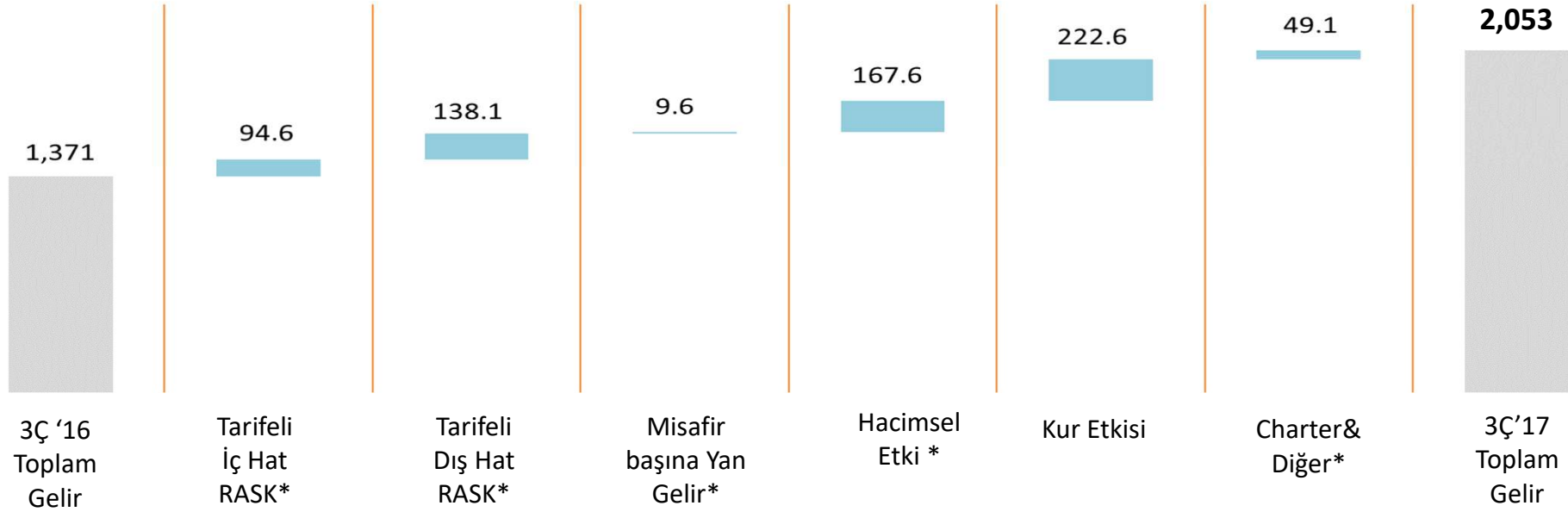
→ Hem çeyrekssel hem de yılbaşından beri kümüle olarak şimdiye kadar ulaştığımız en yüksek VAFKÖK marjı seviyeleri

1	ÖZET GELİR TABLOSU
2	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ FAALİYET ORTAMI
3	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ PEGASUS OPERASYONEL PERFORMANSI
4	GELİR GELİŞİMİ
5	BÜYÜME VE PAZAR DİNAMİKLERİ
6	FİLO GELİŞİMİ
7	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
8	FAVKÖK (FAİZ, AMORTİSMAN, VERGİ VE KİRA ÖNCESİ KAR) GELİŞİMİ
9	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE BAŞINA MALİYET (YAKIT HARIÇ CASK) GELİŞİMİ
10	BİLANÇO YAPISI
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	2017 HEDEFLERİ



3. eyrek gelirleri yıllık bazda %50 arttı

(mnTRY)



RASK : Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK (Arz edilen Koltuk Km)

* Kur etkisi hariç

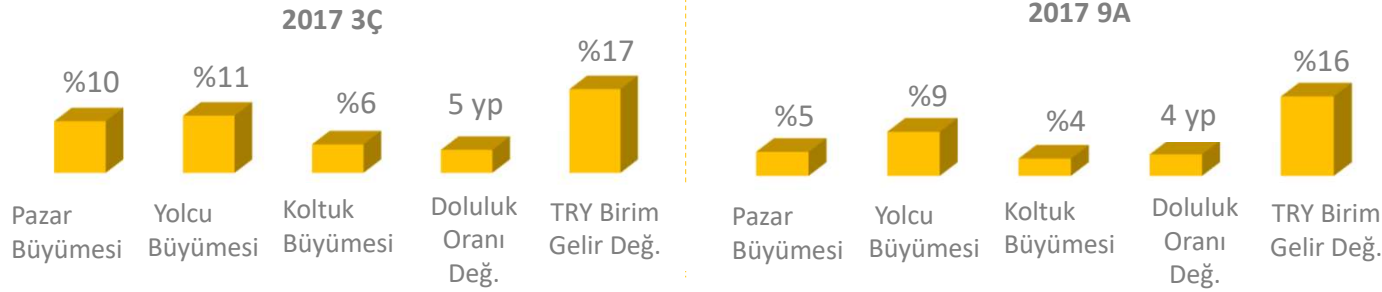
- Toplam gelirlerimiz 2017 yılı üçüncü çeyreğinde bir önceki yıla oranla %50 arttı.
- Tarifeli RASK, yan gelirler, kur, faaliyet hacmi ve charter&diğer kalemlerinin tamamı toplam gelire pozitif katkı sağladı.

1	ÖZET GELİR TABLOSU
2	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ FAALİYET ORTAMI
3	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ PEGASUS OPERASYONEL PERFORMANSI
4	GELİR GELİŞİMİ
5	BÜYÜME VE PAZAR DİNAMİKLERİ
6	FİLO GELİŞİMİ
7	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
8	FAVKÖK (FAİZ, AMORTİSMAN, VERGİ VE KİRA ÖNCESİ KAR) GELİŞİMİ
9	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE BAŞINA MALİYET (YAKIT HARIÇ CASK) GELİŞİMİ
10	BİLANÇO YAPISI
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	2017 HEDEFLERİ

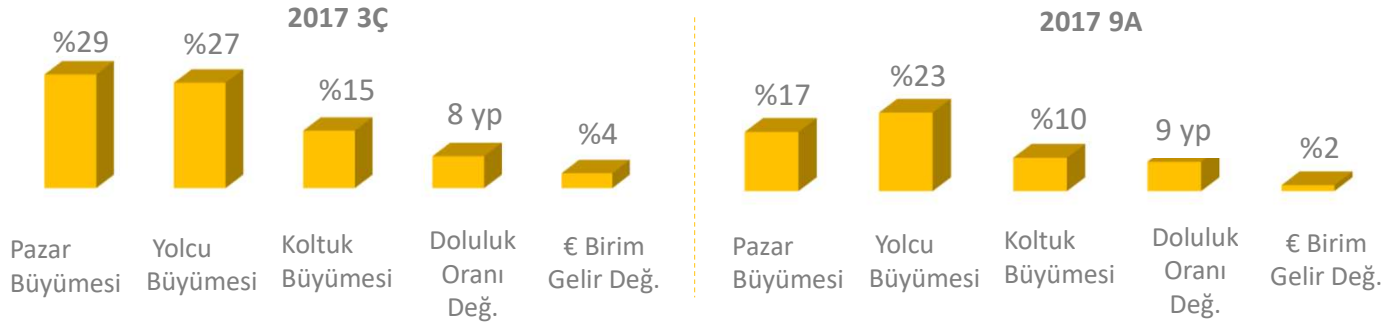


Güçlü operasyonel büyüme üçüncü çeyrekte devam etti

İÇ HATLAR



TARİFELİ DIŞ HATLAR (1)



- Yolcu büyümemiz hali hazırda güçlü olan pazar büyümesine ya paralel seyretti ya da pazar büyümesininin üzerinde gerçekleşti.
- 2017'nin üçüncü çeyreğinde yurtiçi birim gelir TRY bazında %17 ve yurtdışı birim gelir Euro bazında %4 oranında arttı.

İÇ HATLAR BİRİM GELİR (TRY)

2017 3Ç	114.31
2016 3Ç	97.88

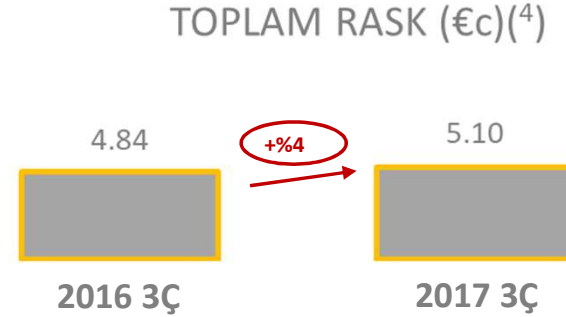
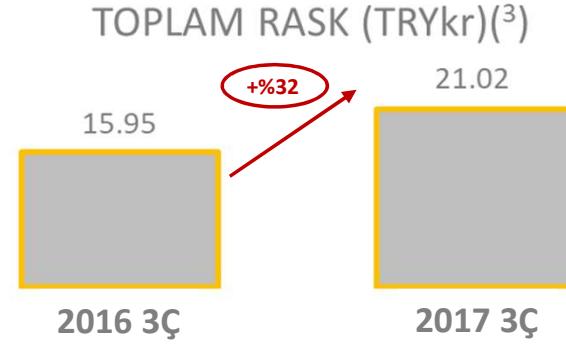
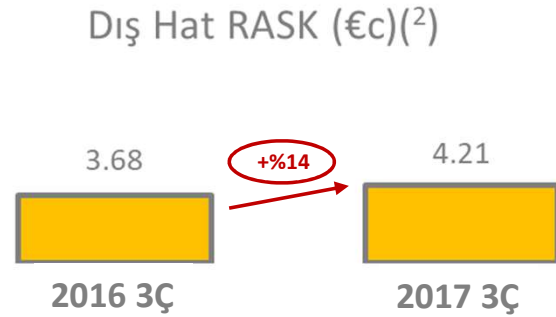
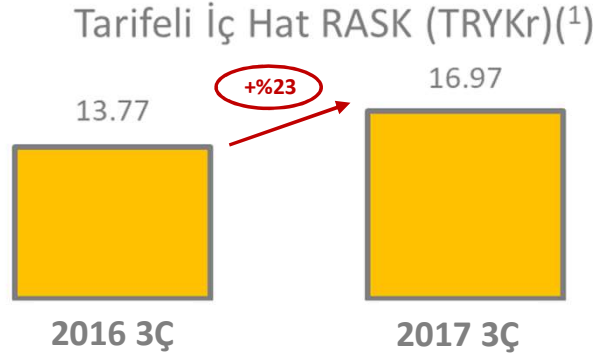
TARİFELİ DIŞ HATLAR BİRİM GELİR (€)

2017 3Ç	80.06
2016 3Ç	77.12

TOPLAM BİRİM GELİR (€)

2017 3Ç	49.60
2016 3Ç	47.54

Hem yurtiçi hem yurtdışı RASK'ta yıllık bazda artışlar



→ Üçlü hedef gerçekleştirildi: ASK büyümesi eşliğinde doluluk oranı artışı ve aynı zamanda birim gelir artışı

→ Sonuç olarak, yurtdışı RASK 2017 3Ç'de Euro bazında yıllık %14 artarken, yurtiçi RASK da aynı dönemde TRY bazında %23 arttı.

1	ÖZET GELİR TABLOSU
2	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ FAALİYET ORTAMI
3	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ PEGASUS OPERASYONEL PERFORMANSI
4	GELİR GELİŞİMİ
5	BÜYÜME VE PAZAR DİNAMİKLERİ
6	FİLO GELİŞİMİ
7	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
8	FAVKÖK (FAİZ, AMORTİSMAN, VERGİ VE KİRA ÖNCESİ KAR) GELİŞİMİ
9	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE BAŞINA MALİYET (YAKIT HARIÇ CASK) GELİŞİMİ
10	BİLANÇO YAPISI
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	2017 HEDEFLERİ



Filo Gelişimi

FİLO GELİŞİM PLANI* (yıl sonu)

	2016	2017	2018	2019	2020
Sahip Olunan	4	4	4	4	4
Finansal Kira	33	28	38	45	48
Operasyonel Kira	45	42	40	39	42
Toplam	82	74	82	88	94

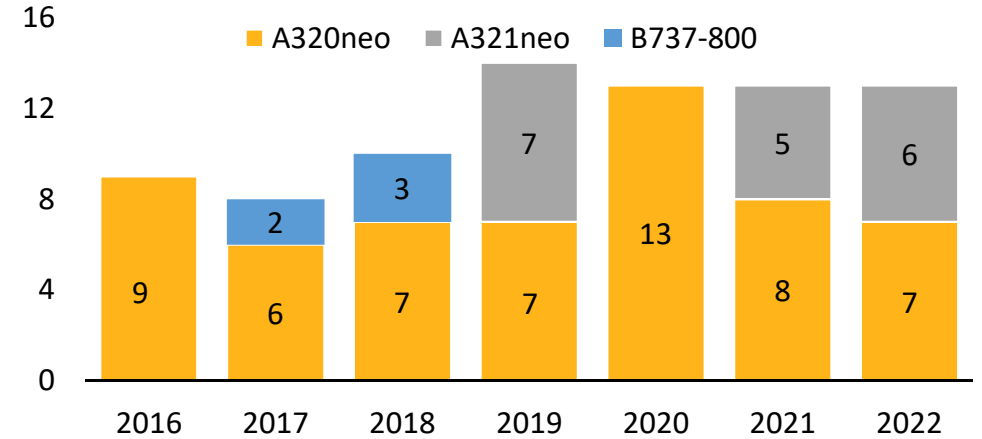
FİLO BİLGİSİ

- **Türkiye'nin en genç uçak filosu:** Eylül 2017 itibarıyla 77 uçaktan oluşan filo 5.90 yaş ortalamasına sahiptir.
- 2017 yılında teslim alınacak olan 6 adet A320neo uçağından üçü şimdiye kadar teslim alındı (2Ç17:1, 3Ç17:1, 4Ç17:1). Yıl sonuna kadar teslim alınacak üç uçak için finansör adaylarıyla dokümantasyon çalışması devam etmektedir.
- Filo Gelişimi: 77 (Eylül 2017 sonu) - 5 satış - 2 geri teslim + 4 teslim= 74 (2017 sonu)

EYLÜL 2017 İTİBARIYLA FİLO

	Sahip Olunan	Finansal Kira	Operasyonel Kira	Toplam
Boeing 737-800	3	18	32	53
Boeing 737-400	1	0	0	1
Airbus A320ceo	0	0	12	12
Airbus A320neo	0	11	0	11
Toplam	4	29	44	77

MEVCUT SİPARİŞLER (Eylül 2017)



PEGASUS AIRLINES * Filo gelişim planı sunum tarihi itibarıyla. Bu tabloda yer alan bilgiler; güncelleme, revizyon ve değişikliğe tabidir.

1	ÖZET GELİR TABLOSU
2	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ FAALİYET ORTAMI
3	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ PEGASUS OPERASYONEL PERFORMANSI
4	GELİR GELİŞİMİ
5	BÜYÜME VE PAZAR DİNAMİKLERİ
6	FİLO GELİŞİMİ
7	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
8	FAVKÖK (FAİZ, AMORTİSMAN, VERGİ VE KİRA ÖNCESİ KAR) GELİŞİMİ
9	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE BAŞINA MALİYET (YAKIT HARIÇ CASK) GELİŞİMİ
10	BİLANÇO YAPISI
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	2017 HEDEFLERİ



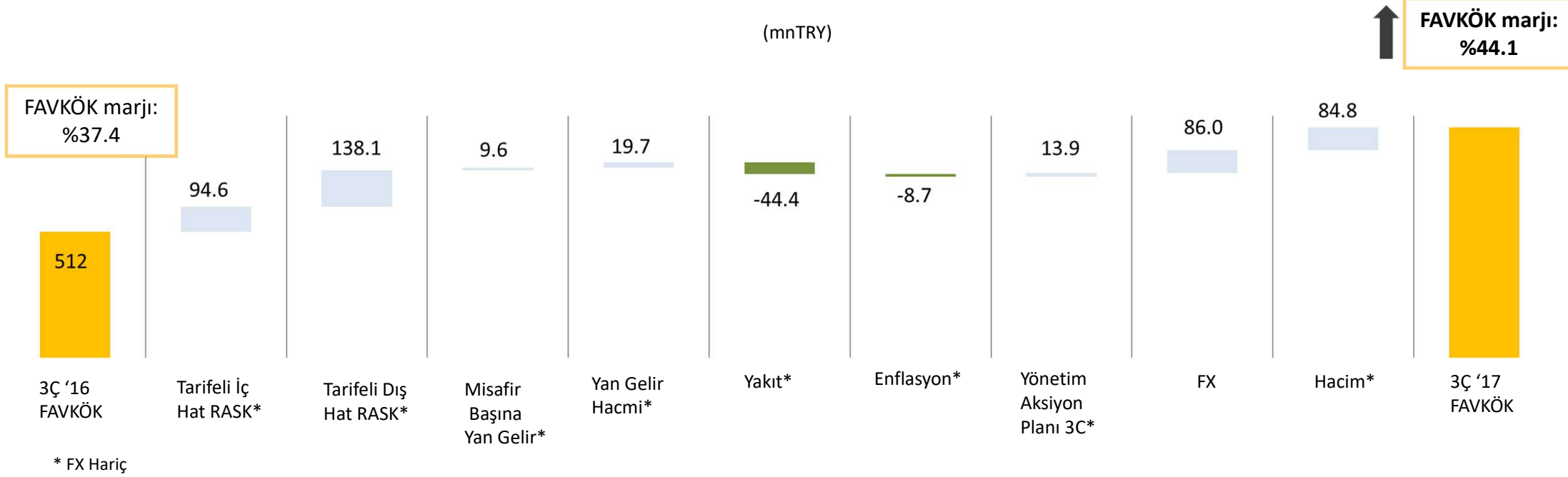
Yeni hatlarla büyümeye devam ediyoruz





1	ÖZET GELİR TABLOSU
2	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ FAALİYET ORTAMI
3	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ PEGASUS OPERASYONEL PERFORMANSI
4	GELİR GELİŞİMİ
5	BÜYÜME VE PAZAR DİNAMİKLERİ
6	FİLO GELİŞİMİ
7	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
8	FAVKÖK (FAİZ, AMORTİSMAN, VERGİ VE KİRA ÖNCESİ KAR) GELİŞİMİ
9	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE BAŞINA MALİYET (YAKIT HARIÇ CASK) GELİŞİMİ
10	BİLANÇO YAPISI
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	2017 HEDEFLERİ

Satışlarda artış ve 3C Aksiyon Planı sayesinde güçlü FAVKÖK performansı

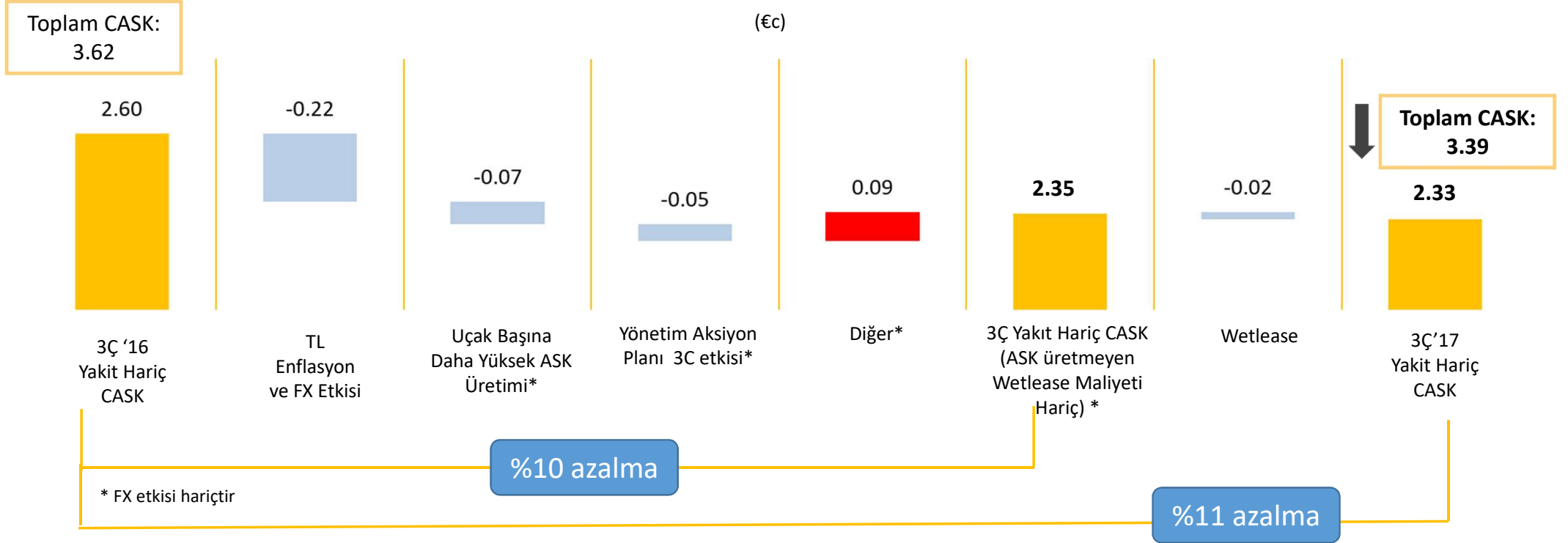


- ➔ Yakıt fiyatlarındaki artışın, kur ve enflasyonun olumsuz etkisine rağmen bir önceki yılın aynı dönemine oranla daha iyi FAVKÖK performansı kaydettik. 2017'nin 3. çeyreğinde FAVKÖK yıllık bazda %77 artarken, FAVKÖK marjı aynı dönemde 6.8 yüzde puan yükseldi.
- ➔ 3C Yönetim Aksiyon Planı etkileri; 1.8mnTRY Düşük Pazarlama Giderleri ve 12.1mnTRY iş gücü optimizasyonundan oluşmaktadır.



- 1 ÖZET GELİR TABLOSU
- 2 2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ FAALİYET ORTAMI
- 3 2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ PEGASUS OPERASYONEL PERFORMANSI
- 4 GELİR GELİŞİMİ
- 5 BÜYÜME VE PAZAR DİNAMİKLERİ
- 6 FİLO GELİŞİMİ
- 7 NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
- 8 FAVKÖK (FAİZ, AMORTİSMAN, VERGİ VE KİRA ÖNCESİ KAR) GELİŞİMİ
- 9 **YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE BAŞINA MALİYET (YAKIT HARIÇ CASK) GELİŞİMİ**
- 10 BİLANÇO YAPISI
- 11 RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
- 12 2017 HEDEFLERİ

Yakıt hariç CASK yıllık bazda %11 azaldı



- ➔ Yakıt hariç toplam arz edilen koltuk km başına maliyet (non-fuel CASK) 2017'nin üçüncü çeyreğinde yıllık bazda %11 azaldı.
- ➔ 3C Yönetim Aksiyon Planı etkisi : 0.03€c İşgücü optimizasyonu ve 0.02€c Filo yapısı
- ➔ Yükselen petrol fiyatlarına rağmen toplam CASK azaldı.



1	ÖZET GELİR TABLOSU
2	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ FAALİYET ORTAMI
3	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ PEGASUS OPERASYONEL PERFORMANSI
4	GELİR GELİŞİMİ
5	BÜYÜME VE PAZAR DİNAMİKLERİ
6	FİLO GELİŞİMİ
7	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
8	FAVKÖK (FAİZ, AMORTİSMAN, VERGİ VE KİRA ÖNCESİ KAR) GELİŞİMİ
9	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE BAŞINA MALİYET (YAKIT HARIÇ CASK) GELİŞİMİ
10	BİLANÇO YAPISI
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	2017 HEDEFLERİ

Bilanço Yapısı

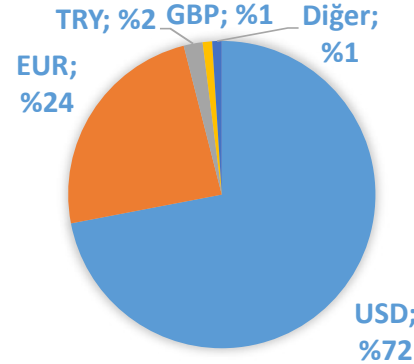
mnTRY	30 Eylül 2017	31 Aralık 2016
NAKİT	1,823	692
DİĞER AKTİFLER	729	587
PDP (uçak ön ödemeleri)	623	405
DURAN VARLIKLAR	4,106	3,934
TOPLAM	7,281	5,618
YÜKÜMLÜLÜKLER	1,956	1,372
FİNANSAL BORÇLAR	3,026	2,677
ÖZKAYNAKLAR	2,299	1,569
TOPLAM	7,281	5,618

UÇAK BAŞINA NAKİT	23.7	8.4
-------------------	------	-----

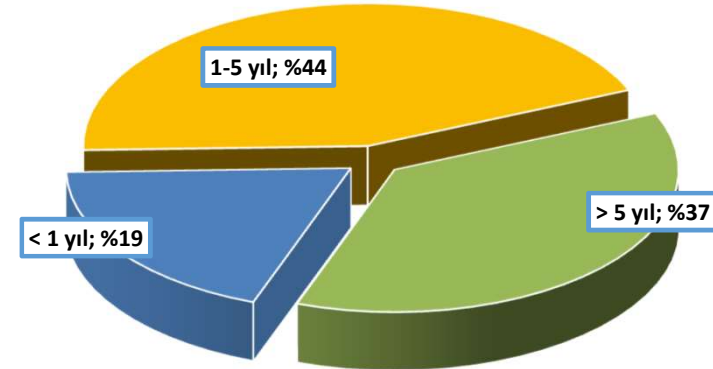
→ Nakitteki artış büyük oranda faaliyetlerden yaratılan nakit kaynaklı

- Faaliyetlerden : 1,051mnTRY
- Yatırım Faaliyetinden : 294mnTRY
- Finansmandan : -66mnTRY
- Kur farklarından : -149mnTRY

NAKDİN PARA BİRİMİ KOMPOZİSYONU 30/09/2017



FİNANSAL KİRALAMA VADE YAPISI 30/09/2017

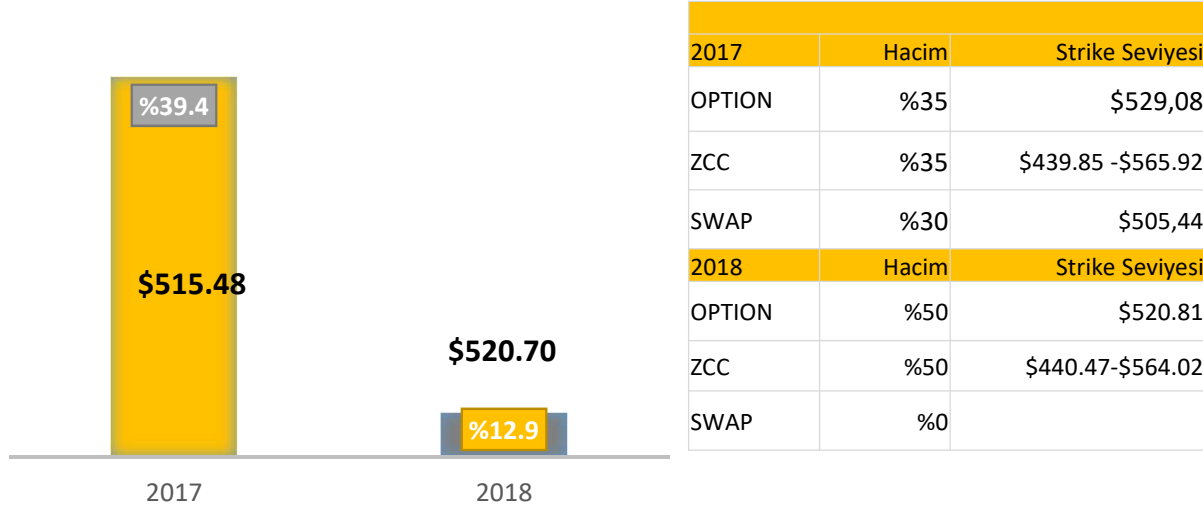


1	ÖZET GELİR TABLOSU
2	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ FAALİYET ORTAMI
3	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ PEGASUS OPERASYONEL PERFORMANSI
4	GELİR GELİŞİMİ
5	BÜYÜME VE PAZAR DİNAMİKLERİ
6	FİLO GELİŞİMİ
7	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
8	FAVKÖK (FAİZ, AMORTİSMAN, VERGİ VE KİRA ÖNCESİ KAR) GELİŞİMİ
9	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE BAŞINA MALİYET (YAKIT HARIÇ CASK) GELİŞİMİ
10	BİLANÇO YAPISI
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	2017 HEDEFLERİ



RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

HEDGE HACMİ & ORTALAMA TON BAŞINA MALİYET



HEDGE STRATEJİSİ

Her ay fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, bir sonraki 12 aylık tüketimin %30'u katmanlı olarak hedge edilmektedir (her ay hedge edilen tutarların toplamı bütçelenen tüketimin %30'una denk gelmektedir)

Ek olarak, Hedge Komitesi'nin kararı uyarınca bir sonraki 12 aylık dönemin bütçelenen tüketiminin %30'una kadar gönüllü hedge yapılabilir.

Spekülasyona izin verilmemekte ve karmaşıklıktan imtina edilmektedir. Örneğin, hedge miktarı ve seviyesi işlem sırasında kesindir.

Kullanılan enstrümanlar: Vanilla Call Options, Zero Cost Collar (ZCC) ve Swap

RİSK YÖNETİMİ

Kur değişimlerinden kaynaklanan belirsizliği Hedge Komitesi tarafından onaylanan Kur Riski Hedge Programı vasıtasıyla aktif olarak yönetiyoruz. Buna göre, günlük olarak spot piyasada TRY bazında tahsil edilen dış hat bilet gelirleri tutarında dolar alımı gerçekleştirmekteyiz. Ek olarak, kur pozisyonumuza göre, TRY bazında tahsilatı yapılan iç hat bilet tutarının %25'ine kadar ek dolar alımı yapabilmekteyiz.

DUYARLILIK ANALİZİ

2017 3. Çeyrek Gelir Tablosu Verileri	+0.01TRY >	+0.01TRY >	+10\$ >
<i>mnTRY</i>	EUR/TRY	USD/TRY	Jet Yakıtı
Gelirler	1.4	2.1	-
Operasyonel Giderler (OPEX)	0.7	2.1	7.5
Faiz Vergi Öncesi Kar	0.6	0.0	-7.5
FAVKÖK	0.8	0.4	-7.5

1	ÖZET GELİR TABLOSU
2	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ FAALİYET ORTAMI
3	2017 TEMMUZ-EYLÜL DÖNEMİ PEGASUS OPERASYONEL PERFORMANSI
4	GELİR GELİŞİMİ
5	BÜYÜME VE PAZAR DİNAMİKLERİ
6	FİLO GELİŞİMİ
7	NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ
8	FAVKÖK (FAİZ, AMORTİSMAN, VERGİ VE KİRA ÖNCESİ KAR) GELİŞİMİ
9	YAKIT HARIÇ ARZ EDİLEN KOLTUK KİLOMETRE BAŞINA MALİYET (YAKIT HAR
10	BİLANÇO YAPISI
11	RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ
12	2017 HEDEFLERİ



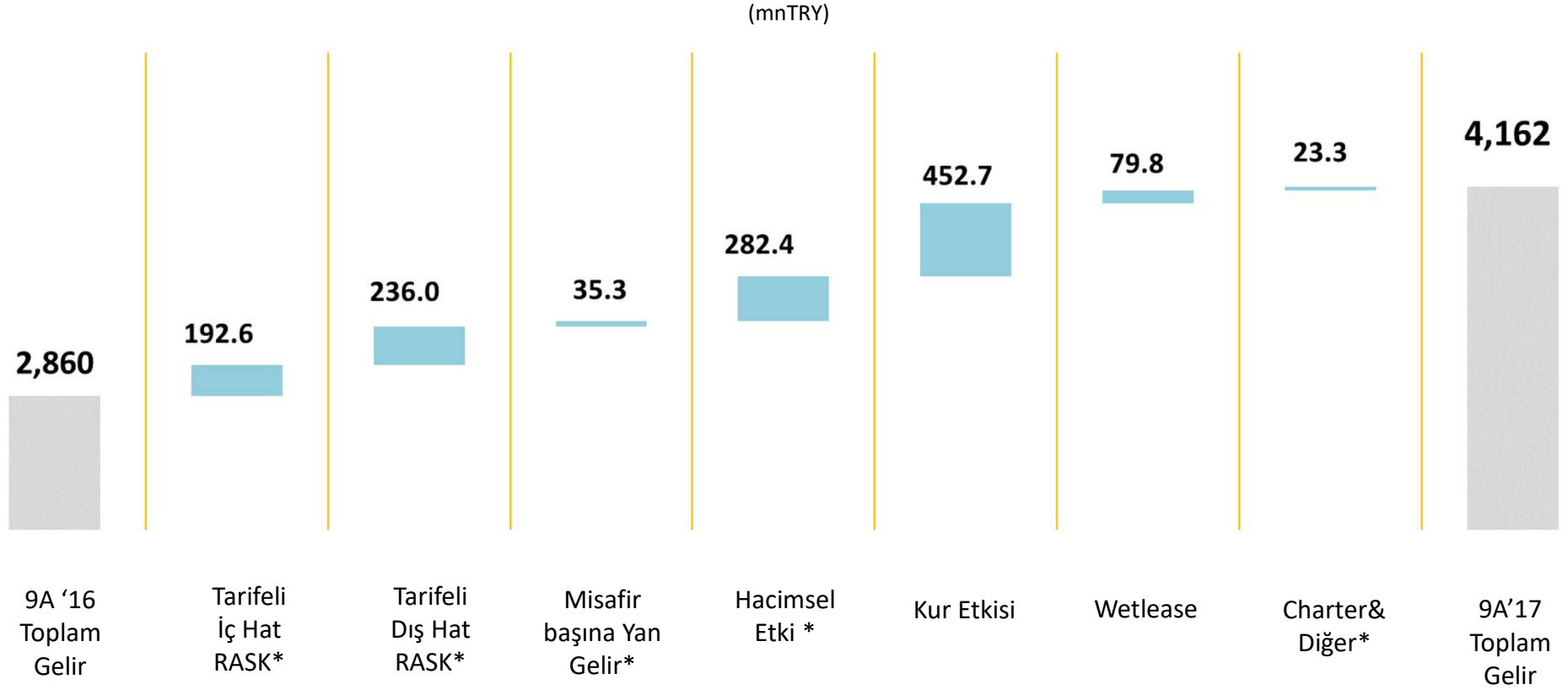
2017 HEDEFLERİ

	2016 Gerçekleşen	2017 Hedef	
		Eski	Yeni
Misafir Büyümesi	%8.08	%11-%13	%12-%14
Kapasite Artışı (ASK)	%9.09	%8-%10	%8-%10
Kapasite Kullanım/Uçak (Blok Saat)	12	12.1	12.1
İç Hat Doluluk Oranı	%83	2016 seviyesine oranla 3-4yp yukarı yönlü	2016 seviyesine oranla 4-5yp yukarı yönlü
Dış Hat Doluluk Oranı	%72	2016 seviyesine oranla 5-6yp yukarı yönlü	2016 seviyesine oranla 7-8yp yukarı yönlü
İç Hat Birim Gelir (TRY)	71.80	2016 seviyesine oranla 6TRY-7TRY artış	2016 seviyesine oranla 9TRY-10TRY artış
Dış Hat Birim Gelir (€)	56.33	2016 yılına oranla 1€ daralma	2016 yılına oranla 1€ daralma
Misafir Başına Yan Gelir (€)	10.13	10-11	10-11
Toplam CASK (€c.)	3.78	3.65-3.70	3.65-3.70
Yakıt Hariç CASK (€c.)	2.81	2.55-2.60	2.55-2.60
FAVKÖK Marjı	%15	%21 - %22	%23 - %24

FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması

(mnTRY)	Not	2017 3Ç	2016 3Ç	2017 9A	2016 9A
Hasılat	15	2,052.9	1,371.2	4,162.1	2,860.0
Satışların maliyeti (-)	15	(1,277.8)	(948.7)	(3,398.9)	(2,553.5)
Brüt kar/(zarar)		775.1	422.6	763.2	306.5
Genel yönetim giderleri (-)	16	(44.6)	(37.9)	(128.3)	(110.8)
Pazarlama giderleri (-)	16	(48.2)	(42.9)	(133.1)	(133.5)
Diğer Gelir/Giderler (net) (+)		-	(0.6)	-	(0.5)
Operasyonel Kar/(Zarar)		682.3	341.1	501.7	61.7
Amortisman ve itfa payı giderleri (+)	13	85.4	57.3	248.2	157.7
Faaliyet kiralaması giderleri (+)	13	138.3	113.9	422.0	321.0
EBITDAR (FAVKÖK)		906.0	512.4	1,171.9	540.4

2017 9A Gelir Köprüsü



RASK : Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK (Arz edilen Koltuk Km)

* Kur etkisi hariç

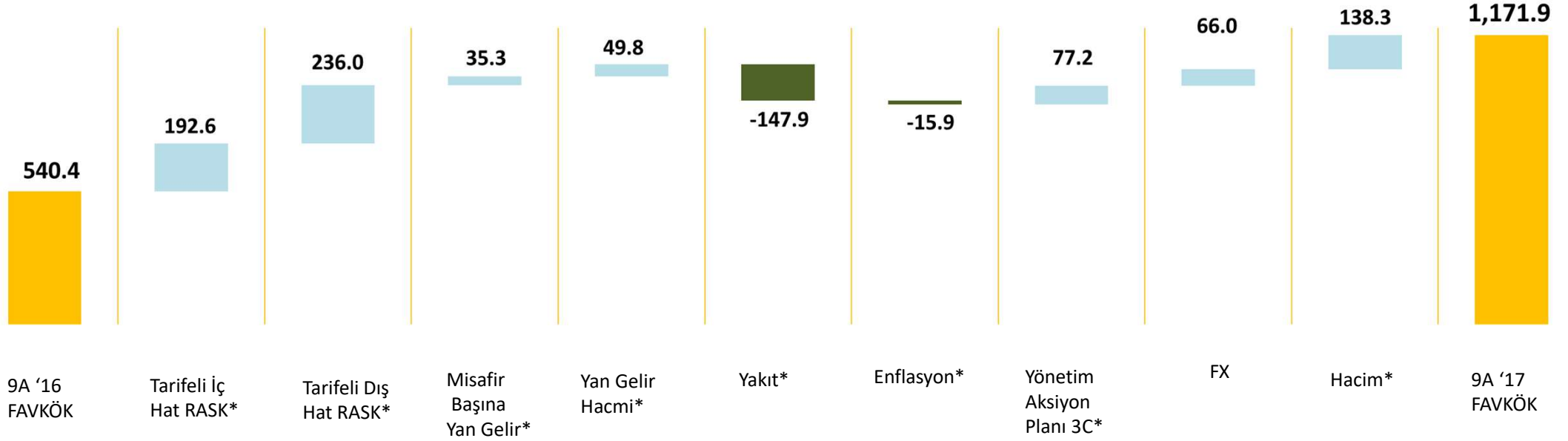
Ek 3

2017 9A FAVKÖK Köprüsü

(mnTRY)

↑ FAVKÖK marjı:
%28.2

FAVKÖK marjı:
%18.9



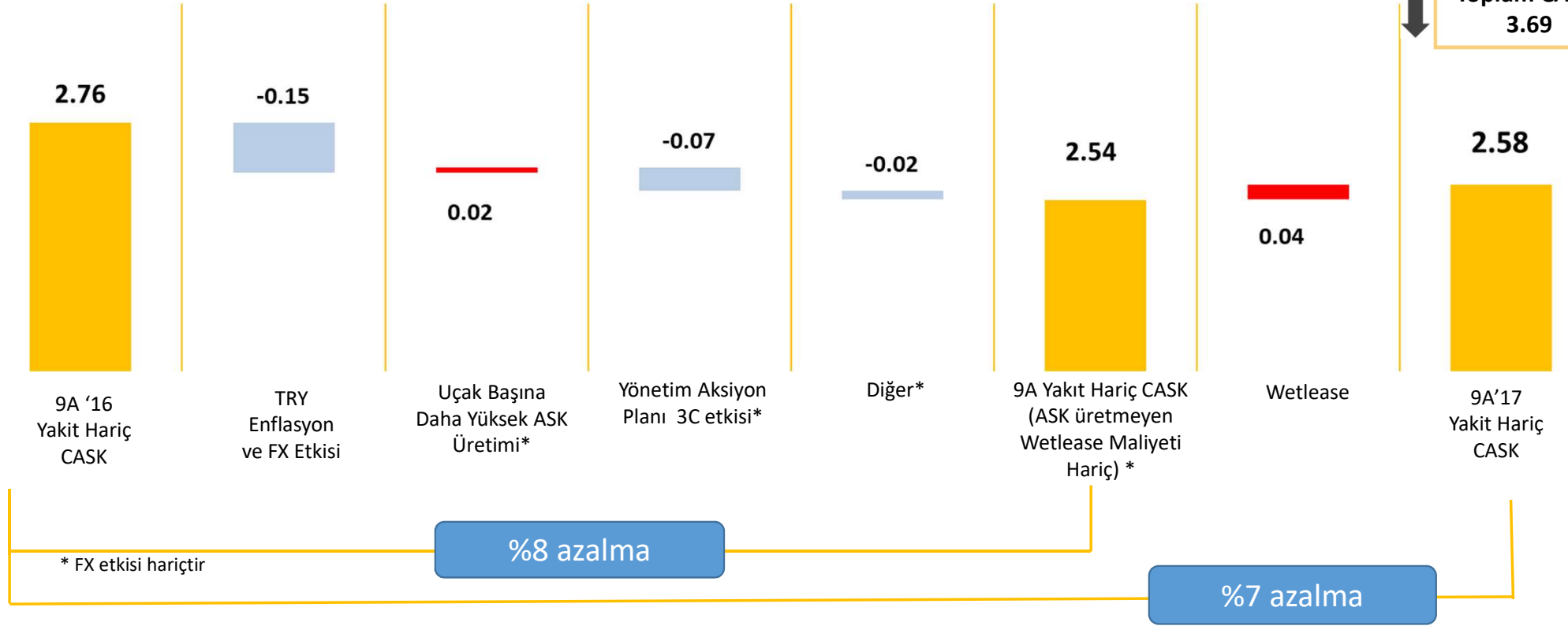
* FX Hariç

2017 9A CASK Köprüsü

Toplam CASK:
3.72

(€c)

Toplam CASK:
3.69



Birim Gider (CASK) Kırılımı

Değişim	CASK-€c		Gider Kalemleri	mnEUR		Değişim
	2017/2016 3Ç	2017 3Ç		2016 3Ç	2017 3Ç	
%5	1.06	1.01	Yakıt giderleri	103.7	87.2	%19
-%17	0.52	0.62	Personel giderleri	50.8	53.7	-%5
-%14	0.35	0.40	Faaliyet kiralaması giderleri	33.9	34.6	-%2
-%11	0.25	0.29	Bakım giderleri	24.9	24.7	%1
%5	0.21	0.20	Amortisman ve itfa payı giderleri	20.7	17.4	%19
%2	0.29	0.29	Yer hizmetleri ve istasyon giderleri	28.7	24.8	%16
-%3	0.25	0.26	Üst geçiş giderleri	24.2	21.9	%10
-%1	0.13	0.13	Konma giderleri	12.2	10.9	%12
-%13	0.07	0.08	Komisyon giderleri	6.5	6.6	-%1
-%14	0.04	0.05	Yolcu hizmet ve ikram giderleri	4.2	4.3	-%2
-%23	0.03	0.04	Reklam giderleri	2.9	3.3	-%12
-%23	0.19	0.25	Diğer	18.7	21.4	-%13
-%6	3.39	3.62	CASK-€c	331.4	310.8	%7
-%10	2.33	2.60	Yakıt hariç CASK-€c	227.7	223.6	%2

Filo Gelişim Planı (1)

	Uçak Tipi	Finansman Tipi	2016YS	2017YS	2018YS	2019YS	2020YS
BOEING	737-800	Finansal Kira	24	13	16	16	16
		Sahip Olunan	3	3	3	3	3
		Operasyonel Kira	33	30	28	20	13
	737-400	Sahip Olunan	1	1	1	1	1
		Operasyonel Kira	0	0	0	0	0
AIRBUS	A320 CEO	Finansal Kira	0	0	0	0	0
		Operasyonel Kira	12	12	12	12	12
	A320 NEO	Finansal Kira	9	15	22	25	28
		Operasyonel Kira	0	0	0	4	14
	A321 NEO	Finansal Kira	0	0	0	4	4
		Operasyonel Kira	0	0	0	3	3
		Finansman Tipi	2016YS	2017YS	2018YS	2019YS	2020YS
TOPLAM		Sahip Olunan	4	4	4	4	4
		Finansal Kira	33	28	38	45	48
		Operasyonel Kira	45	42	40	39	42
		TOPLAM	82	74	82	88	94

PEGASUS HAVA YOLLARI YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No: 11/A
Kurtköy 34912
Pendik-İstanbul / Türkiye



+90 216 560 7580



ir@flypgs.com