



# 1.ÇEYREK 2016 DÖNEMİ GENEL DEĞERLENDİRME



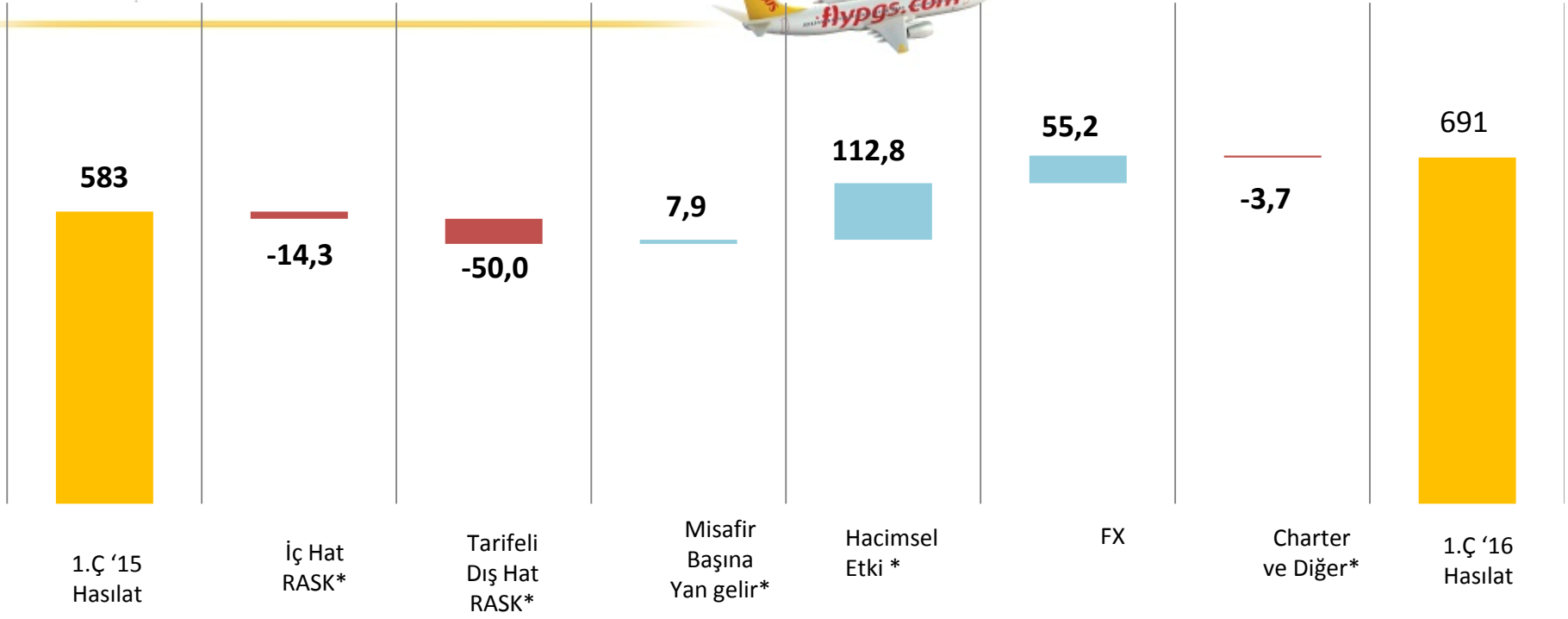
- Toplam gelirlerimiz zorlu geçen bir döneme rağmen bir önceki döneme oranla yüzde 18,5 artış gösterdi.
- Bruksel, İstanbul, Ankara ve Bursa'da gerçekleşen terör olayları doluluk ve birim gelirlerini etkiledi.
- Uçuş ağımızı geliştirmeyi devam ettik . (Bir önceki döneme oranla yüzde 23 Arz Edilen Koltuk Km artışı)
- Yakıt hariç Cask Euro bazında yüzde 2,6 artış gösterdi.
- Hedef pazarlarımıza yatırım yaparak büyümeye devam edeceğiz.

# OPERASYONAL PERFORMANS



	Q1 2016	Q1 2015	Değişim %
YOLCU (MN)	5,36	4,52	18,6%
DOLULUK ORANI %	76,1%	77,8%	-1,7%pp
KOLTUK (MN)	7,04	5,80	21,3%
ORTALAMA UÇUŞ MESAFESİ (KM)	985	972	1,3%
BİRİM GELİR (TOPLAM TL)	93,6	97,9	-4,4%
MISAFIR BAŞINA YAN GELİR (Euro)	10,1	10,1	0%
TOPLAM HASILAT (TLmn)	691,1	583,1	18,5%
YIL SONU UCAK SAYISI	69	59	16.9%

# 1.ÇEYREK 2016 TOPLAM GELİR (HASILAT) GELİŞİMİ(TLmn)



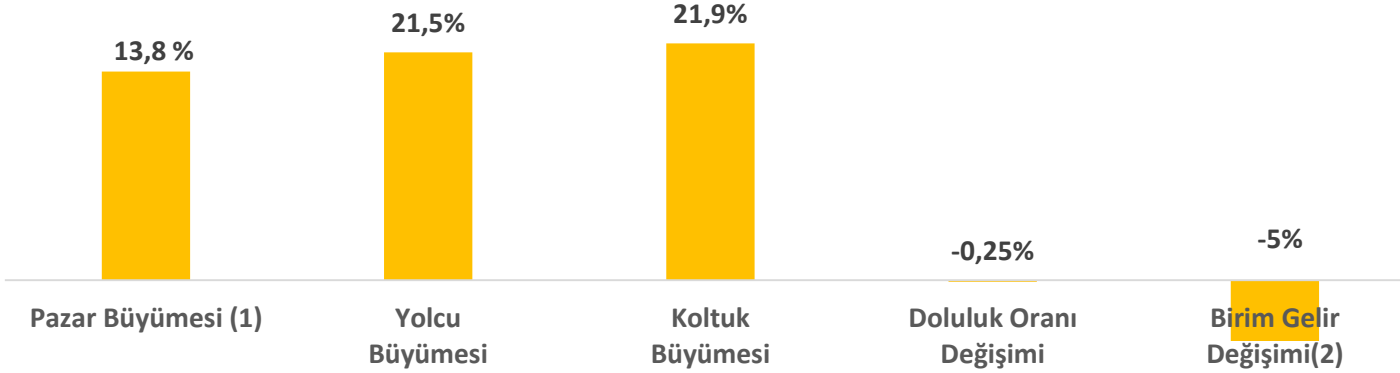
## DEĞERLENDİRME

- Toplam hasılatımız Brüksel, İstanbul, Ankara ve Bursa'da yaşanan terör olayları ve Rusya krizine rağmen 2015 yılı ilk çeyreğine oranla yüzde 18.5 arttı.
- Toplam yan gelirlerimiz nominal olarak yüzde 38 artarken toplam hasılat içindeki payı yüzde 25'e yükseldi.

# 1.ÇEYREK BÜYÜME VE GELİR GELİŞİMİ



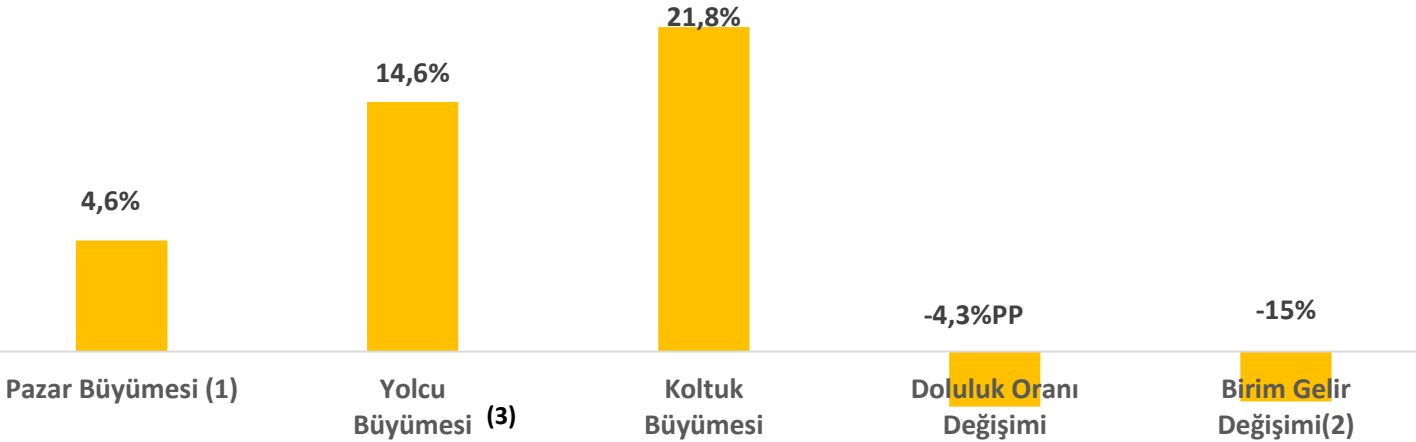
## İÇ HATLAR



## İÇ HATLAR BR.GELİR

2015 1.Çeyrek	62,0 TL
2016 1.Çeyrek	59,1 TL

## TARİFELİ DIŞ HATLAR (charter hariç)



## DIŞ HATLAR BR.GELİR

2015 1.Çeyrek	57,3 €
2016 1.Çeyrek	48,5 €

(1) Kaynak : DHMI

(2) Charter ve yan gelir hariç olup iç hat birim gelir Türk Lirası cinsinden ve Dış Hat birim gelir Avro cinsindedir.

(3) Charter hariç

# FİLO GELİŞİMİ



## FİLO GELİŞİMİ (MEVCUT KONTRATLAR)

Yıl Sonu	2016	2017	2018	2019	2020
Sahip	3	3	3	3	4
Finansal Kira	34	42	52	66	78
Operasyonel Kira	45	42	40	32	24
<b>Toplam</b>	<b>82</b>	<b>87</b>	<b>95</b>	<b>101</b>	<b>106</b>

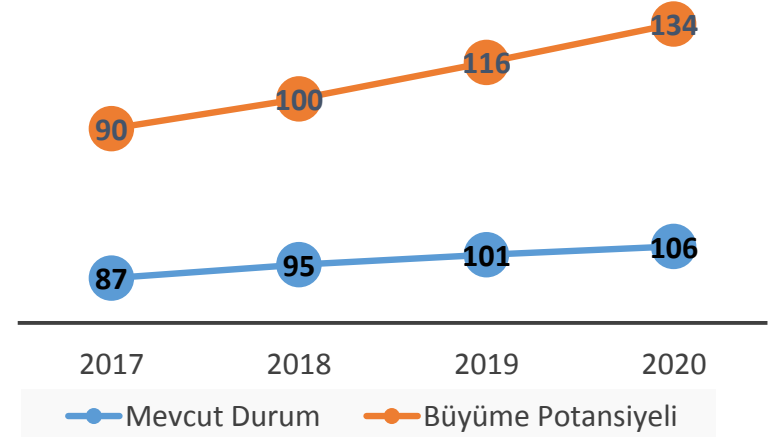
## PEGASUS BUGÜN

- Mart '16 itibariye 69 uçaklık ortalama 5.5 yaş ortalamasına sahip Avrupa'nın en genç filosuna sahip
- Yüzde 30 iç hat Pazar payı ile Türkiye'nin ikinci büyük havayolu
- 41 ülkede 103 nokta

## GÜNCEL FİLO

Mart '16	Sahip	Finansal. Kira	Opr. Kira	Toplam
Boeing 737-800	2	25	31	58
Boeing 737-400	1	0	0	1
Airbus A320 CEO	0	0	10	10
<b>Toplam</b>	<b>3</b>	<b>25</b>	<b>41</b>	<b>69</b>

## ESNEK FİLO YAPISI

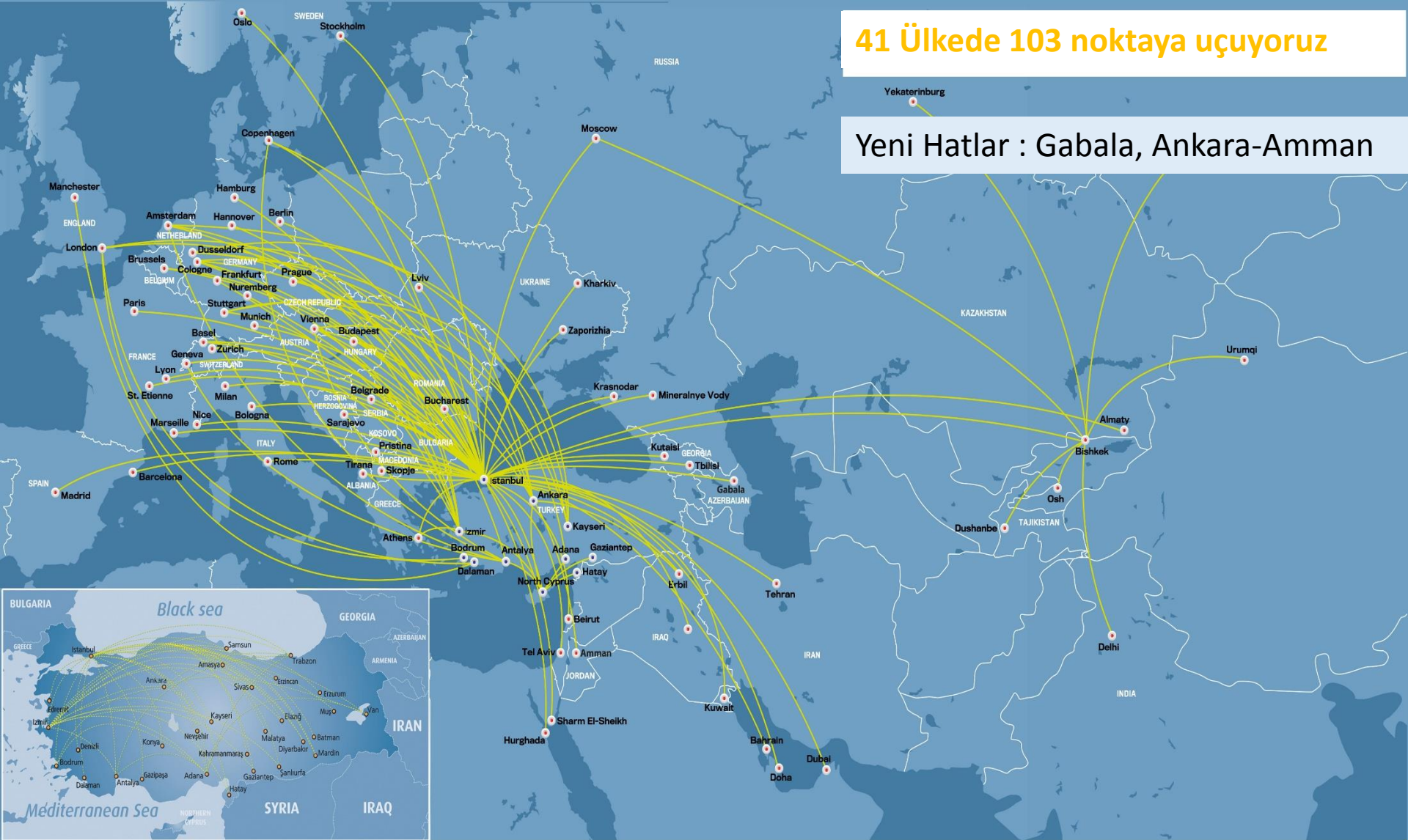


# 2016 NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ

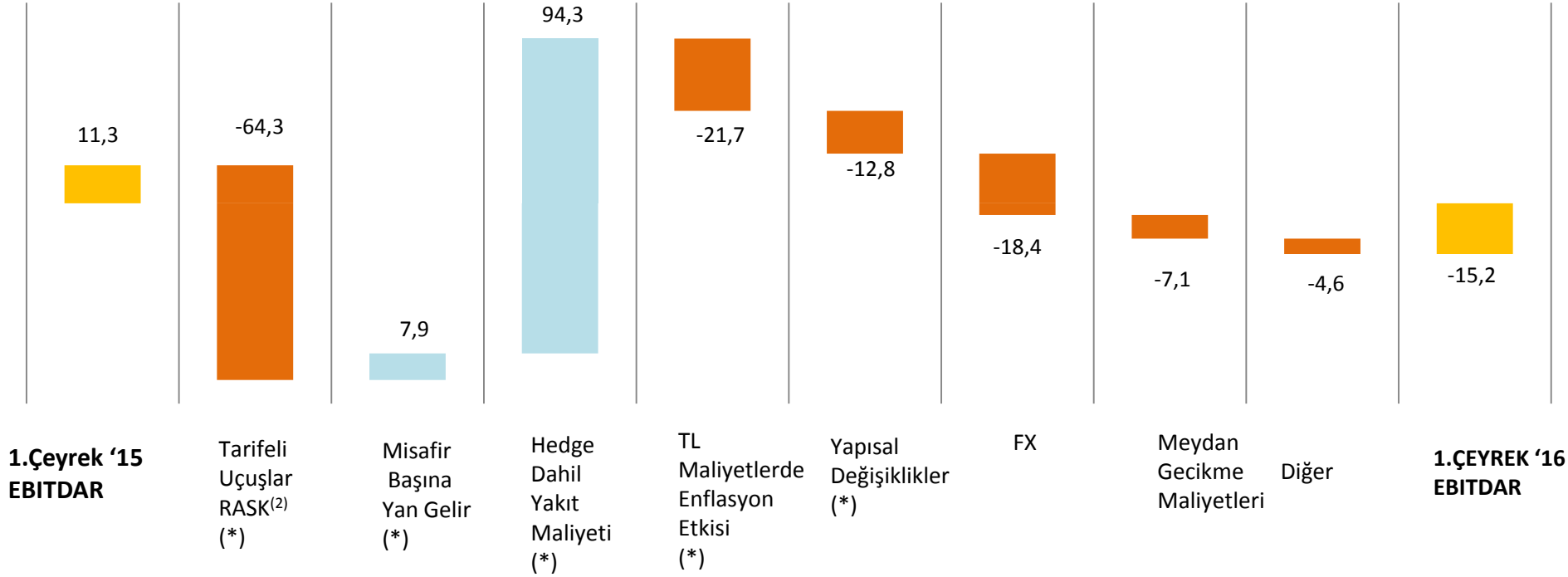


41 Ülkede 103 noktaya uçuyoruz

Yeni Hatlar : Gabala, Ankara-Amman



# 1.ÇEYREK 2016 FAVKÖK<sup>(1)</sup>-EBITDAR GELİŞİMİ (TLmn)



## DEĞERLENDİRME

- Dış hatlardaki doluluk etkisi ve fiyatlarda yaşanan rekabet etkisi EBITDAR'ı olumsuz etkilemiştir.
- Yakıt maliyetleri ve yan gelirleri pozitif bir katkı sağlamıştır.
- Yapısal değişikliklerin etkisi 1.Çerekte de devam etmektedir. (Filo yapısındaki değişiklikler ve Sabiha Gökçen yer hizmetleri)

(\*) FX etkisi hariçtir

(1) FAVKÖK: Faiz, Amortisman, Vergi ve Kira Öncesi Kar

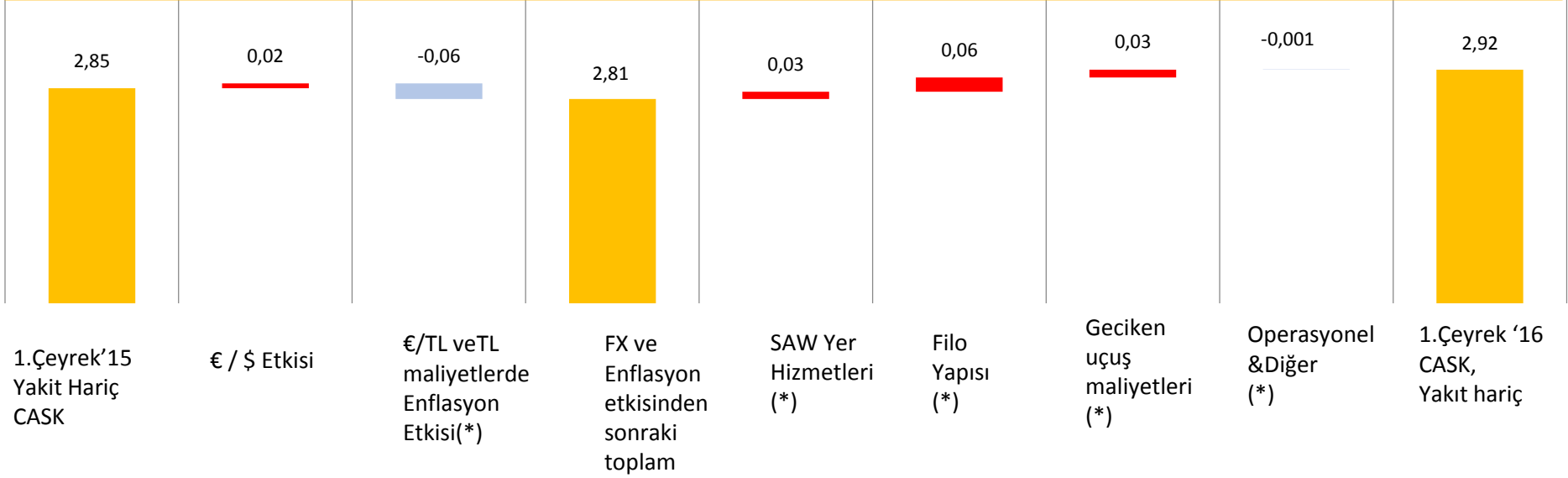
(2) RASK : Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK – Arz edilen Koltuk Km



# YAKIT HARIÇ CASK (ARZ EDİLEN KM BAŞINA MALİYET) GELİŞİMİ (€c.)



## 1.ÇEYREK 2016 YAKIT HARIÇ CASK (€c-Eurosent) GELİŞİMİ



## DEĞERLENDİRME

- Toplam Arz edilen koltuk km başına maliyet (CASK) yakıt fiyatlarının da etkisiyle bir önceki döneme oranla yüzde 11 iyileşme gösterdi ( 4.30€ -1.Çeyrek 2015 - 3.82€ 1.Çeyrek 2016)
- Yakıt hariç birim maliyetlerindeki artışın ana nedenleri 1) Filo yapısındaki değişiklik (daha fazla operasyonel kira uçağın filoya girmesi) 2) Sabiha Gökçen yer hizmetleri projesine ilişkin maliyet artışları ve 3) Geciken uçuş maliyetleri kaynaklıdır.

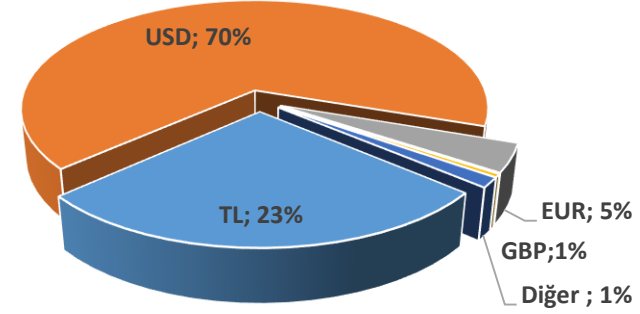
(\*) FX etkisi hariçtir

# 31 MART 2016 BİLANÇO YAPISI

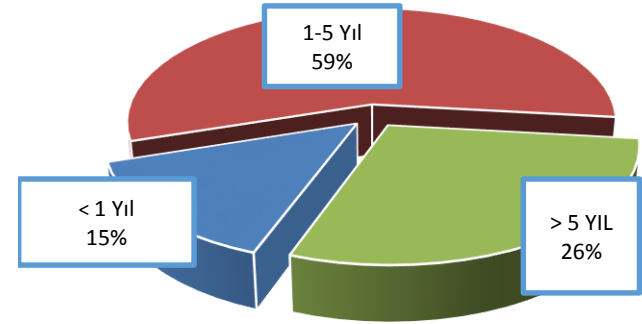


mnTRY	31 ARALIK'15	31 MART 16
<b>NAKİT</b>	955	665
<b>DİĞER AKTİFLER</b>	746	859
PDP (uçak ön ödemeleri)	269	326
<b>DURAN VARLIKLAR</b>	2.218	2.105
<b>TOPLAM</b>	4.098	3.955
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	1.230	1.304
<b>FİNANSAL BORÇLAR</b>	1.415	1.372
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	1.453	1.279
<b>TOPLAM</b>	4.098	3.955
<b>UÇAK BAŞINA NAKİT (TRYmn)</b>	14.3	9,6

## NAKİT DÖVİZ DAĞILIMI (31/01/16)



## FİNANSAL KİRALAMA VADE YAPISI (31/03/16)

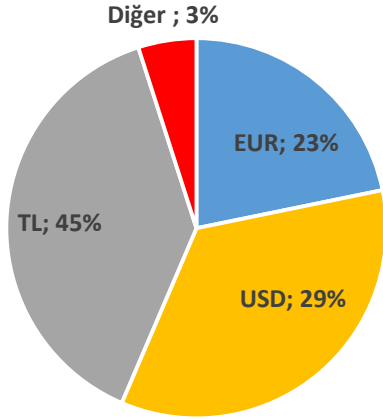


## YABANCI PARA POZİSYONU

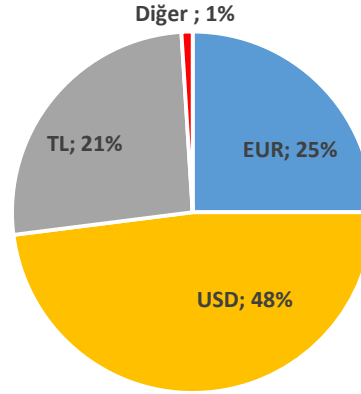


## GELİR TABLOSU

### GELİR YAPISI



### EBIT MALİYET YAPISI



### NET NAKİT POZİSYONU –EBIT 1.Ç 2016

TRY mn	
EUR	(52,4)
USD	(206,5)
TL	83,2
Diğer	8,4

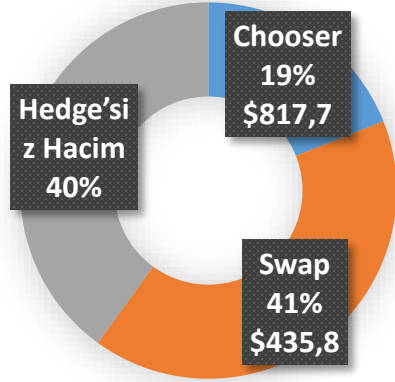
## DEĞERLENDİRME

- Şirketimiz tarafından Türkiye çıkışlı dış hat biletlerin ücretlendirilmesinde baz alınan para birimi 1 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla Avro(EUR) yerine ABD Doları(USD) olarak değiştirilmiştir. USD bazlı gelirlerin artışı etkili olmuştur. (1.Çeyrek 2015 : %15)
- ileriye dönük stratejimiz ABD Doları(USD) ile fiyatlanan daha çok noktayı ucabilmek ve ABD Doları ihtiyacımızı bu vasıta ile dengelemektir.
- Dolar pozisyonumuzdaki azalma yakıt fiyatlarındaki düşüş kaynaklıdır. (2015 1.Çeyrek : %54)

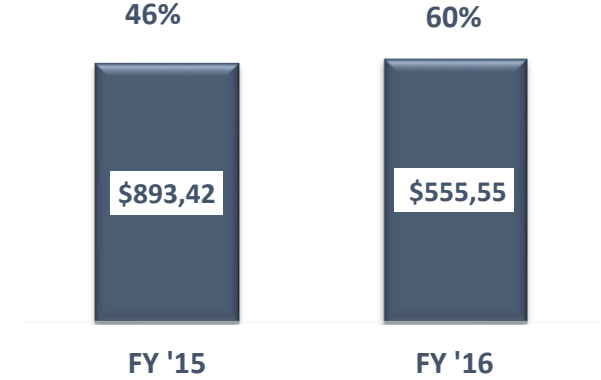
# HEDGE & DUYARLILIK ANALİZİ



## 2016 TÜREV İŞLEMLERİ DAĞILIMI (1)



## HACİM & ORTALAMA TON BAŞINA MALİYET



## DUYARLILIK ANALİZİ

- 2016 1.Çeyrek verileri baz alındığında; Jet yakıtı fiyatındaki 10 ABD dolarlık (beher metrik ton) değişiminin operasyonel maliyetlere etkisi 4.6 TRYmn'dir
- Avro(Euro)/TRY ve ABD Doları (USD) /TRY kurlarındaki her bir sent'lik değişimin EBIT'e ekisi sırası ile -0,7 TRYmn ve -0.2 TRYmn'dir.

2016 Q1 Gelir Tablosu baz	+0,01 >	+0,01 >	+10\$ >
TRYmn	EUR/TL	USD/TL	Jet Yakıtı
Gelirler(Hasılat)	0,5	0,7	
Operasyonel Giderler (OPEX)	0,7	1,4	4,6
EBIT	-0,2	-0,7	-4,6
EBITDAR	0,0	-0,4	-4,6

1) Riskten korunma muhasebesine konu olan türev araçlar (Yakıt Vadeli işlemleri SWAP) piyasa şartlarına uygun değerleri üzerinden doğrudan yakıt giderlerinde muhasebeleşmektedir. chooser forward opsiyon sözleşmeleri ise Türev İşlem Muhasebesi kuralları kapsamına girmemekte ve piyasa şartlarına uygun değerleri üzerinden doğrudan gelir tablosunda finansal gelir gider kaleminde muhasebeleşmektedir.

# GÖRÜNÜM & 2016 HEDEFLERİ



## Trafik – Sektör Büyümesi

- DHMI, Türkiye'deki yolcu sayısının 2016 yılında yüzde 8 büyümesini beklemektedir.
- 2016 yılında yaklaşık yüzde **13-15** yolcu büyümemizde artış hedefliyoruz

## Kapasite Artışı

- Arz edilen koltuk km (ASK) yüzde **18%-20%** hedeflenmektedir.
- Ortalama uçak kullanım oranımızın aynı seviyelerde kalacağı öngörülmektedir

## Doluluk Oranı ve Birim Gelirler

- İç Hatlar : Bir önceki yıla paralel birim gelir (TRY) ve doluluk oranı
- Dış Hatlar : Bir önceki yıla oranla Avro (€) bazında birim gelir ve doluluk oranlarında daralma beklentisi

## Misafir Başına Yan Gelir

- 2016 yılında misafir **başına 10€-11€** yan gelir elde edilmesi planlanmaktadır.

## CASK / Arz Edilen Koltuk Km başına Maliyet

- 2016 yılında Arz edilen koltuk km başına maliyetlerimizin filo yapısındaki değişiklik ve yakıtın birim yetlere etkisi nedeniyle Avro(€) bazında **yüzde 2-3 oranında** düşmesi beklenmektedir

## Karlılık FAVKÖK (EBITDAR)

- 2016 yılı için FAVKÖK marjının yüzde **19-21** aralığında gerçekleşmesi beklenmektedir.

## Yatırım Harcamaları ve Nakit Akışı

- Uçak ön ödemeleri için \$35M ve 5 yedek uçak motoru ve 1 adet Airbus 320 simülatör alımı için planlanan yatırım harcaması ortalama \$50M'dır.