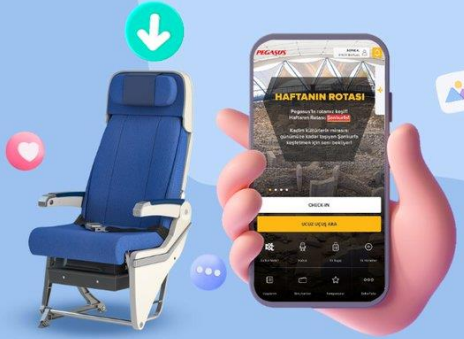




Biletini www.flypgs.com veya mobil uygulamam üzerinden al, istediğin koltuğu kendin seç!



SEYAHAT ÖNCESİNDE
UÇUŞA HAZIRLIK LİSTEN
KALBİN KADAR TEMİZ!
Çünkü ben senin için hazırladım.



YEPYENİ BİR ÖZELLİK

PEGASUS
NEREYE
GİTSEM
YAYINDA!

İstediğin tatil türünü, bütçeni ve uygun tarihlerini ekle, nereye gideceğini birlikte bulalım.



PEGASUS FLEX'LE
SEN UÇUŞUNA DEĞİL,
UÇUŞUN SANA UYUM SAĞLAR.



Pegasus Flex ile uçuşundan 12 saat öncesine kadar **SINIRSIZ** ve **CEZASIZ** iptal veya değişiklik hakkı!

flypgs.com
ucuz biletin adresi

PEGASUS

2023 YILI FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU
Mart 2024

ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

Kuvvetli operasyonel kârlılık: 2023'deki %31,4 FAVÖK marjı sektördeki en yüksek performanslarından biri olarak öne çıktı.

Trafik

- **Toplam AKK** (arz edilen koltuk kilometre) **2023 toplamında %22 artış gösterdi** (bütçe hedefine paralel). **Dış hat AKK 2023'de %24 artış kaydetti ve 2019 seviyesinin %54 üzerinde gerçekleşti.**
- Toplam misafir sayısı 2023'de %19 arttı. **Dış hat misafir sayısı** ise 2023'de %24 artışla **2019'un %36 üzerinde** gerçekleşti.
- **Dış hat konma başına misafir** 2019'daki 156 ve 2022'deki 161 misafire göre artış göstererek **2023'de 169 misafire ulaştı.** 4Ç23'deki çeyrek bazdaki gerçekleşme ise 173 misafir oldu.

Dış Hat AKK

4Ç: +%18, 12A: +%26

Dış Hat Misafir Sayısı

4Ç: +%14, 12A: +%24

Dış Hat Misafir/Konma

4Ç: +2 mis., 12A: +8 mis.

Finansal Performans

- **Satış gelirleri 2023'de 2.7 milyar Euro** oldu (2022'ye göre +%9, 2019'a göre +%54). Yan gelir/misafir 2023'de 25.4 Euro'ya ulaştı (2022'ye göre %9, 2019'a göre %70 artış oranı).
- **RASK-CASK* farkı 2023 toplamında 0.89 Euro cent** olarak kaydedildi (tarihi ortalamanın yaklaşık 2 kat üzerinde). **FAVÖK** 2023'de 838 mln Euro** (2022'ye göre yatay, 2019'a göre +%45) oldu.
- **Net kâr 2023'de 790 mln Euro** olarak gerçekleşti (2022'ye göre +%83, 2019'a göre +%273). VUK mali tablolarına uygulanan enflasyon muhasebesi nedeniyle 2023 TFRS K/Z tablosunda 420 milyon Euro ertelenmiş vergi geliri kaydedilmiştir.

Satış Gelirleri

4Ç: +%10, 12A: +%9

RASK-CASK farkı

2023: 0.89 €c (tarihi ortalamanın ≈2 kat üzerinde)

FAVÖK* marjı

4Ç: %43.4, 12A: %34.3

İleriye Dönük Beklentiler

- **2024 için toplam AKK'de %10-%12 artış** planlanmıştır.
- Piyasa genelindeki **'dengeli' talep-kapasite arzı beklentisi** 2024 yılı için yolcu birim gelirleri açısından yatay seyir sinyali vermektedir. **Yan gelir/misafir** kaleminde ise **2024'de 'orta-yüksek tek haneli büyüme'** bütçelenmiştir.
- 2024'de gider kalemlerinde – özellikle personel giderlerinde – artış yönlü baskının devam edeceği tahmin edilmektedir. Yıl toplamında **«yakıt-hariç CASK»** parametresinde **«orta-yüksek tek haneli artış»** gerçekleşeceğini öngörüyoruz.
- 2024'de global ölçekte **'en yüksek FAVÖK marjına sahip' havayolları arasında olmaya devam edeceğimizi** öngörüyoruz.

2024T AKK beklentisi

%10-%12 artış

2024T Yan Gelir / misafir
orta-yüksek tek haneli artış

2024T yakıt-hariç CASK
orta-yüksek tek haneli artış

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i (2023 için 14.6 mln Euro)
RASK: AKK başına birim gelir, CASK: AKK başına birim gider. Tarihi ortalama 2014-22 arasındır, 2020-21 hariç tutulmuştur.



PEGASUS

flypgs.com

UÇUŞ AĞI

Mevcut dış hat uçuş ağı 99 noktayı kapsamaktadır.



2023 ve 2024'de dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler

Istanbul SAW

- Plovdiv
- Amman
- Podgorica
- Birmingham
- Dortmund
- İskenderiye
- Kazan
- Zagreb
- Kutaisi
- Kahire *

Ankara

- Moskova
- Varşova
- Krakow
- Podgorica
- Lizbon *

Antalya

- Çimkent
- Astana
- St.Petersburg
- Krakow
- Varşova

İzmir

- Podgorica
- Varşova

Dalaman

- Bakü

Bodrum

- Tel Aviv

Trabzon

- Tel Aviv
- Dammam
- Erbil

Gaziantep

- Köln *

* 2024'de yapılan ilaveler

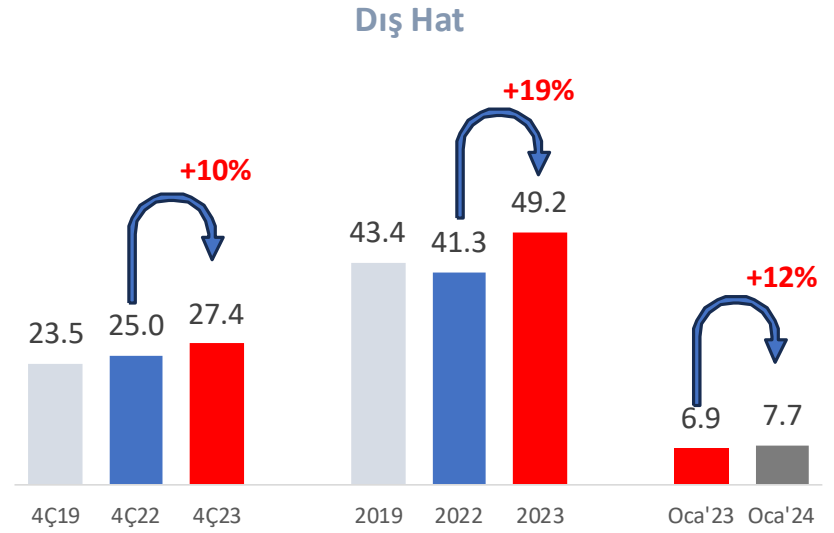
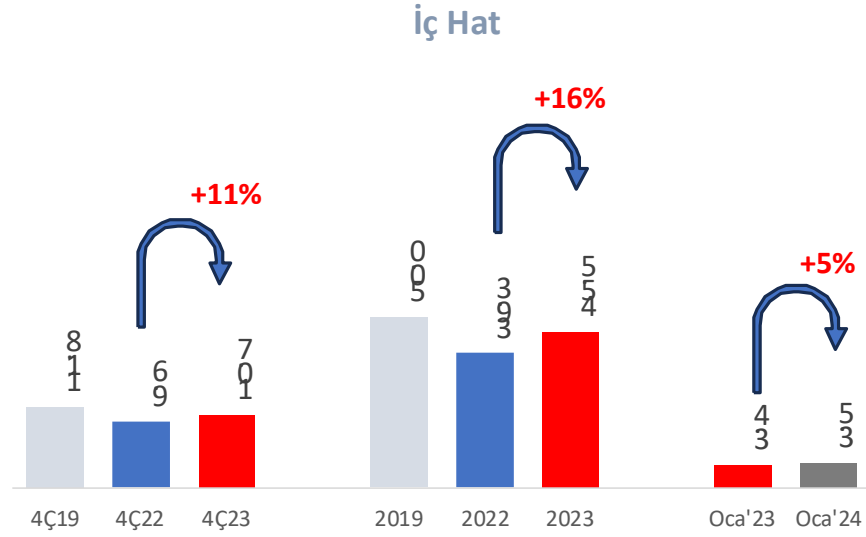


PEGASUS

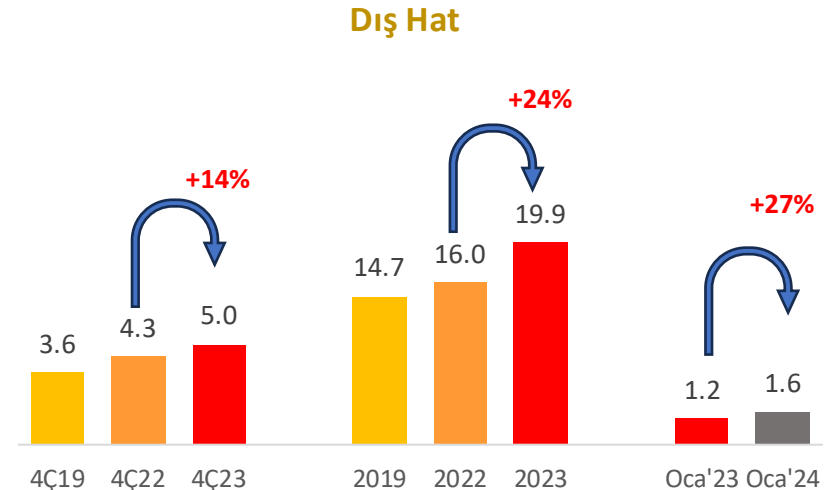
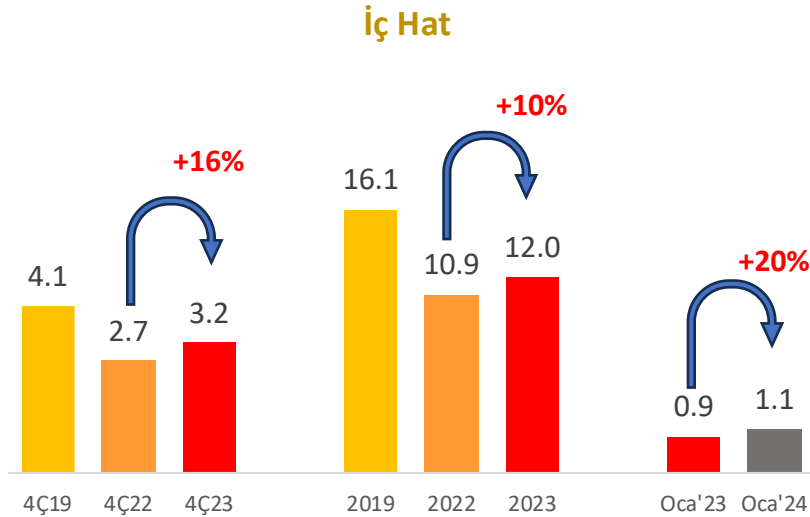
YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

Pegasus'un dış hat misafir sayısı geçen yıla göre 4Ç23'de %14, 2023 toplamında %24 büyümeye kaydetti.

TÜRKİYE (mln)



PEGASUS (mln)



Kaynak: DHMİ, Pegasus
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

ÖZET FİNANSAL VERİLER

FAVÖK* marjı 2023'de %31,4 seviyesine ulaştı ve sektörün ortalama kârlılığının üzerinde gerçekleşti.

Milyon Euro, KÜMÜLATİF	2023 12A	2022 12A	Yıllık % değ.
Gelirler	2,670	2,449	9%
Tarifeli yolcu gelirleri	1,814	1,755	3%
Yan gelirler	810	626	29%
Maliyetler	2,150	1,871	15%
Yakıt maliyetleri	834	832	0%
Personel maliyetleri	303	253	20%
FAVÖK *	838	835	0%
FAVÖK Marjı	31.4%	34.1%	
Vergi öncesi kâr/zarar	370	403	-8%
Vergi gelir/(gideri)	420	28	u.d.
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	420	28	u.d.
Net kâr/zarar	790	431	83%

Milyon Euro, ÇEYREKSEL	4Ç23	4Ç22	% değ.
Gelirler	609	675	-10%
Tarifeli yolcu gelirleri	400	475	-16%
Yan gelirler	198	192	3%
Maliyetler	564	504	12%
Yakıt maliyetleri	227	219	4%
Personel maliyetleri	73	86	-15%
FAVÖK *	131	230	-43%
FAVÖK Marjı	21.5%	34.1%	

- Fonksiyonel para birimimiz Euro olduğundan, enflasyon muhasebesi uygulamasının TFRS mali tablolarımız üzerindeki ana etkisi ertelenmiş vergi hesaplaması üzerinden ortaya çıkmaktadır.
- Ertelenmiş vergi, VUK'a göre düzenlenen yasal kayıtlar ile TRFS'ye göre düzenlenen kayıtlar arasındaki geçici zamanlama farklarından kaynaklanmaktadır. Enflasyon muhasebesiyle yasal kayıtlardaki duran varlıkların net defter değerlerinde belirgin bir artış ortaya çıkarken TFRS net defter değerlerinde bir değişiklik olmamıştır. Sonuç olarak, ertelenmiş vergi varlıklarımızda önemli oranda artış hesaplanmış ve buna bağlı olarak 2023 K/Z tablosunda 420 milyon Euro tutarında ertelenmiş vergi geliri kaydedilmiştir.



* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i (2023 için 14.6 mln Euro)

ÖZET FİNANSAL VERİLER

Maliyet baskıları karşında etkin maliyet yönetimi devam etti: 2023'de yakıt-hariç CASK 2.26 Euro cent seviyesinde kaldı.

Milyon Euro	2023 12A	2022 12A	Yıllık % değ.	2023 4Ç	2022 4Ç	Yıllık % değ.
Gelirler	2,670	2,449	9%	609	675	-10%
Maliyetler	2,150	1,871	15%	564	504	12%
Yakıt maliyetleri	834	832	0%	227	219	4%
Toplam Misafir sayısı (mn)	31.9	26.9	19%	8.1	7.1	15%
Dış Hat Misafir (mn)	19.9	16.0	24%	5.0	4.3	14%
Toplam AKK (milyar)	58.2	47.6	22%	14.6	12.5	17%
Dış Hat AKK (milyar)	48.2	38.3	26%	11.9	10.1	18%
Doluluk Oranı	84.8%	83.6%		85.2%	85.5%	
Dış Hat Doluluk	83.1%	82.6%		84.1%	85.7%	
RASK	4.59	5.14	-11%	4.17	5.42	-23%
CASK	3.69	3.93	-6%	3.86	4.05	-5%
Yakıt hariç CASK	2.26	2.18	4%	2.30	2.29	0%

Dış hat rakamlarına charter dahildir



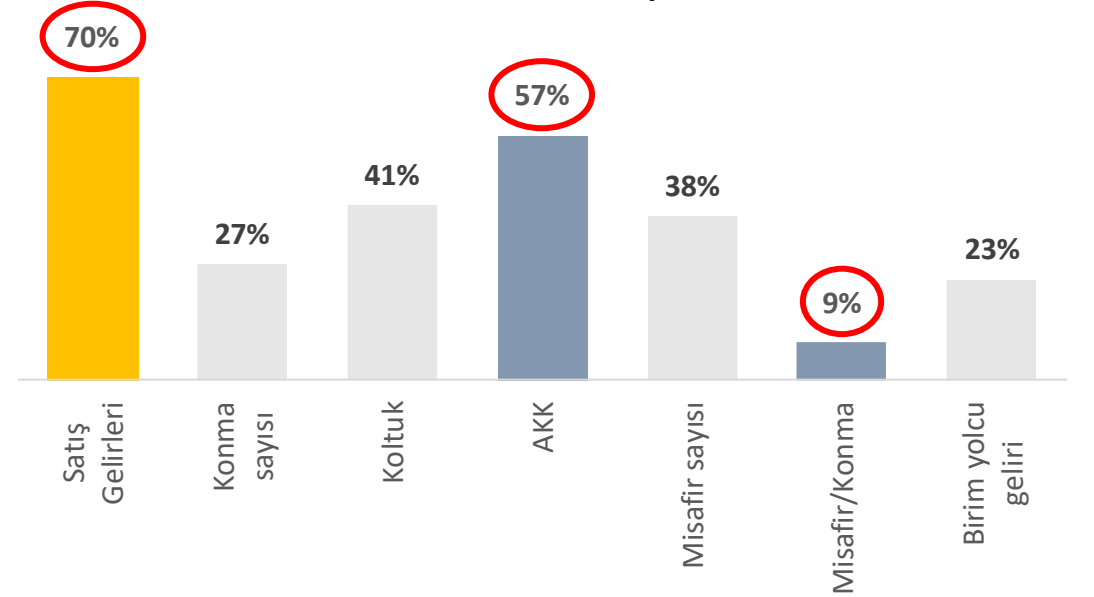
GELİRLER

Dış hat tarifeli gelirler 2023'de 2019'a göre %70 artış gösterdi.

Milyon Euro	4Ç19	4Ç22	4Ç23	Yıllık % değ.
TOPLAM GELİRLER	396	675	609	-10%
İç Hat Tarifeli	78	82	77	-6%
Dış Hat Tarifeli	190	393	322	-18%
Yan Gelirler	116	192	198	3%
Charter ve Diğer	12	7	11	54%
RASK (Euro sent)	3.62	5.42	4.17	-23%

Milyon Euro	2019	2022	2023	Yıllık % değ.
TOPLAM GELİRLER	1,739	2,449	2,670	9%
İç Hat Tarifeli	336	311	307	-1%
Dış Hat Tarifeli	884	1,444	1,507	4%
Yan Gelirler	459	626	810	29%
Charter ve Diğer	61	68	46	-33%
RASK (Euro sent)	3.96	5.14	4.59	-11%

Dış Hat Tarifeli - Ana Kalemler
2023 vs 2019, % büyüme

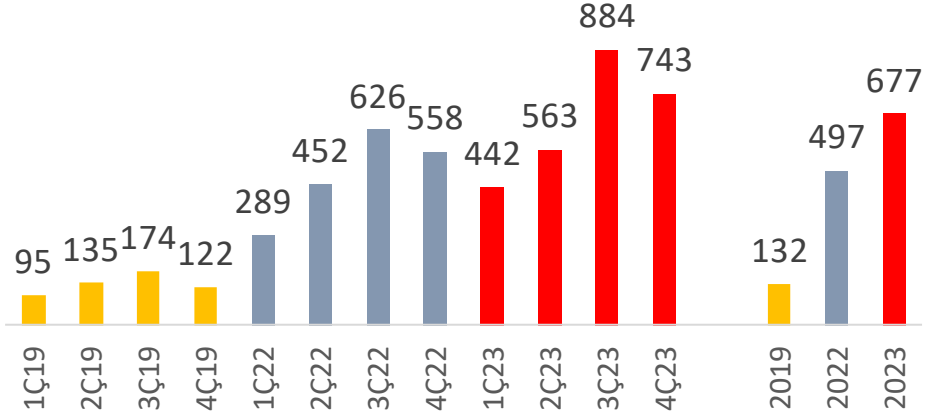


RASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gelir

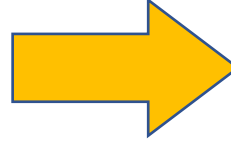
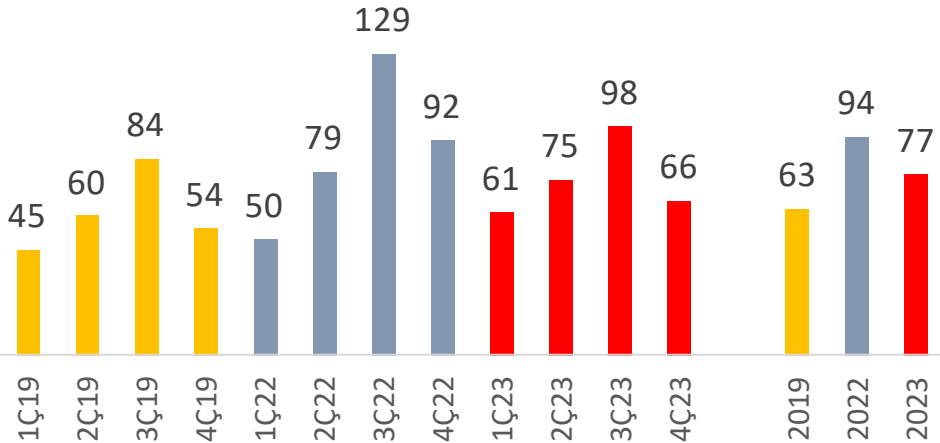
OPERASYONEL GÖRÜNÜM

2023'de, 2019'a göre, AKK bazında toplam kapasite %32 artarken tarifeli yolcu birim gelirinde %50 ilerleme kaydedildi.

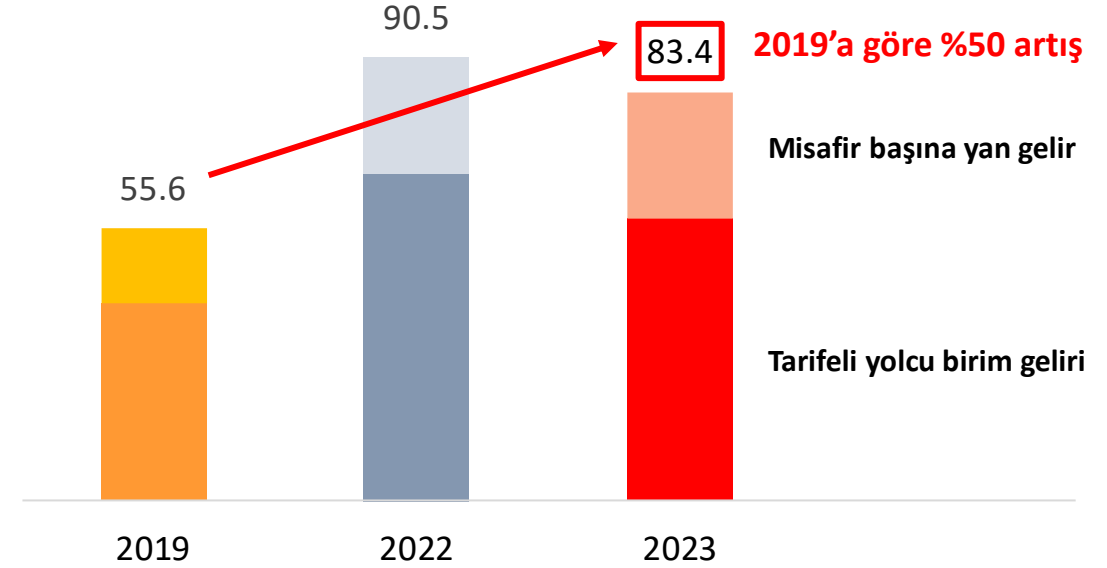
İç Hat Tarifeli birim gelir (TL/misafir)



Dış Hat Tarifeli birim gelir (Euro/misafir)



Toplam Tarifeli Misafir Geliri / Misafir (Euro) 2019-2022-2023



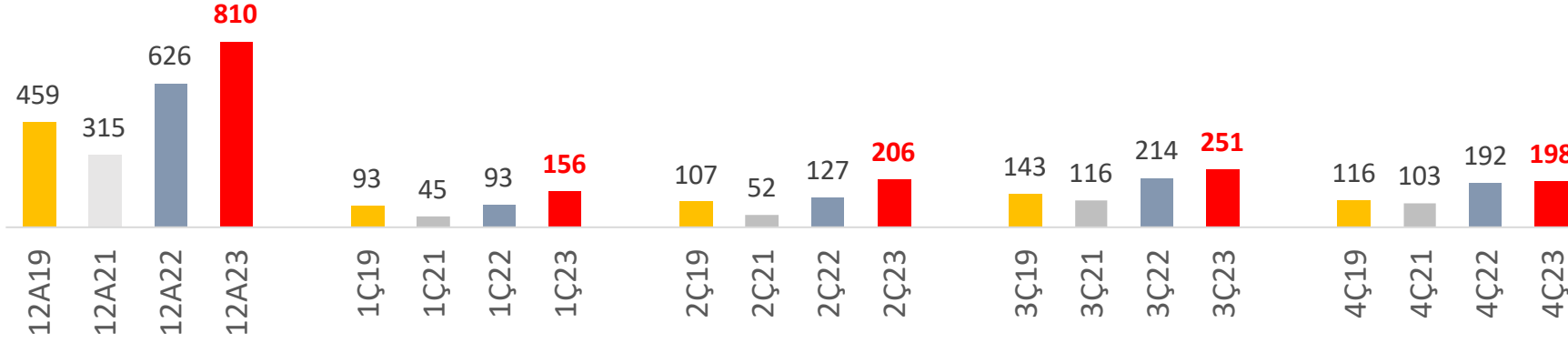
YAN GELİRLER

2023 yılında misafir başına yan gelirler bütçe hedefine paralel 25.4 Euro olarak gerçekleşti.

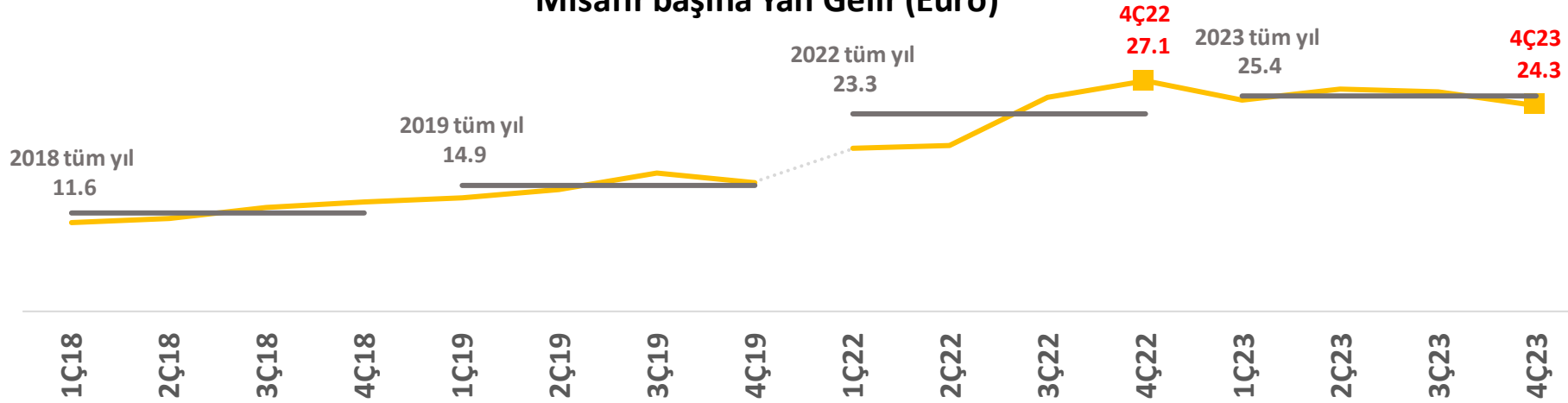
Toplam gelirlerdeki
% pay

26% 31% 26% 30%

Yan Gelirler (Milyon Euro)



Misafir başına Yan Gelir (Euro)



Uçak İçi Eğlence Sistemi
Uçak içi eğlence ile yolculuğunuzu daha keyifli hale getirin

Yemek
Önceden seçin, birbirinden lezzetli yemekler uçarken önünüze gelsin.

Pegasus Cafe Uçak İçi Menüsü
Uçak içindeki lezzetli alternatifleri görün.

Koltuk
Uçuş boyunca hangi koltukta oturacağınızı seçin

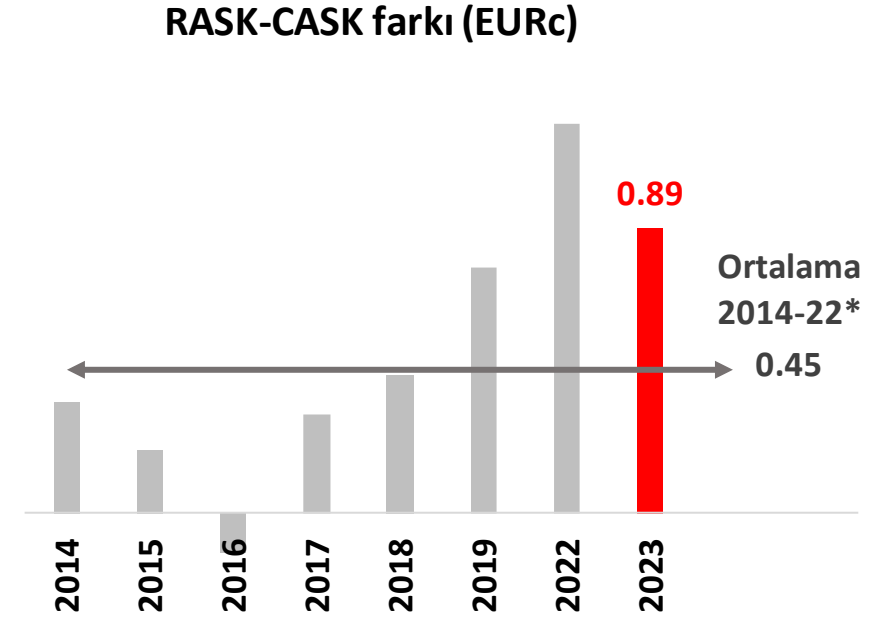
Ek Bagaj
Düşük ücretlerle ek bagaj talebinde bulunun



GİDERLER

RASK-CASK farkı 2023 0.89 Euro cent seviyesinde, tarihi ortalamasının yaklaşık 2 kat üzerinde gerçekleşti.

Maliyet Kalemleri (mln Euro)	2019 4Ç	2022 4Ç	2023 4Ç	Yıllık % değ.	2019 12A	2022 12A	2023 12A	Yıllık % değ.
Yakıt Giderleri	122	219	227	4%	497	832	834	0%
Personel Giderleri	56	86	73	-15%	222	253	303	20%
Bakım Giderleri	28	16	23	44%	61	78	72	-8%
Amortisman ve İtfa Payları	64	59	83	40%	244	257	304	18%
Yer Hizm. ve İstasyon Gid.	29	36	44	20%	113	137	181	32%
Üst Geçiş Giderleri	23	28	35	25%	92	110	150	36%
Konma Giderleri	12	15	22	48%	50	56	89	60%
Yolcu Hizmet ve İkram Gid.	4	4	7	65%	15	14	25	77%
Kısa süreli uçak kirası (wet lease)	0	0	5	u.d.	0	0	27	u.d.
Diğer	29	41	44	8%	108	133	192	24%
TOPLAM GİDERLER	367	504	564	12%	1,403	1,871	2,150	15%
CASK (€ sent)	3.36	4.05	3.86	-5%	3.19	3.93	3.69	-6%
Yakıt Hariç CASK (€ cent)	2.24	2.29	2.30	0%	2.06	2.18	2.26	4%



CASK: AKK (arz edilen koltuk) başına birim gider

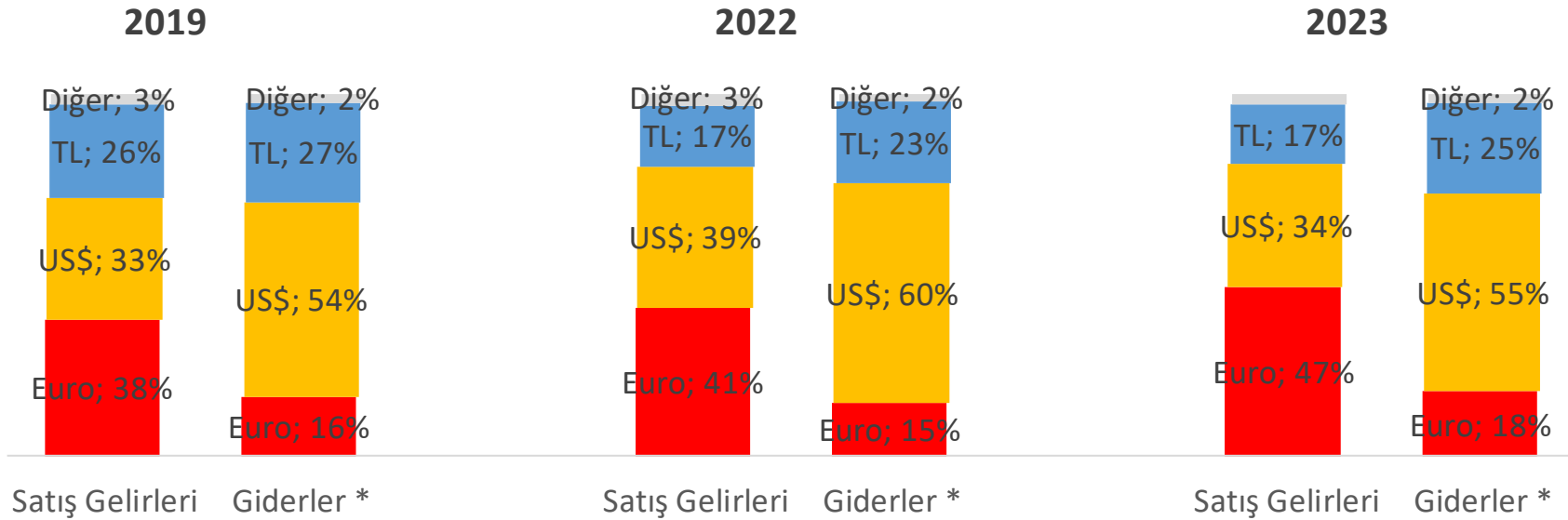
10

Genel (Public)

flypgs.com

GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

Gelir ve giderler ağırlıklı olarak yabancı Euro ve Dolar cinsindedir.



* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

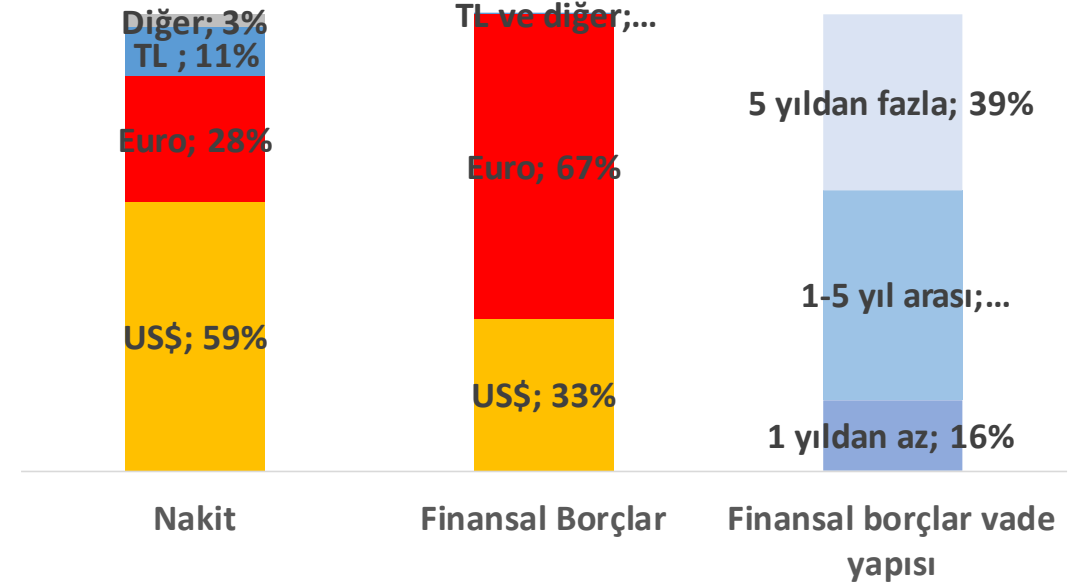


BİLANÇO YAPISI

2023 sonu itibariyle net borç 2.4 milyar Euro seviyesindedir.

Milyon Euro	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023
Nakit ve Benzerleri	662	858	1,114
Diğer Varlıklar	106	216	194
Uçak Ön Ödemeleri	295	313	274
Sabit Kıymetler	2,539	3,419	4,617
TOPLAM VARLIKLAR	3,602	4,806	6,200
<hr/>			
Yükümlülükler	642	841	852
Finansal borçlar (banka) ve tahviller	596	485	602
Finansal borçlar (kira)	1,901	2,575	3,067
ÖZKAYNAKLAR	462	905	1,678
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	3,602	4,806	6,200
Net Borç, mn Euro	1,688	2,046	2,418

Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.



NAKİT POZİSYONU

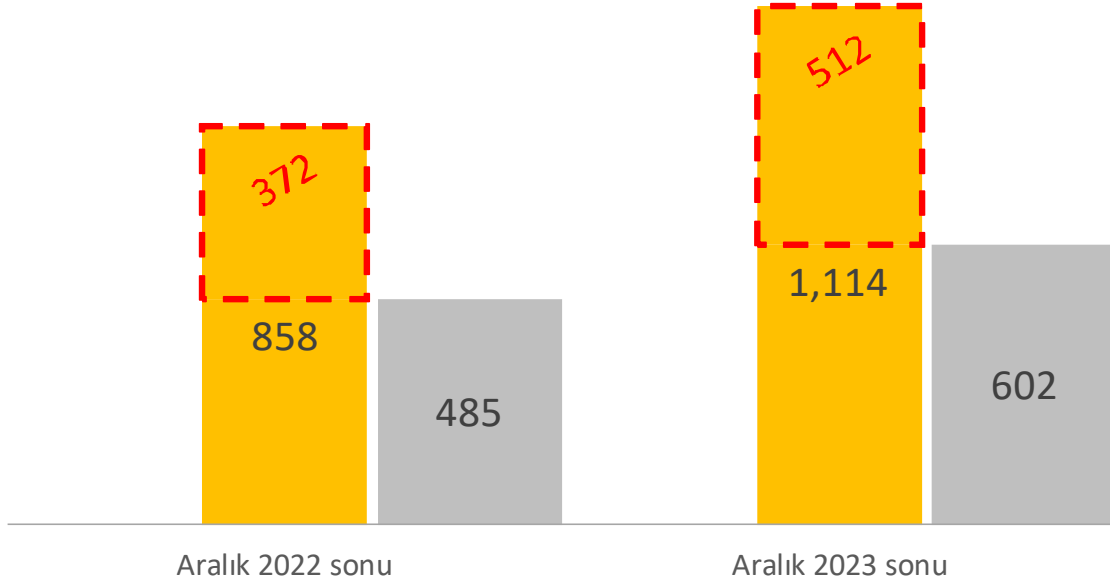
Artı nakit pozisyonu 2023 sonunda 512 milyon Euro'dur.

Nakit rezervler ve Kredi Borçları

Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)

Nakit rezervler

Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- Toplam **nakit ve nakit benzerleri** 2023 sonu itibariyle **1,114 mln Euro** seviyesindedir.
- **Artı nakit pozisyonu** (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 2022 yıl sonundaki 372 milyon Euro'dan **2023 sonunda 512 milyon Euro** seviyesine ulaşmıştır.

- *Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.*



FİLO GELİŞİMİ

Filo büyüklüğü 2023 yılı sonunda 110 uçak seviyesindedir.

FİLO (31 Aralık 2023)

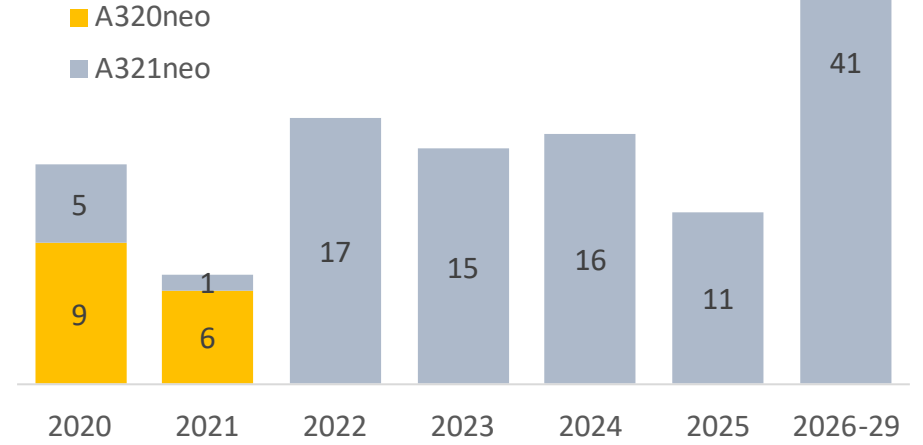
	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	6	3	7	16
Airbus A320ceo	-	-	7*	7
Airbus A320neo	-	40	6	46
Airbus A321neo	-	40	1	41
Toplam	6	83	21	110

* 3 adet A320ceo kısa dönemli kiralama (damp lease) ile filoda yer almıştır.

FİLO BİLGİSİ

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan birine sahip: **4,6 yıl**
- **42 A320neo (hepsi teslim alındı) ve 108 A321neo (40 adet teslim alındı)** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2024 yılı sonunda **118 uçak olarak planlanmaktadır**.
 - ✓ **2024'de 16 adet A321neo'nun** teslim alınması, **7 adet B737-800 ve 1 adet A320-200'ün** filodan çıkması öngörülmektedir.
- 2022 itibariyle sipariş planındaki tüm teslim alımlar **A321neo** tipindedir.
 - ✓ **Ortalama koltuk sayısı** 2021'deki 191'den 2029'da 223'e yükselecektir.

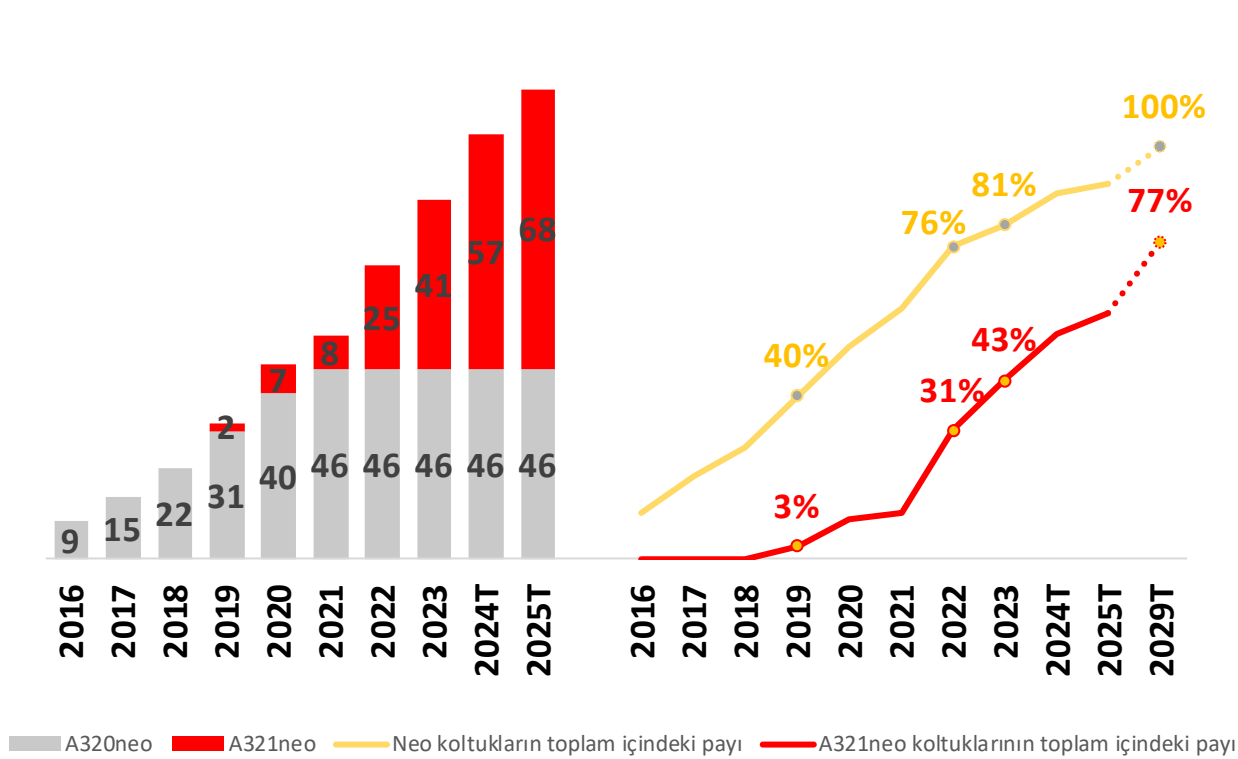
A320NEO-A321NEO TESLİM TAKVİMİ



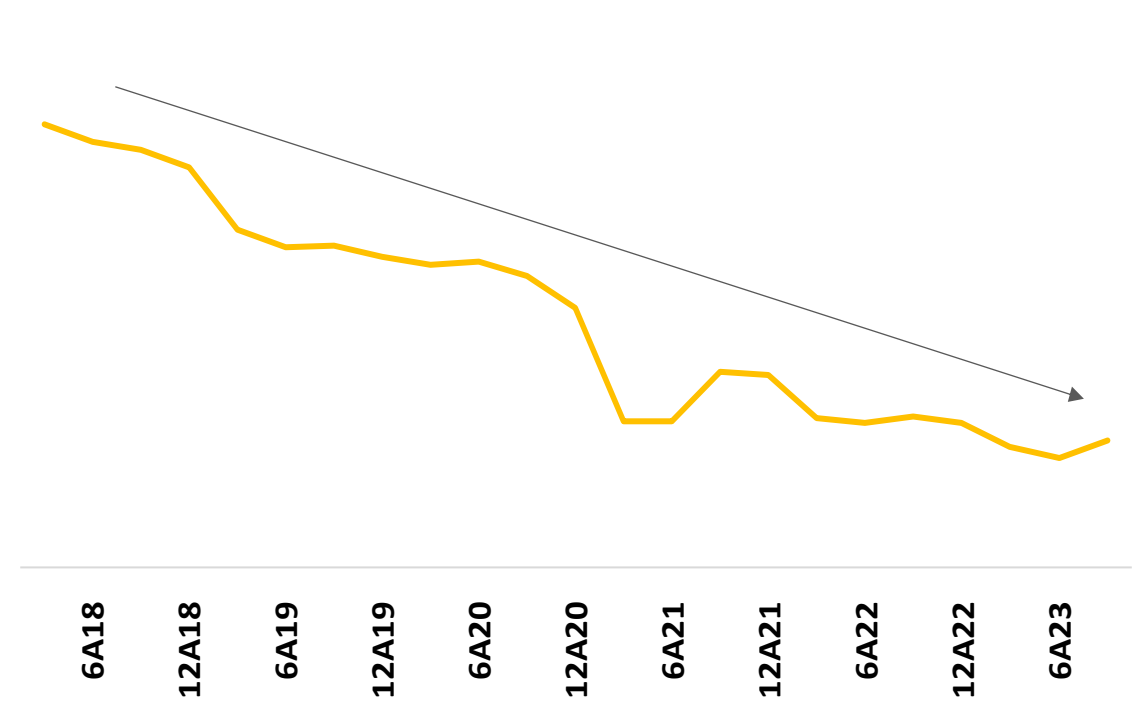
FILO GELİŞİMİ

Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

A320neo ve A321neo filo gelişimi



AKK başına yakıt tüketimi



HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2024 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %46'sı hedge kontratları ile fiyat riskinden korunmaktadır.

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2024FY	2025FY
Hedge Oranı	46%	21%
Hedge Fiyatı, \$/mt*	749-929	758-946
Brent Karşılığı **	68-84	69-86

* Fiyat aralığı 31 Aralık 2023 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

** Jet Yakıt Fiyatı/11

HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %50'si katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- **Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar ve Swap

RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'na çevrilmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG) ÇALIŞMALARIMIZ

Rotamız
temiz
bir gelecek



2050 Net Sıfır Emisyon Hedefimiz doğrultusunda hazırladığımız **İklim Dönüşüm Planımızı** [Sürdürülebilirlik Merkezimizde](#) yayımladık. Planımız, hedefimize ilişkin önemli beklentiler, risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalar içermektedir. 2023 yılında **karbon emisyon yoğunluğumuzu azaltmaya devam ettik** ve 61,1 grCO2/RPK seviyesinde birim karbon emisyonu seviyesine ulaştık.



Ana üssümüz **İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanında (SAW)** kullandığımız yer ekipmanlarında elektrik enerjisine geçiş için önemli bir adım attık. SAW operasyonunda yer hizmetlerimizi kendimiz karşılıyoruz. Kullanmaya başladığımız, güneş enerjisi panelleriyle kendi elektriğini üreten yolcu merdivenlerimiz, elektrikli yer jeneratörlerimiz ve yeni elektrikli traktörlerimiz ile birlikte motorlu mobil ekipmanlarımızın %25'i elektrik enerjisiyle çalışmaktadır. Bu dönüşüm, emisyon ve gürültü azaltımı sağlamanın yanı sıra bakım süreçlerini kolaylaştırıyor.



Uçak içi ikram içeriğimizde atık azaltımı ve döngüsel ekonomiye yönelik bir dizi yenilik sonrasında **kabin atıkları ayrıştırma projemizi hayata geçirdik**. SAW operasyonunda oluşan atıkların geri dönüşüm sürecini yöneten Pendik Belediyesi ile işbirliği içerisinde, geri dönüştürülebilir ambalaj atıklarını uçak içinde ayrı olarak topluyor ve geri dönüşüm verimliliğine katkı sağlıyoruz.

Rotamız
eşit ve çok sesli
bir gelecek



Yeni **Çeşitlilik, Eşitlik & Kapsayıcılık** inisiyatifimiz «**Harmoni**» kapsamında çalışmalarımız devam ediyor. Farklı iş birimlerinden gönüllü çalışanlarımız, tasarım, etkileşim ve iletişim başlıklarında hedef ve uygulamaları geliştirmek için katkı sağlıyor.

Rotamız
birlikte daha iyi
bir gelecek



Sürdürülebilirlik performansımıza yönelik bağımsız derecelendirme sonuçlarımızı geliştiriyoruz. **2020 ve 2022 sonrasında üçüncü kez CDP İklim Değişikliği Raporumuz [Liderlik Puanı \(A-\)](#) aldı.** 2023 yılında ilk kez yayımladığımız CDP Su Güvenliği Raporumuz Farkındalık Puanı (C) aldı. **LSEG (Refinitiv) ESG [puanımız](#) %79 seviyesinde,** yolcu ulaştırma hizmeti veren 124 şirket arasında **en yüksek üçüncü puana sahibiz.** **CAPA (Centre for Aviation) tarafından 2023 yılı Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) Bölgesi Çevresel Sürdürülebilirlik Havayolu Ödülüne [layık görüldük.](#)**

Sürdürülebilirlik Uyum Çerçevemizi [Sürdürülebilirlik Merkezimizde yayımladık.](#) Bu uyum çerçevesi kapsamında oluşturacağımız işbirlikleriyle yaratacağımız değeri ve olumlu etkiyi değer zincirimizdeki paydaşlarımız ile birlikte artırmayı hedefliyoruz.

OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR



OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2019	2019	2019	2019	2022	2022	2022	2022	2023	2023	2023	2023	4Ç/4Ç	2019	2022	2023	12A/12A
	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	% değ.	12A	12A	12A	% değ.
TOPLAM GELİRLER (mln Euro)	290	407	647	396	270	504	1,000	675	442	657	962	609	-10%	1,739	2,449	2,670	9%
YAN GELİRLER (mln Euro)	93	107	143	116	93	127	214	192	156	206	251	198	3%	459	626	810	29%
FAVÖK (mln Euro)*	42	131	314	93	33	104	469	230	69	221	418	131	-43%	580	835	838	0%
FAVÖK Marjı	14.5%	32.1%	48.6%	23.5%	12.1%	20.6%	46.9%	34.1%	15.5%	33.6%	43.4%	21.5%	-12.6pp	33.3%	34.1%	31.4%	-2.7pp
Net kar/zarar	-42	59	183	12	-60	-40	278	254	-22	91	253	u.d.**	u.d.**	212	431	790	83%
MİSAFİR SAYISI (mln)	6.9	7.4	8.80	7.64	4.85	6.5	8.5	7.09	6.27	7.85	9.67	8.13	15%	30.8	26.9	31.9	19%
DOLULUK ORANI	86.9%	87.3%	91.3%	88.4%	80.8%	78.7%	88.0%	85.5%	84.4%	81.3%	87.7%	85.2%	-0.3pp	88.6%	83.6%	84.8%	1.1pp
ASK (mlr)	9.5	10.8	12.7	10.9	8.4	11.9	14.8	12.5	11.0	15.2	17.5	14.6	17%	43.9	47.6	58.2	22%
ORT. UÇUŞ MESAFE (ASL, km)	1,192	1,275	1,320	1,264	1,399	1,443	1,540	1,501	1,473	1,574	1,583	1,531	2%	1,266	1,479	1,546	5%
RASK, (€c)	3.07	3.76	5.08	3.62	3.21	4.22	6.74	5.42	4.04	4.32	5.51	4.17	-23%	3.96	5.14	4.59	-11%
CASK, (€c)	3.24	3.10	3.10	3.36	3.57	3.94	4.02	4.05	4.10	3.36	3.60	3.86	-5%	3.19	3.93	3.69	-6%
YAKIT HARIÇ CASK, (€c)	2.14	1.96	1.95	2.24	2.38	2.07	2.06	2.29	2.61	2.13	2.13	2.30	0%	2.06	2.18	2.26	4%
MİSAFİR BAŞI YAN GELİR (€)	13.4	14.4	16.3	15.2	19.2	19.5	25.2	27.1	24.9	26.2	25.9	24.3	-10%	14.9	23.3	25.4	9%
EUR/US\$ (ort.)	1.14	1.12	1.11	1.11	1.12	1.07	1.01	1.02	1.07	1.09	1.09	1.08	5%	1.12	1.05	1.08	3%
EUR/TRY (ort.)	6.09	6.59	6.30	6.40	15.60	16.77	18.04	18.97	20.21	22.64	29.12	30.63	62%	6.35	17.34	25.65	48%

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i (2023 için 14.6 mln Euro)

** Enflasyon muhasebesi uygulaması ile yıllık K/Z tablosuna kaydedilen yüksek ertelenmiş vergi geliri nedeniyle çeyreksel net kar gösterim dışı bırakılmıştır.



PEGASUS

GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	2023 12A	2022 12A
Hasılat	2,670	2,449
Satışların maliyeti	-2,028	-1,762
Brüt Kar	642	688
Genel Yönetim giderleri	-72	-57
Pazarlama giderleri	-50	-52
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1	11
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-32	-7
Esas faaliyet karı	489	582
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	44	25
Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	1	1
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	534	608
Finansman gelirleri	66	16
Finansman giderleri	-230	-221
Vergi öncesi kar/zarar	370	403
Dönem vergi geliri/gideri	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	420	28
Dönem karı	790	431



BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2023 12A	2022 12A	YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2023 12A	2022 12A
Dönen Varlıklar	1,474	1,039	Kısa vadeli yükümlülükler	1,142	1,041
Nakit ve nakit benzerleri	494	530	Kısa vadeli borçlanmalar	572	496
Finansal varlıklar	569	113	Ticari borçlar	200	197
Ticari alacaklar	51	59	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	258	216
Diğer alacaklar	6	9	Türev araçlar	3	0
Türev araçlar	0	13	Kısa vadeli karşılıklar	63	61
Stoklar	33	25	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	44	70
Peşin ödenmiş giderler	313	282	Uzun vadeli yükümlülükler	3,380	2,859
Diğer dönen varlıklar	8	8	Uzun vadeli borçlanmalar	3,097	2,564
Duran varlıklar	4,726	3,767	Türev araçlar	2	0
Finansal varlıklar	51	215	Ertelenmiş gelirler	108	62
Diğer alacaklar	55	34	Uzun vadeli karşılıklar	173	197
Türev araçlar	0	4	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	0	36
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	18	18	ÖZKAYNAKLAR	1,678	905
Maddi duran varlıklar	319	176	Ödenmiş sermaye	61	61
Maddi olmayan duran varlıklar	20	14	Paylara ilişkin primler	194	194
Kullanım hakkı varlıkları	3,485	2,947	Diğer	7	24
Peşin ödenmiş giderler	390	357	Geçmiş yıllar kârları ve dönem kârı	1,417	627
Ertelenmiş vergi varlığı	388	0			
TOPLAM	6,200	4,806	TOPLAM	6,200	4,806



NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2023 12A	2022 12A
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	781	906
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	825	791
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	-44	115
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-353	-332
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	-41	-123
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	6	30
Alınan faiz	40	10
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-97	-242
Diğer nakit giriş/çıkışları	-261	-7
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	-423	-524
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	315	134
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-225	-261
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-345	-273
Ödenen faiz ve komisyon	-195	-138
Alınan faiz	26	15
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	-41	4
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)	-36	54
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	530	475
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	494	530



UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

