

Biletini www.flypgs.com veya mobil uygulamam üzerinden al, istediğin koltuğu kendin seç!



PEGASUS'UN SANAL ASİSTANI FLYBOT HİZMETİNİZDE!

**Metroyla ulaş,
Pegasus'la uç!**

Artık Sabiha Gökçen'e metro ile kolayca ulaşabilirsiniz!



**PEGASUS FLEX'LE SEN UÇUŞUNA DEĞİL,
UÇUŞUN SANA UYUM SAĞLAR.**



Pegasus Flex ile uçuşundan 12 saat öncesine kadar **SINIRSIZ** ve **CEZASIZ** iptal veya değişiklik hakkı!



2022 4. ÇEYREK SUNUMU
Mart 2023

flypgs.com | **PEGASUS**
ucuz biletin adresi

ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

2022 yılında bir çok temel finansal göstergede rekor gerçekleştirmeler kaydedildi.

Trafik

- Yaz sezonunda görülen kuvvetli seyahat talebi, global makroekonomik koşulların sektör katılımcıları arasında yarattığı ilk çekincelere rağmen, **4Ç22'de de devam etti.**
- 4Ç22'de 4Ç19'a göre **dış hat AKK (kapasite) %133, dış hat misafir sayısı ise %122** seviyelerine ulaştı (2022 tüm yılda sırasıyla %123 ve %109 seviyeleri).
- **Toplam AKK'de, 2019'un benzer dönemlerine göre 4Ç22'de %14, 2022 tüm yılda %8 artış** kaydedildi.

Finansal Performans

- **4Ç satış gelirleri** geçen yıla göre %127 artışla **675 mln Euro'ya** yükselirken **FAVÖK %209** artışla **230 mln Euro oldu** (marjı: %34.1).
- **2022** tüm yılda satış gelirleri 2.45 milyar Euro (%139 artış), FAVÖK ise 835 milyon Euro'ya ulaştı (%228 artış). 2022'deki **%34.1 FAVÖK marjı** yeni rekor seviyeyi ifade ederken (önceki rekor 2019'da %33.3), **global anlamda sektördeki yıllık en yüksek gerçekleştirme olarak öne çıktı.**
- **Net kâr, 4Ç22'de 254 mln Euro, 2022'de 431 milyon Euro** oldu (önceki en yüksek net kâr seviyesi 12A19'daki 212 milyon Euro idi).

Nakit Pozisyonu

- Operasyonlardan yaratılan nakitle birlikte toplam **nakit ve nakit benzerleri** 2022 yıl sonu itibariyle **858 mln Euro** seviyesine ulaştı.
- **Artı nakit pozisyonu** (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 2021 yıl sonundaki 66 milyon Euro'dan **2022 yıl sonunda 372 milyon Euro** seviyesine yükseldi.
- 2022'de toplamda 306 mln Euro tutarında nakit üretimi gerçekleşti.

İleriye Dönük Beklentiler

- Bilet talep eğrisi kısa vadeli çalışmaya devam ediyor ancak yaz sezonuna ilişkin alınan ilk sinyaller cesaret verici...
- **2023'de arz edilen kapasitede 2022'ye göre yaklaşık %20 artış** planlanmaktadır.
- **Filo büyüklüğü** 2022'deki 96 uçaktan **2023'de 102 uçağa ulaşacaktır.** 2023 sonunda toplam koltuk kapasitesinin %86'sı yeni nesil yakıt tasarrufu sağlayan uçaklar tarafından sağlanacaktır.



ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

Operasyonel ve finansal göstergelerde pandemi öncesi seviyelerin üzerine ulaşıldı.

2022
gerçekleşme



47.6 mlr

38.3 mlr

16.0 mln

2.4 mlr €

94 €

626 mln €

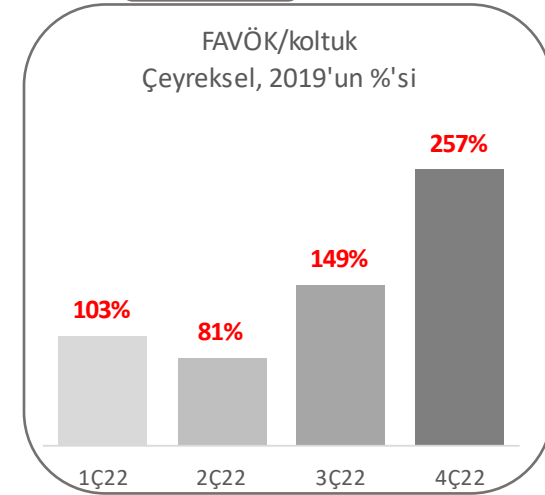
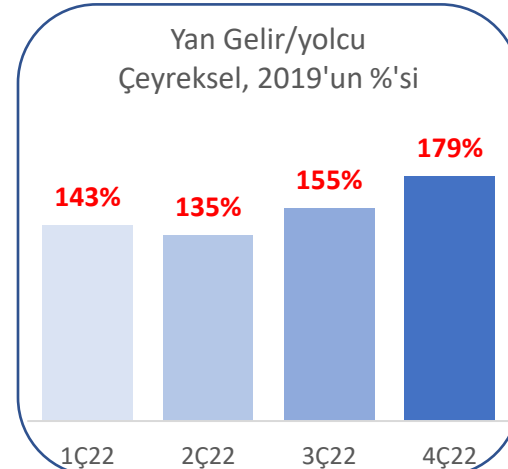
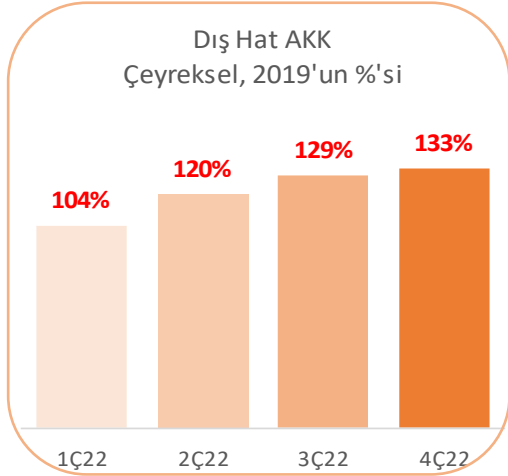
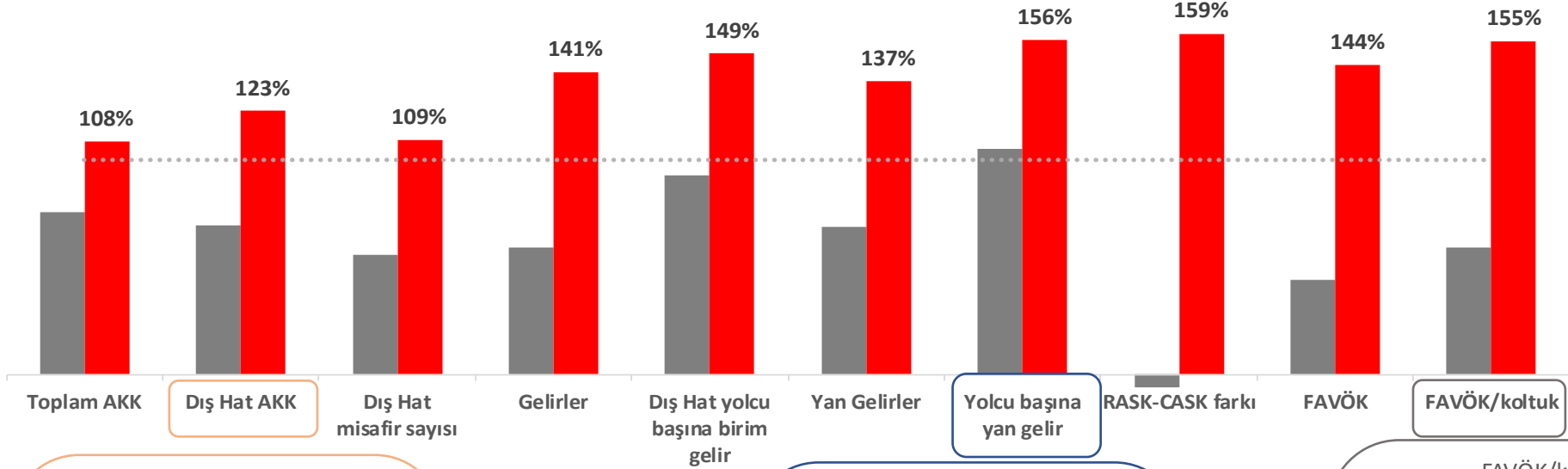
23.3 €

1.21 € sent

835 mln €

25.9 €

■ 2021, 2019'un %'si
■ 2022, 2019'un %'si



RASK: Gelirler/Arz edilen Koltuk-Kilometre (Revenue per ASK)



UÇUŞ AĞI

Dış hat uçuş ağı 90 noktayı kapsamaktadır.



Ekim 2022 sonra dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler

İstanbul SAW

→ Plovdiv

Ankara

→ Tiflis → Cidde

→ Medine → Almatı

Antalya

→ Çimkent

Trabzon

→ Tel Aviv

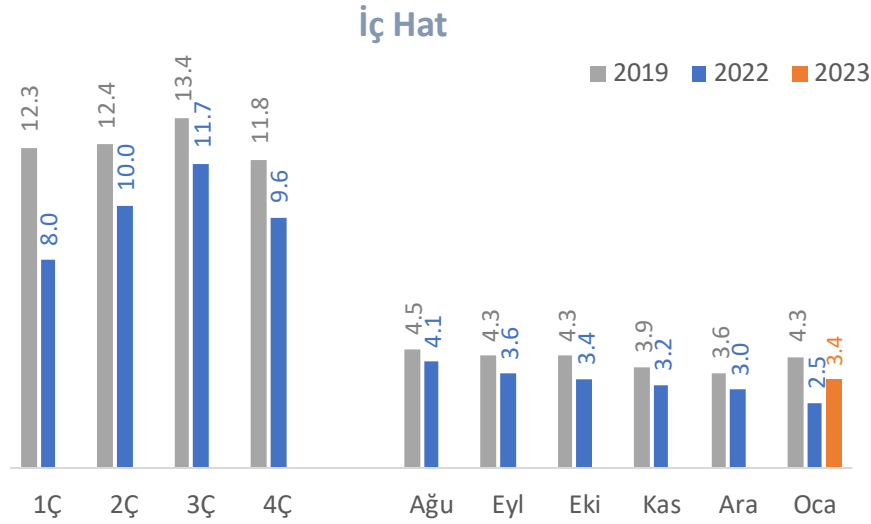


PEGASUS

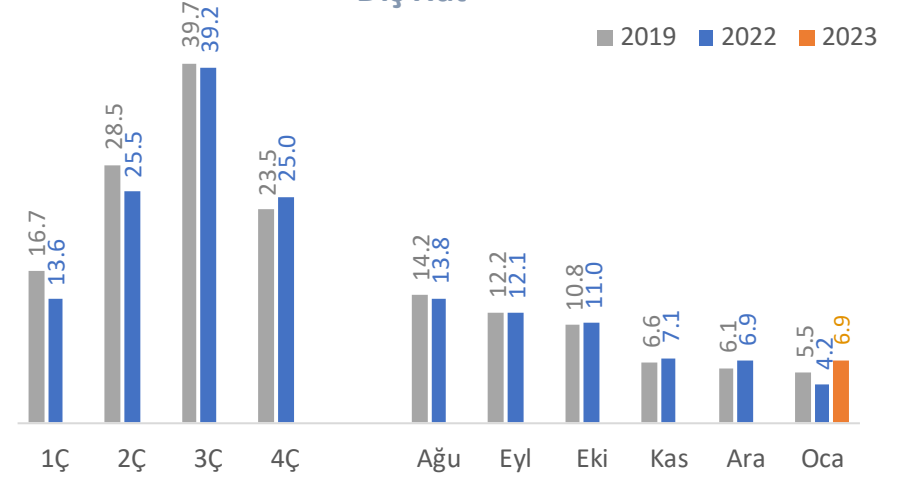
YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

Pegasus 2022 dış hat misafir sayısında 2019'a göre %9 artışla toplam pazara göre daha yüksek performans gösterdi.

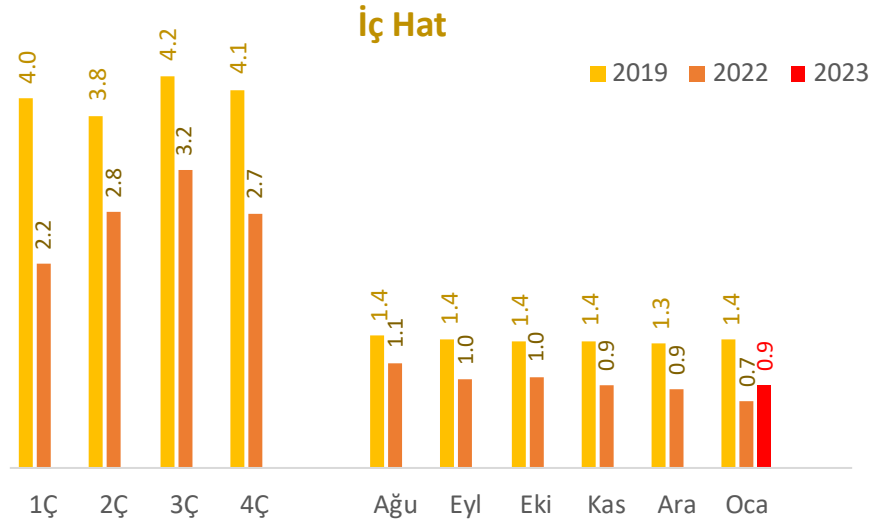
TÜRKİYE (mln)



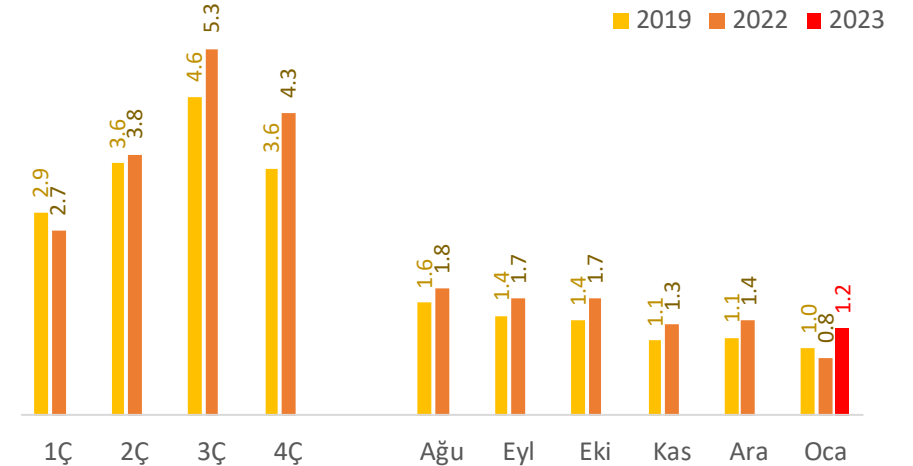
Dış Hat



PEGASUS (mln)



Dış Hat



Kaynak: DHMİ, Pegasus
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

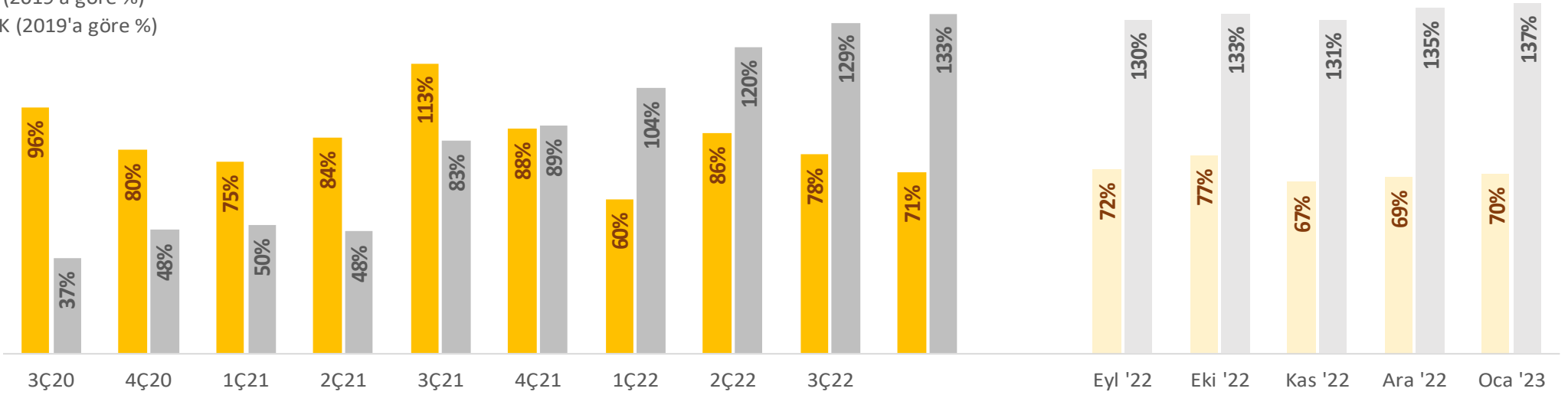
5

OPERASYONEL GÖRÜNÜM

4Ç22'de pandemi öncesi seviyelerine geri ulaşan dış hat doluluk oranı Ocak 2023'de de kuvvetli seyrini devam ettirdi.

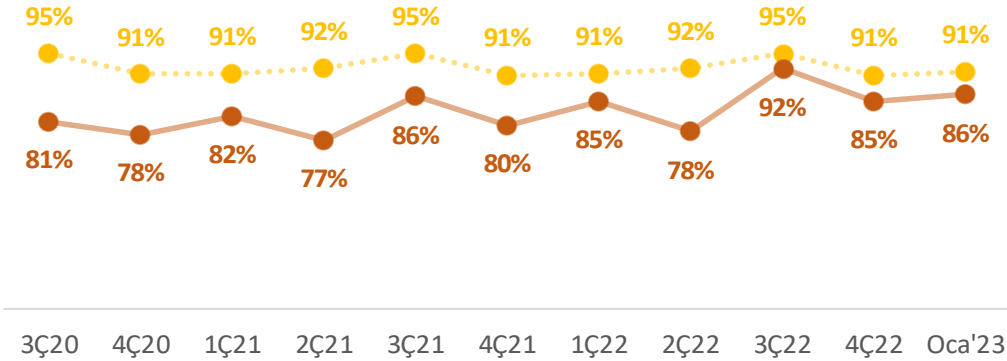
Pegasus - AKK

■ İç Hat AKK (2019'a göre %)
■ Dış Hat AKK (2019'a göre %)

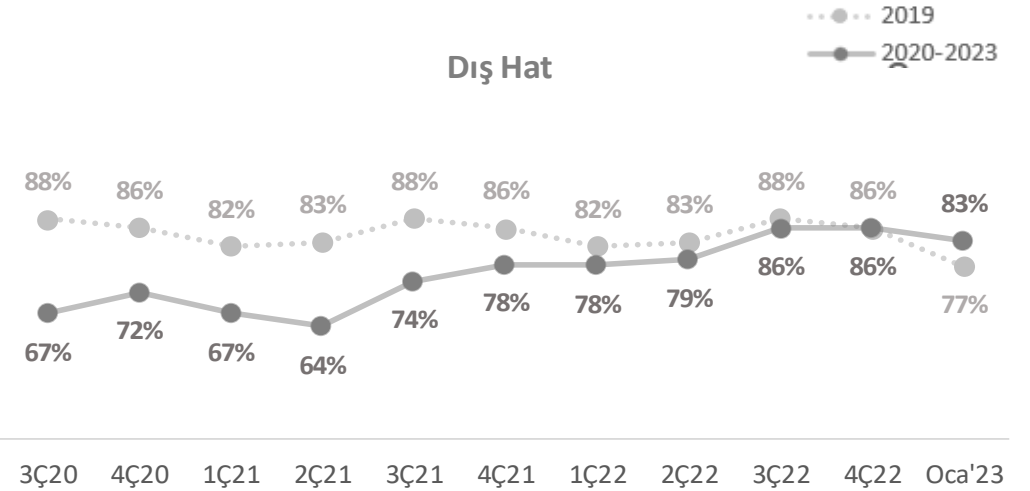


● 2019
● 2020-2023

İç Hat



Dış Hat



Pegasus - Yolcu Doluluk Oranı

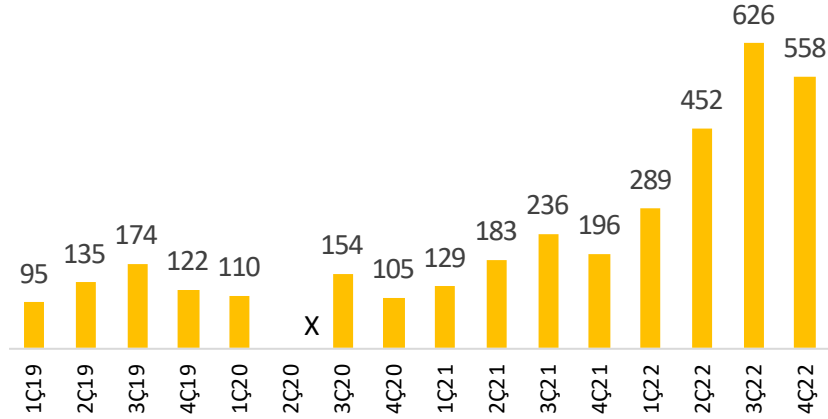


PEGASUS

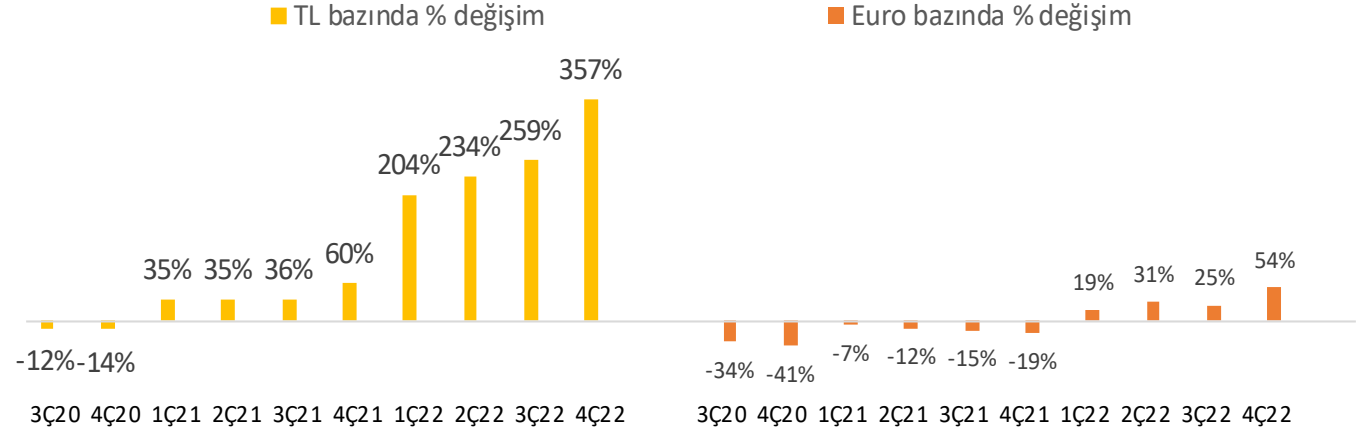
OPERASYONEL GÖRÜNÜM

Birim gelirler yüksek yaz sezonu sonrası yılın son çeyreğinde de 2019'a göre artış gösterdi.

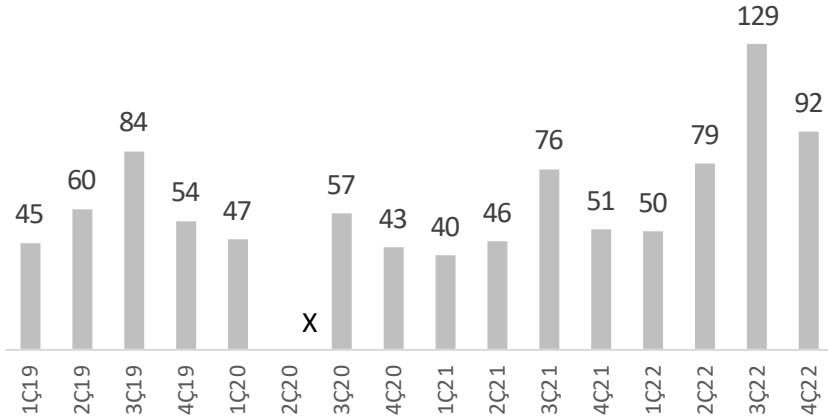
İç Hat Tarifeli Birim Gelir (TL/misafir)



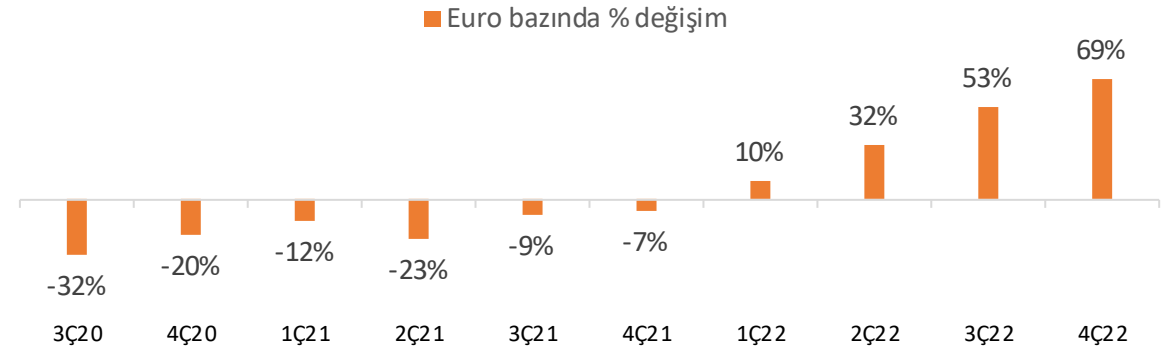
İç Hat Tarifeli birim gelir, 2019'a göre % değişim



Dış Hat Tarifeli birim gelir (Euro/misafir)



Dış Hat Tarifeli birim gelir, 2019'a göre % değişim



ÖZET FİNANSAL VERİLER

2022'de kaydedilen %34.1 FAVÖK marjı global anlamda sektördeki en yüksek gerçekleşme olarak öne çıkmaktadır.

Milyon Euro	2019 4Ç	2021 4Ç	2022 4Ç	'22 vs. '19 % değ.	2019 12A	2021 12A	2022 12A	'22 vs. '19 % değ.
Gelirler	396	298	675	71%	1,739	1,025	2,449	41%
Maliyetler	395	296	504	28%	1,403	1,040	1,871	33%
FAVÖK	93	74	230	147%	580	254	835	44%
FAVÖK marjı	23.5%	25.0%	34.1%		33.3%	24.8%	34.1%	
Net kâr/zarar	12	-40	254	1997%	212	-150	431	104%



- Devam eden stratejik konumlama paralelinde, dış hat koltuk arzı 4Ç19'un %23 üzerinde gerçekleşti ve toplam koltuk arzının %61'ini oluşturdu(12A22'de %60). Dış hat misafir sayısı 4Ç22'de 4Ç19'un %22, 2022 toplamında ise 2019'un %9 üzerinde gerçekleşti.
- Yıllık bazda (4Ç22 vs. 4Ç21) misafir sayısının %21 artması, tarifeli birim yolcu gelirinin iki kattan fazla yükselmesi ve misafir başına yan gelirin %54 artması satış gelirlerinin %127 yükselmesinde rol oynadı. 4Ç19 ile karşılaştırma yapıldığında ise 4Ç22'de misafir sayısı %7 geride, satış gelirleri %71 ileride gerçekleşti.
- RASK (AKK başına birim gelir) 4Ç22'de 5,42 Euro sent (4Ç19 göre %76 artış), 2022 tüm yılda 5,15 Euro sent (2019'a göre %66 artış) olarak gerçekleşti.

- Yıllık bazda (4Ç22 vs. 4Ç21) toplam maliyetlerde %70 artış kaydedildi; yakıt fiyatlarının yüksek seyretmesi toplam maliyetleri artıran en temel gelişme oldu.
- AKK başına birim gider (CASK) 4Ç22'de 4,05 Euro sent (4Ç19'a göre %32 artış), 2022 tüm yılda 3.93 Euro sent (2019'a göre %25 artış) olarak gerçekleşti.

- 4Ç22'de 254 milyon Euro net kâr elde edildi. 4Ç21'de 40 milyon Euro zarar, 4Ç19'da 12 milyon Euro net kâr söz konusuydu. Euro/\$'ın yukarı yönlü seyri nedeniyle kaydedilen 84 milyon Euro kur farkı geliri (nakit olmayan) net kârı destekledi. 4Ç22'de net faiz gideri ise 22 milyon Euro olarak gerçekleşti.



FAV(K)ÖK karşılaştırması diğer gelir/gider hariç tutularak ana faaliyet kârı bazından hesaplanmıştır, veriler şirketlerin finansal sonuç duyuruları ve analist raporlarından elde edilmiştir. Sunulan veriler eşit karşılaştırma için Ocak-Aralık 2022 takvim dönemine göre düzeltilmiştir.

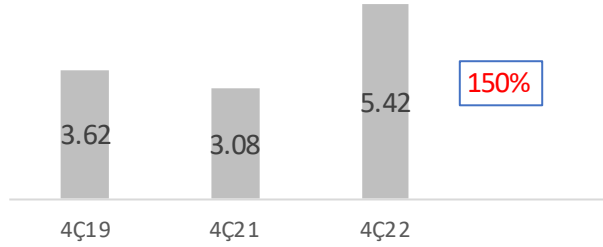
flypgs.com

ÖZET FİNANSAL VERİLER

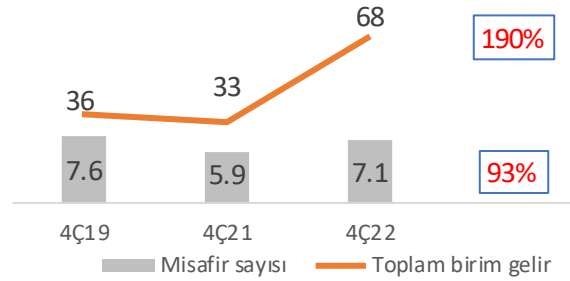
RASK - CASK farkı 4Ç22'de 1.38 Euro sent seviyesinde gerçekleşti.

'22 vs.'19
% karşılaştırma

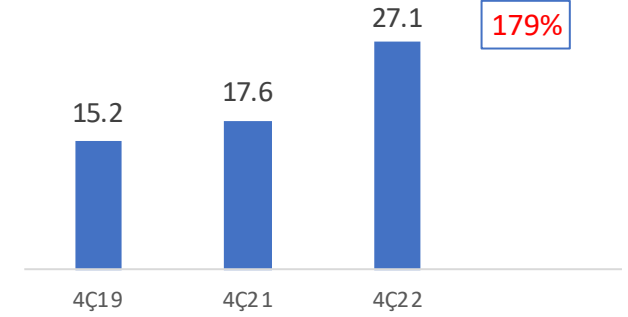
RASK (Euro sent)



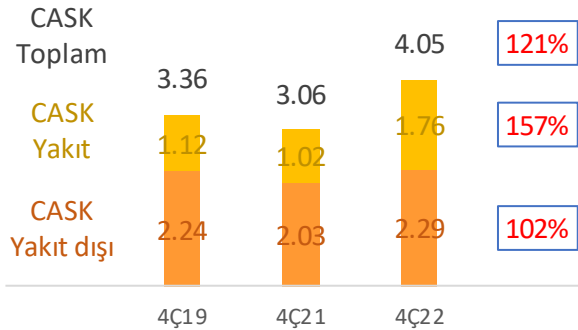
Misafir sayısı (mn) & Birim Gelir (€)



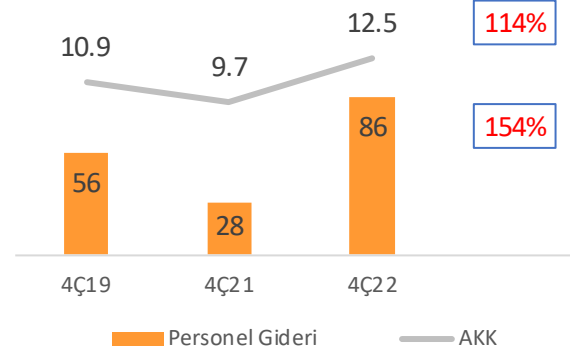
Yan Gelir/misafir (€)



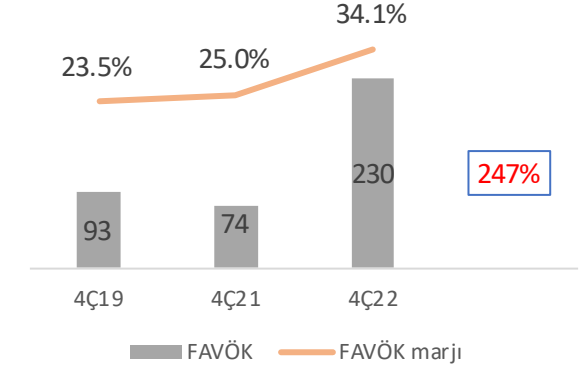
CASK (Euro sent)



Personel Gideri (€ mn) vs. AKK (bn)



FAVÖK (€ mn)



RASK: Gelirler/AKK (Revenue per ASK)

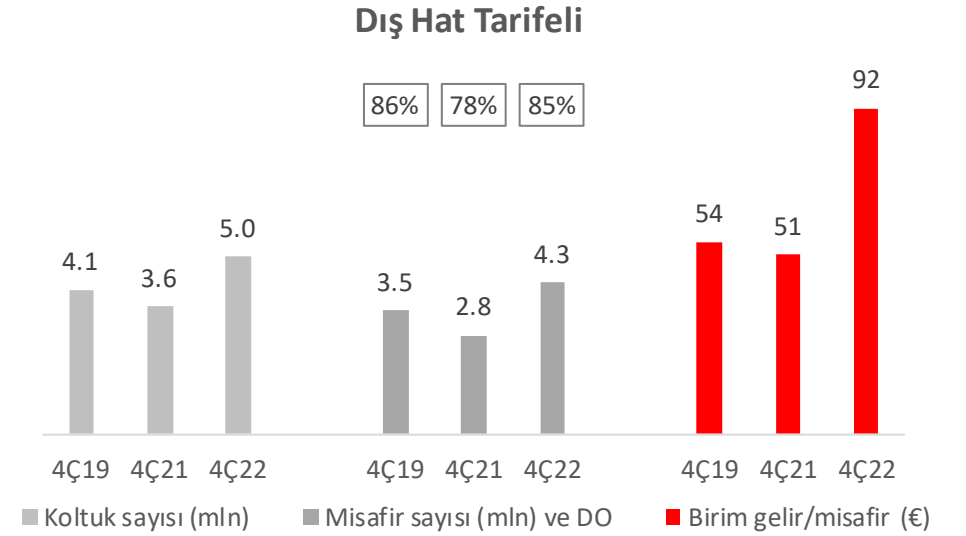
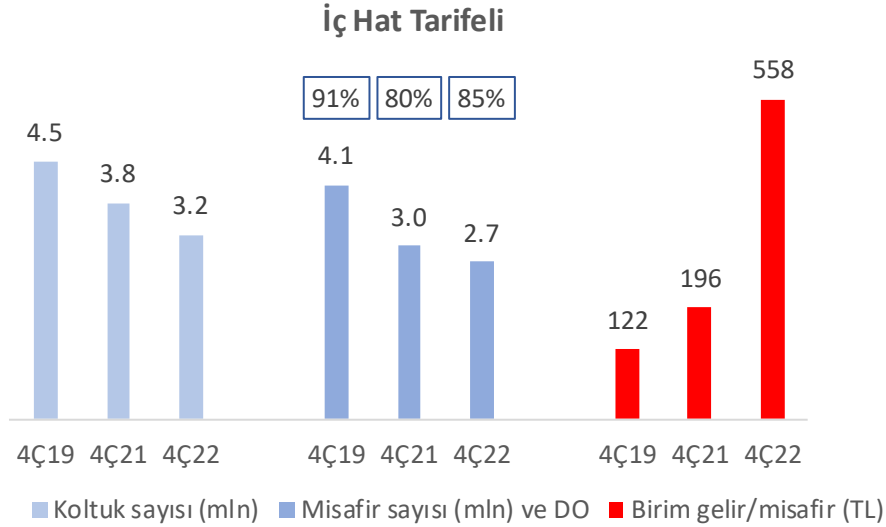
CASK: Maliyetler/AKK (Cost per ASK)



GELİRLER

4Ç22'de dış hat tarifeli gelirler 4Ç19'a göre 2 kattan fazla artış gösterdi.

EURmn	4Ç19	4Ç21	4Ç22	'22 vs '19 % değ.
TOPLAM GELİRLER	396	298	675	71%
İç Hat Tarifeli	78	50	82	5%
Dış Hat Tarifeli	190	141	393	107%
Yan Gelirler	116	103	192	66%
Charter ve Diğer	12	3	7	-37%

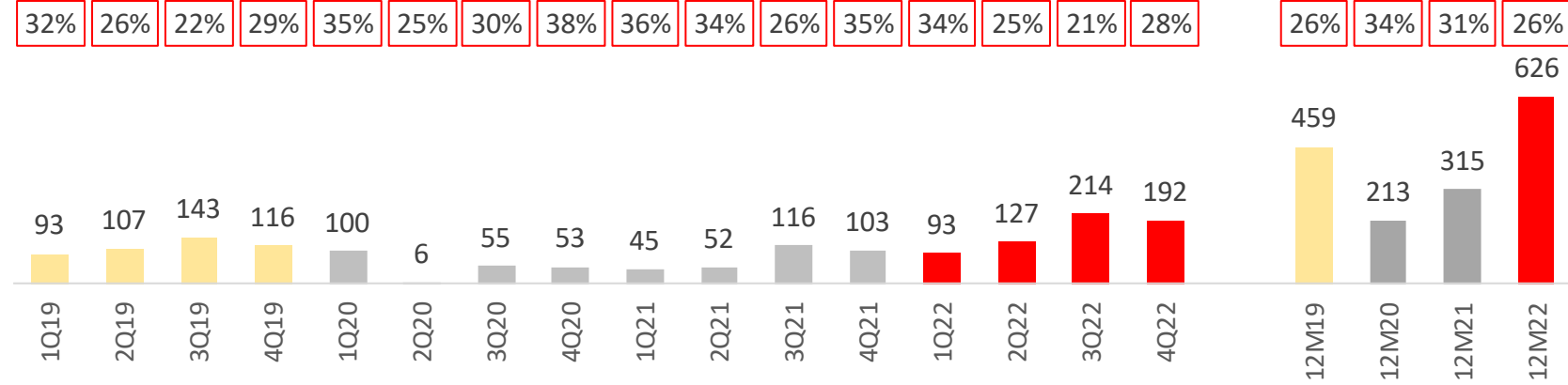


YAN GELİRLER

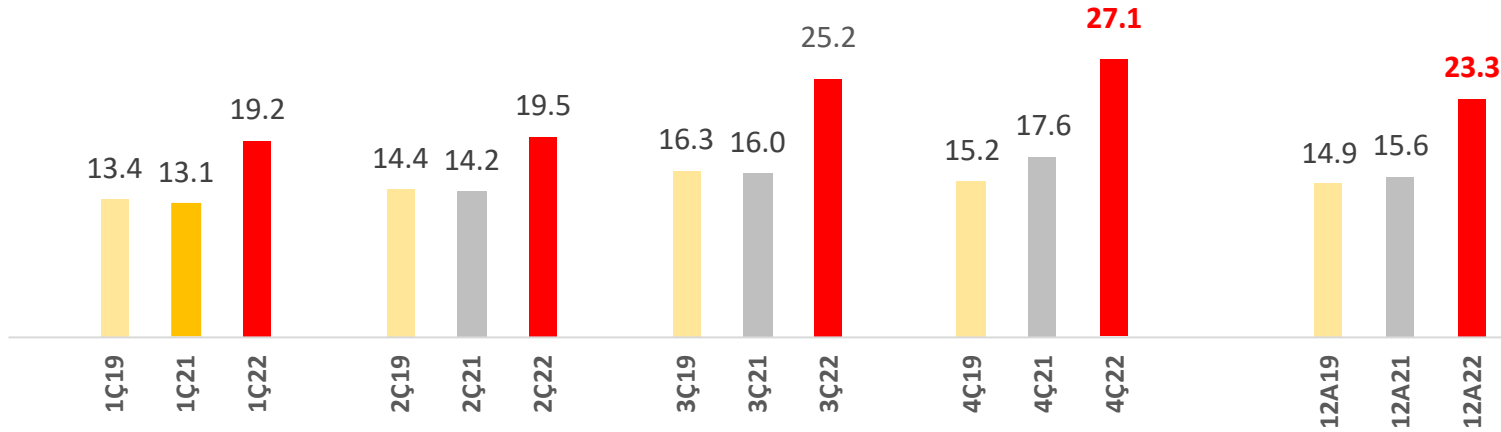
Misafir başına yan gelirlerde 4Ç22'de 27.1 Euro ile yeni bir rekor kırıldı.

Toplam gelirlerdeki
% pay

Yan Gelirler (mn Euro)



Misafir başına Yan Gelir (Euro)



Uçak İçi Eğlence Sistemi
MOVIES | MUSIC | GAMES
Uçak içi eğlence ile yolculuğunuzu daha keyifli hale getirin

Yemek
Önceden seçin, birbirinden lezzetli yemekler uçarken önünüze gelsin.

Pegasus Cafe Uçak İçi Menüsü
Uçak içindeki lezzetli alternatifleri görün.

Koltuk
Uçuş boyunca hangi koltukta oturacağınızı seçin

Ek Bagaj
Düşük ücretlerle ek bagaj talebinde bulunun

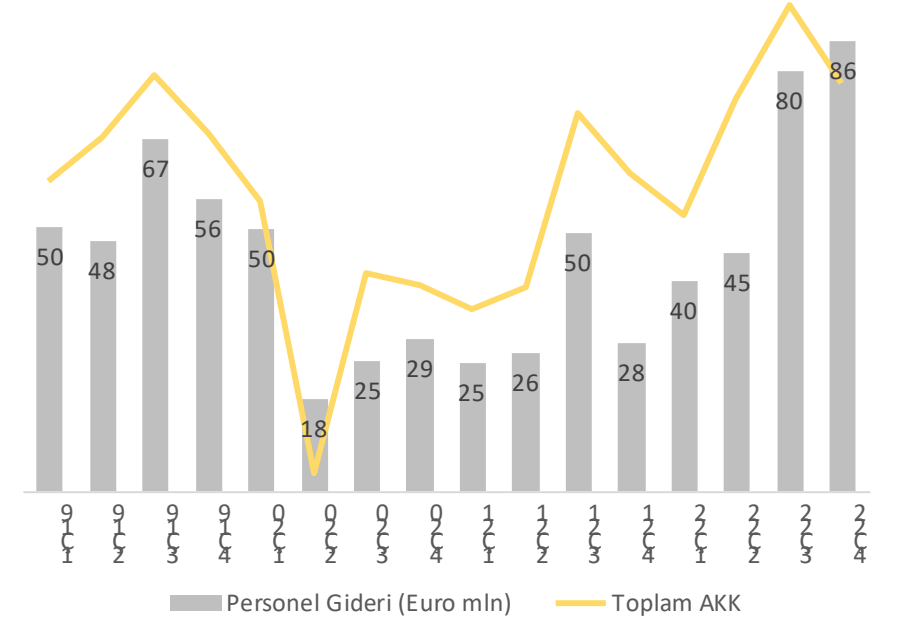


GİDERLER

2022'de yakıt hariç CASK 2019'a göre %6 gibi sınırlı bir oranda artış gösterdi.

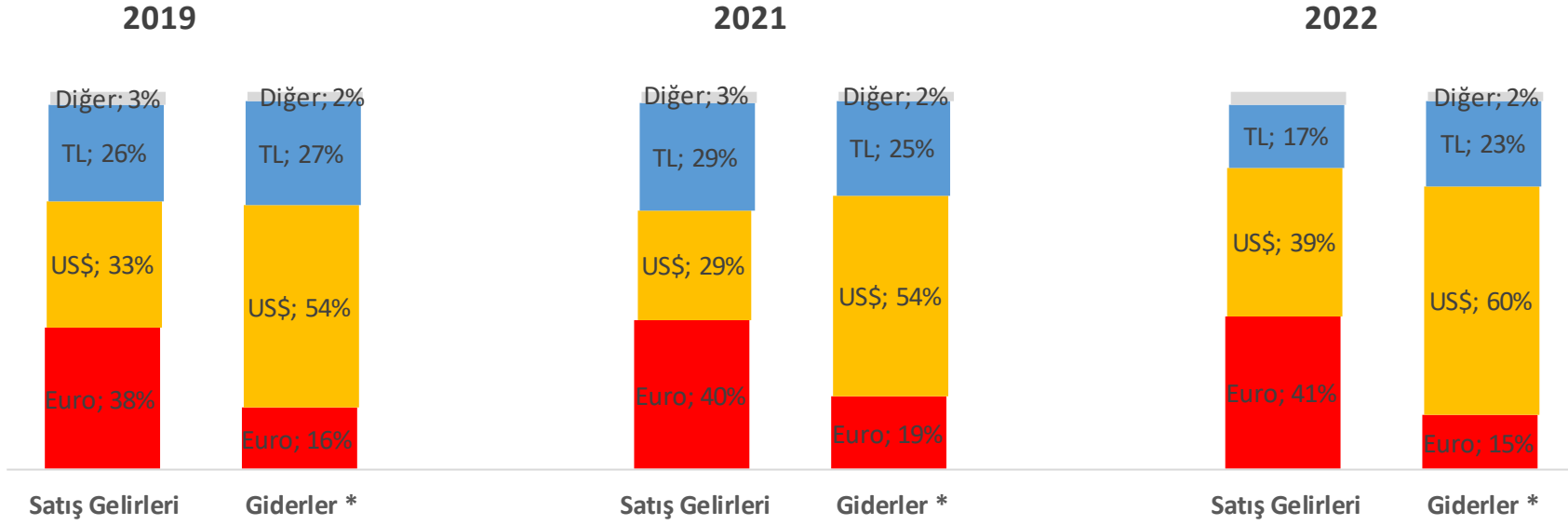
Maliyet Kalemleri (mln Euro)	4Ç19	4Ç21	4Ç22	'22 vs '19	2019	2021	2022	'22 vs '19
Yakıt Giderleri	122	99	219	79%	497	301	832	68%
Personel Giderleri	56	28	86	54%	222	129	252	14%
Bakım Giderleri	28	18	16	-42%	61	58	78	28%
Amortisman ve İtfa Payları	64	73	59	-8%	244	269	257	5%
Yer Hizmetleri ve İstasyon Gid.	29	24	36	27%	113	83	137	21%
Üst Geçiş Giderleri	23	21	28	23%	92	71	110	19%
Konma Giderleri	12	10	15	23%	50	34	56	11%
Komisyon Giderleri	4	3	9	152%	22	13	27	27%
Yolcu Hizmet ve İkram Gid.	4	2	4	7%	15	7	14	-6%
Reklam Giderleri	3	1	2	-30%	14	5	8	-44%
Genel Giderler	2	2	6	152%	12	11	17	41%
Diğer	48	63	115	140%	60	59	80	34%
TOPLAM GİDERLER	395	344	596	51%	1,403	1,040	1,871	33%
CASK (€ sent)	3.36	3.06	4.05	21%	3.19	3.15	3.93	23%
Yakıt Hariç CASK (€ cent)	2.24	2.03	2.29	2%	2.06	2.23	2.18	6%

Personel Gideri vs. AKK karşılaştırma



GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

TL'nin gelirler içindeki payı azalmaktadır.



* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

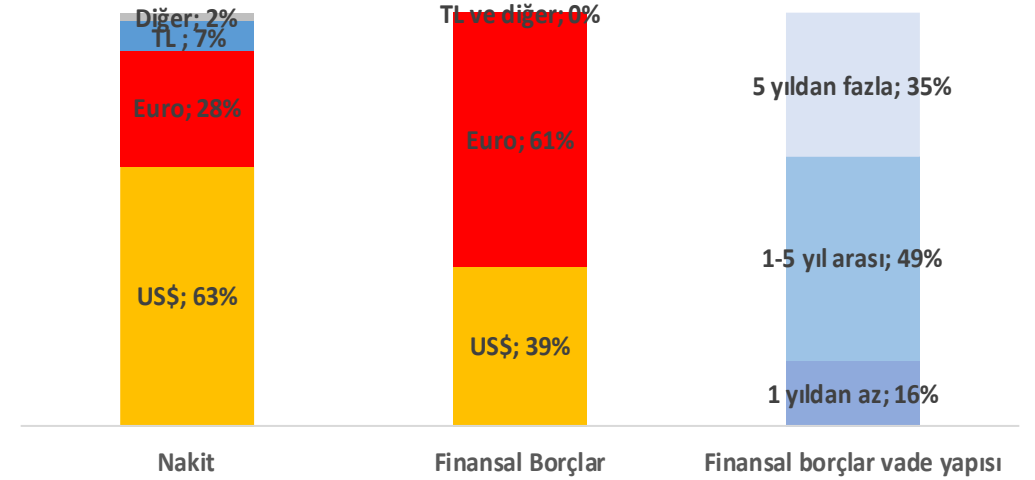


BİLANÇO YAPISI

2022 sonu itibariyle net borç/FAVÖK oranı 2.4x seviyesindedir.

Milyon Euro	31 Mart 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022
Nakit ve Benzerleri	486	662	858
Diğer Varlıklar	247	109	231
Uçak Ön Ödemeleri	270	295	313
Sabit Kıymetler	2,151	2,536	3,406
TOPLAM VARLIKLAR	3,154	3,602	4,808
<hr/>			
Yükümlülükler	774	642	842
Finansal borçlar (banka) ve tahviller	196	596	485
Finansal borçlar (kira)	1,494	1,901	2,573
ÖZKAYNAKLAR	690	462	907
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3,154	3,602	4,808
<hr/>			
Net Borç, mn Euro	1,069	1,688	2,044

Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.

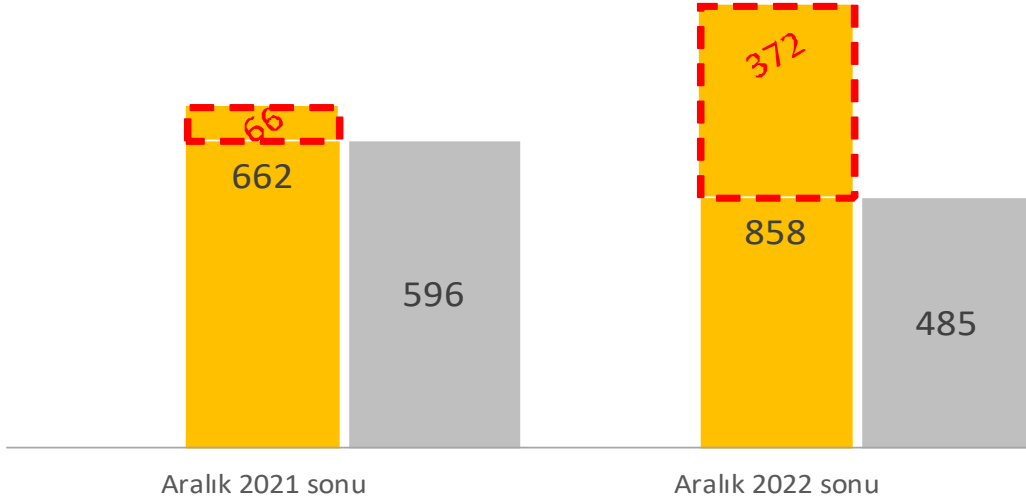


NAKİT POZİSYONU

2021'de 66 milyon Euro olan artı nakit pozisyonu 2022 sonunda 372 milyon Euro seviyesine ulaşmıştır.

Nakit rezervler ve Kredi Borçları

- Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)
- Nakit rezervler
- Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- Operasyonlardan yaratılan nakitle birlikte toplam **nakit ve nakit benzerleri** 2022 yıl sonu itibariyle **858 mln Euro** seviyesine ulaştı.
- Artı nakit pozisyonu** (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 2021 yıl sonundaki 66 milyon Euro'dan **2022 yıl sonunda 372 milyon Euro** seviyesine yükseldi.
- 2022'de toplamda 306 mln Euro tutarında nakit üretimi gerçekleşti.

- Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.



FİLO GELİŞİMİ

Aralık 2022 sonu itibariyle filo 96 uçaktan oluşmaktadır.

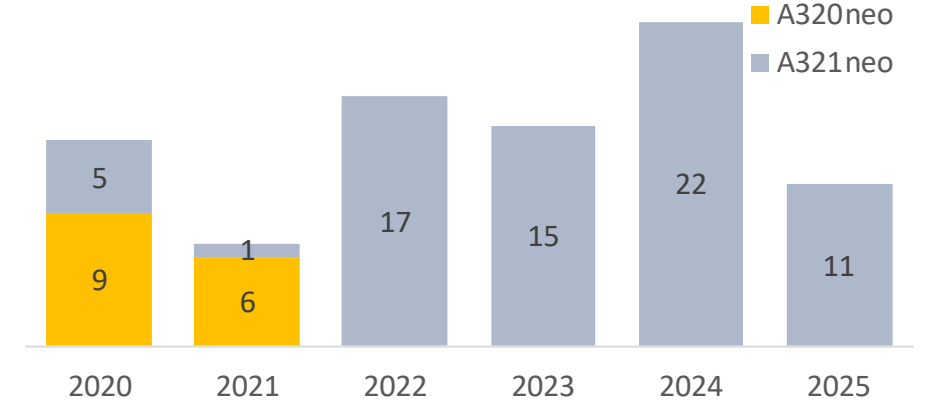
FİLO (31 Aralık 2022)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	-	9	9	18
Airbus A320ceo	-	-	7	7
Airbus A320neo	-	40	6	46
Airbus A321neo	-	25	-	25
Toplam	-	74	22	96

FİLO BİLGİSİ

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan birine sahip: **4,4 yıl**
- **42 A320neo (hepsi teslim alındı) ve 72 A321neo (25 adet teslim alındı)** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2023 yılı sonunda **102 uçak olarak planlanmaktadır**.
 - ✓ 2023'de **15 adet A321neo** teslim alınacak, **8 adet B737-800 ve 1 A320-200** filodan çıkacak.
- 2022 itibariyle sipariş planındaki tüm teslim alımlar **A321neo** tipindedir.
 - ✓ **Ortalama koltuk sayısı** 2021'deki 191'den 2025'de 216'ya yükselecek.

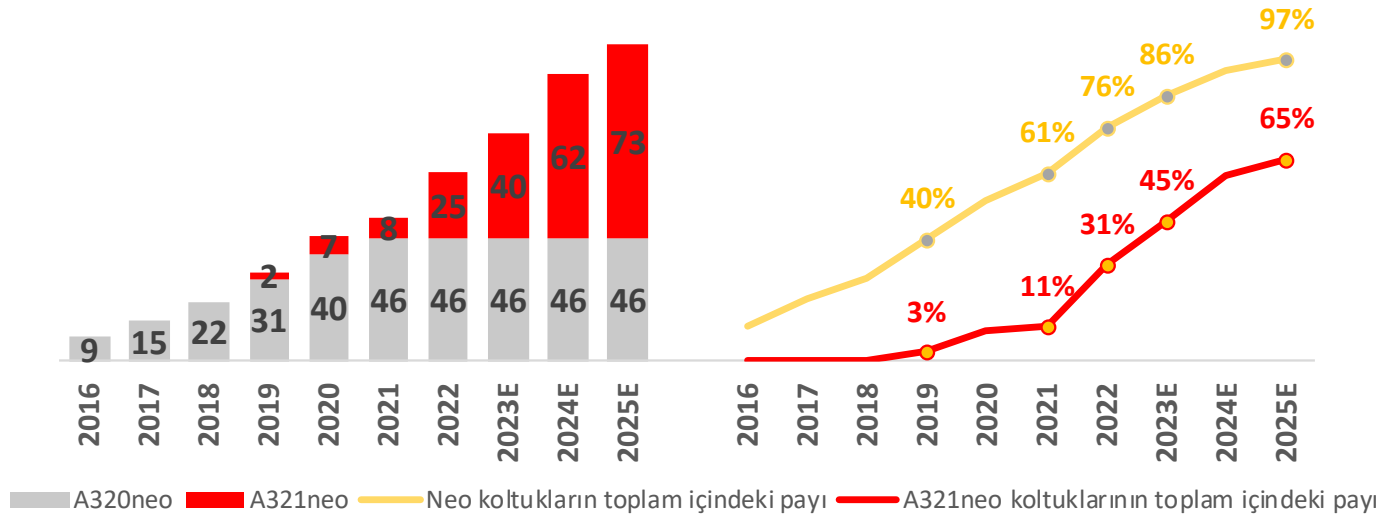
SİPARİŞLER (2019-2025)



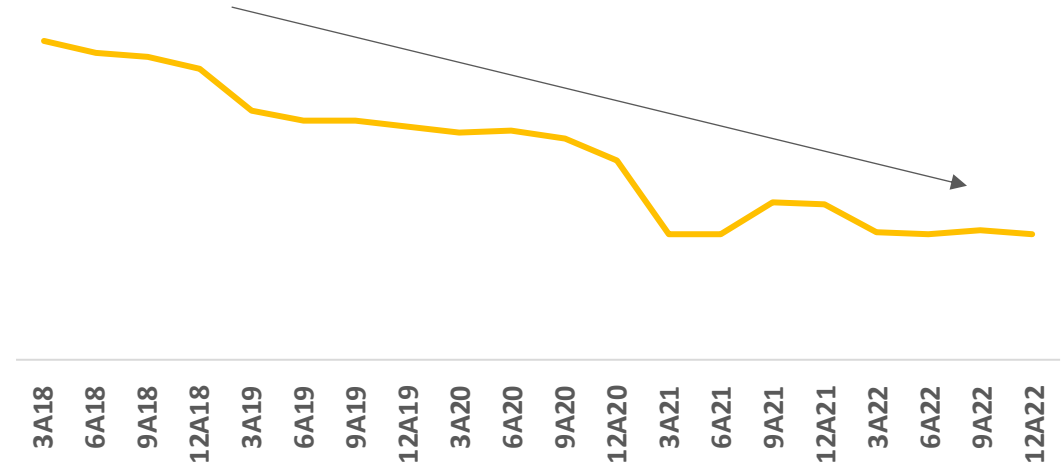
FILO GELİŞİMİ

Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

A320neo ve A321neo filo gelişimi



AKK başına yakıt tüketimi



HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2023 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %35'i hedge edilmiş durumdadır.

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2023FY	2024FY
Hedge Oranı	35%	17%
Hedge Fiyatı, \$/mt*	596-784	649-862
Brent Karşılığı **	63-83	68-91

* Fiyat aralığı 31 Aralık 2022 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

** Jet Yakıt Fiyatı/9,5

HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %50'si katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- **Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar ve Swap

RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'na çevrilmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG) ÇALIŞMALARIMIZ

ROTAMIZ SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEK

2022 yılı Pegasus Hava Yolları olarak sürdürülebilirlik yönetişimi yaklaşımımız açısından önemli değişimleri beraberinde getirdi. Sürdürülebilirlik & ESG eylem planımızı Şirket stratejimizde içselleştirdik. Kurumsal sorumlulukları netleştirdik. Sürdürülebilirlik çalışmalarımız 70'in üzerinde – ve sayısı giderek artan – Pegasus Hava Yolları çalışanlarımızın desteğiyle yürütülüyor. Çalışma grubumuzdaki arkadaşlarımız kendi görevlerinin yanında bu ortak çalışma ortamına doğrudan katkıda bulunuyorlar

Sürdürülebilirlik Programımız Hakkında Bilgiler



2050 Net Sıfır CO₂ Hedefine Bağlılık

IATA 2050 Net Sıfır Hedefine katılan öncü hava yollarından biri olarak ayrıca 2030'a kadar CO₂ yoğunluk azaltım ara dönem hedefi belirledik.



Karbon Saydamlık Projesi Raporlaması

«B» notumuzla en üst üç derecelendirme seviyesinde ve küresel çapta en iyi nota sahip hava yolları arasında yer alıyoruz.



BIST Kurumsal Yönetim Endeksi Üyesi

Endekste en iyi derecelendirme notuna sahip havacılık şirketiiz ve %97,1 ile en yüksek nota sahip şirketler arasında yer alıyoruz.



BIST Sürdürülebilirlik Endeksi Üyesi

Refinitiv ESG kriterlerini (2023 itibarıyla %78 puanla) karşılayarak BIST Sürdürülebilirlik Endeksinde yer alıyoruz.



ICAO CORSIA Katılımcısı

2019'dan bu yana Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü ICAO Karbon Emisyonu Azaltım Sistemi uyarınca emisyonlarımızı ölçüp raporluyoruz.



IATA 25by2025 Hedefi Destekçisi

Sektörde kadın temsilini 2025 yılına kadar %25 artırmayı hedefleyen IATA «25by2025» inisiyatifini destekleyen öncü hava yolları arasındayız.



BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri

2016 yılında BM Kadının Güçlenmesi Prensiplerini (UN WEP) imzalayan ilk hava yoluyuz.



BM Küresel İlkeler Sözleşmesi

2019 yılında BM Küresel İlkeler Sözleşmesini Türkiye'de imzalayan ilk hava yoluyuz. 2022 yılında gelişmiş ilerleme bildirimini gönüllü olarak benimseyen iki hava yolundan biriyiz.



ESG Performans Göstergeleri

2021 yılından bu yana ESG ile bağlantılı finansal olmayan kilit performans göstergelerimizi Yıllık Faaliyet Raporumuzda açıklıyoruz.



BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları

Faaliyetlerimizi BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilişkilendiriyoruz. (# 4, 5, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13 & 17)



PEGASUS

flypgs.com

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG) ÇALIŞMALARIMIZ

ROTAMIZ SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELECEK

Farklı yetkinlikleri bir araya getiren, üretken Sürdürülebilirlik Ekibimiz açık bir stratejik plan doğrultusunda çeşitli inisiyatifleri hayata geçiriyor. Son dönemde öne çıkan bazı örnekleri aşağıda paylaşıyoruz:

- flypgs.com internet sitemizde [Sürdürülebilirlik Merkezimizi](#) hayata geçirdik. İnternet sitemizin bu bölümünü sürdürülebilirlik çalışmalarımızın ana bilgi kaynağı olarak tasarladık. Bu şekilde sürdürülebilirliğin bizim için önemi ve bu konudaki uygulamalarımız hakkında ilgilenen herkese açık ve kolay erişilebilir bilgi sunmayı amaçlıyoruz.
- Sürdürülebilirlik stratejimiz ile geleceğe yönelik amaçlarımızı bir araya getiren temel bir referans belgesi olarak [Sürdürülebilirlik Manifestomuzu](#) yayımladık.
- [ESG parametrelerindeki açıklamalarımızı](#), yalın ve verimli operasyonun çevresel etkisini vurgulayacak yeni içeriklerle zenginleştiriyoruz.
- İç hat uçuşlarımızda Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı kullanımına dair Petrol Ofisi'yle Mart 2022'de başlattığımız işbirliğini sürdürüyoruz. [Yeni bir mutabakatla](#) bu işbirliğini 2023 ve 2024 yıllarında artan hacim ve yurt içinde daha geniş bir coğrafyada uygulamak istiyoruz.
- [Dünyada ilk kez EXIM destekli bir uçak finansmanı için sürdürülebilirlik performansı bağlantılı kredi kullanımını gerçekleştirdik.](#) UK Export Finance tarafından desteklenen finansman on adet yeni Airbus A321neo uçak siparişimizi kapsıyor. Finansman koşulları sürdürülebilirlikle bağlantılı iki temel performans göstergesindeki hedeflerimizle ilişkilendiriliyor: uçuş kaynaklı karbon emisyonu yoğunluğu ve yönetim pozisyonlarında cinsiyet dengesi.
- Yönetim Kurulumuz, IATA 25by2025 inisiyatifi ile uyumlu olarak 2025 yılına kadar kadın üye sayısını %25'e artırma hedefini Eylül 2022 itibarıyla gerçekleştirdi. 2022 yılını beş bağımsız Yönetim Kurulu üyesiyle kapatarak nominal sayı ve %62,5 oran ile BIST Kurumsal Yönetim Endeksinde öne çıkıyoruz.
- Devreye aldığımız yeni ve kapsamlı ESG eğitim & farkındalık programıyla, tüm Pegasus Hava Yolları çalışanları için çevrimiçi ve yüz yüze eğitimler, çalıştaylar, podcast yayınları ve inovatif çalışma ortamları üzerinden farklı seviyelerde etkileşim fırsatları yaratıyoruz.



OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR



OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2019	2019	2019	2019	2020	2020	2020	2020	2021	2021	2021	2021	2022	2022	2022	2022	4Ç/4Ç	2019	2020	2021	2022	12A/12A
	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	% değ.	12A	12A	12A	12A	% değ.
TOPLAM GELİRLER (mln Euro)	290	407	647	396	287	22	181	140	123	155	450	298	270	504	1,000	675	127%	1,739	630	1,025	2,449	139%
YAN GELİRLER (mln Euro)	93	107	143	116	100	6	55	53	45	52	116	103	93	127	214	192	87%	459	213	315	626	99%
FAVÖK (mln Euro)	42	131	314	93	41	-14	55	10	-5	14	172	74	33	104	469	230	209%	580	93	254	835	228%
FAVÖK Marjı	14.5%	32.1%	48.6%	23.5%	14.4%	-61.9%	30.1%	7.5%	-4.4%	9.0%	38.1%	25.0%	12.1%	20.6%	46.9%	34.1%	9.1pp	33.3%	14.7%	24.8%	34.1%	9.3pp
Net kar/zarar	-42	59	183	12	-49	-120	27	-69	-101	-65	56	-40	-60	-40	278	254	n.m.	212	-211	-150	431	a.d.
MİSAFİR SAYISI (mln)	6.9	7.4	8.80	7.64	6.23	0.36	4.28	3.84	3.41	3.67	7.24	5.85	4.85	6.5	8.5	7.1	21%	30.8	14.7	20.2	26.9	34%
DOLULUK ORANI	86.9%	87.3%	91.3%	88.4%	86.6%	70.6%	76.1%	75.0%	76.8%	72.1%	80.6%	78.9%	80.8%	78.7%	88.0%	85.5%	6.5pp	88.6%	79.7%	77.8%	83.6%	5.8pp
ASK (mlr)	9.5	10.8	12.7	10.9	8.8	0.5	6.6	6.3	5.6	6.3	11.6	9.7	8.4	11.9	14.8	12.5	29%	43.9	22.3	33.1	47.6	44.1%
ORT. UÇUŞ MESAFE (ASL, km)	1,192	1,275	1,320	1,264	1,227	1,009	1,180	1,230	1,232	1,212	1,286	1,306	1,399	1,443	1,540	1,501	15%	1,266	1,207	1,276	1,479	16%
RASK, (€c)	3.07	3.76	5.08	3.62	3.25	4.30	2.73	2.22	2.21	2.47	3.89	3.08	3.21	4.22	6.74	5.42	76%	3.96	2.83	3.10	5.14	66%
CASK, (€c)	3.24	3.10	3.10	3.36	3.50	19.43	2.88	3.32	3.49	3.29	2.98	3.06	3.57	3.94	4.02	4.05	32%	3.19	3.63	3.15	3.93	25%
YAKIT HARIÇ CASK, (€c)	2.14	1.96	1.95	2.24	2.37	18.62	2.12	2.60	2.73	2.50	2.02	2.03	2.38	2.07	2.06	2.29	13%	2.06	2.74	2.23	2.18	-2%
MİSAFİR BAŞI YAN GELİR (€)	13.4	14.4	16.3	15.2	16.0	15.6	12.8	13.8	13.1	14.2	16.0	17.6	19.2	19.5	25.2	27.1	54%	14.9	14.5	15.6	23.3	49%
EUR/US\$ (ort.)	1.14	1.12	1.11	1.11	1.10	1.10	1.17	1.19	1.21	1.20	1.18	1.14	1.12	1.07	1.01	1.02	-11%	1.12	1.14	1.18	1.05	-11%
EUR/TRY (ort.)	6.09	6.59	6.30	6.40	6.72	7.54	8.41	9.37	8.88	10.07	10.06	12.70	15.60	16.77	18.04	18.97	49%	6.35	8.01	10.43	17.34	66%



GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	2021 4Ç	2022 4Ç	2021 12A	2022 12A
Hasılat	298	675	1,025	2,449
Satışların maliyeti	-278	-474	-977	-1,762
Brüt Kar	19	201	48	688
Genel Yönetim giderleri	-12	-14	-37	-57
Pazarlama giderleri	-6	-15	-26	-52
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	2	26	2.2	36
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-5	-2	-9	-7
Esas faaliyet karı	-1	194	-22	607
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	2	4	1.8	25
Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	0	0.5	1	1
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	0	199	-19	633
Finansman gelirleri	5	4	14	16
Finansman giderleri	-49	16	-153	-246
Vergi öncesi kar/zarar	-44	218	-158	403
Dönem vergi geliri/gideri	0	0	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	4	35	8	28
Dönem karı	-40	254	-150	431



BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2021 12A	2022 12A	YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2021 12A	2022 12A
Dönen Varlıklar	864	1,039	Kısa vadeli yükümlülükler	864	1,041
Nakit ve nakit benzerleri	475	530	Kısa vadeli borçlanmalar	529	496
Finansal varlıklar	39	113	Ticari borçlar	129	197
Ticari alacaklar	23	59	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	100	216
Diğer alacaklar	9	9	Türev araçlar	0	0
Türev araçlar	8	13	Kısa vadeli karşılıklar	71	61
Stoklar	10	25	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	35	70
Peşin ödenmiş giderler	275	282	Uzun vadeli yükümlülükler	2,276	2,859
Diğer dönen varlıklar	26	8	Uzun vadeli borçlanmalar	1,968	2,564
Duran varlıklar	2,742	3,767	Türev araçlar	0	0
Finansal varlıklar	148	215	Ertelenmiş gelirler	28	62
Diğer alacaklar	26	34	Uzun vadeli karşılıklar	216	197
Türev araçlar	3	4	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	63	36
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	11	18	ÖZKAYNAKLAR	467	905
Maddi duran varlıklar	126	176	Ödenmiş sermaye	61	61
Maddi olmayan duran varlıklar	13	14	Paylara ilişkin primler	194	194
Kullanım hakkı varlıkları	2,226	2,947	Diğer	16	24
Peşin ödenmiş giderler	189	357	Geçmiş yıllar kârları ve dönem kârı	196	627
TOPLAM	3,606	4,806	TOPLAM	3,606	4,806



NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2021 12A	2022 12A
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	392	930
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	304	816
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	88	113
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-292	-331
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	-134	-123
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	4	30
Alınan faiz	1.7	10
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-144	-241
Diğer nakit giriş/çıkışları	-20	-7
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	83	-524
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	416	134
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-46	-261
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-210	-273
Ödenen faiz ve komisyon	-95	-138
Alınan faiz	19	15
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	-109	-21
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)	75	54
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	400	475
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	475	530



UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

