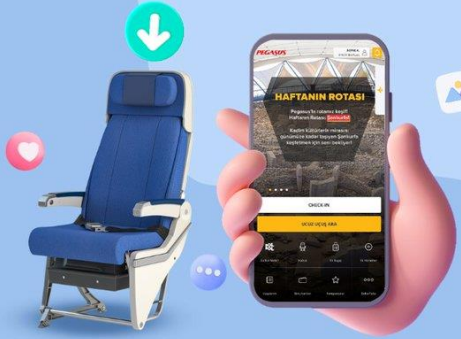




Biletini www.flypgs.com veya mobil uygulamam üzerinden al, istediğin koltuğu kendin seç!



SEYAHAT ÖNCESİNDE
UÇUŞA HAZIRLIK LİSTEN
KALBİN KADAR TEMİZ!
Çünkü ben senin için hazırladım.



YEPYENİ BİR ÖZELLİK

PEGASUS
NEREYE
GİTSEM
YAYINDA!

İstediğin tatil türünü, bütçeni ve uygun tarihlerini ekle, nereye gideceğini birlikte bulalım.



PEGASUS FLEX'LE
SEN UÇUŞUNA DEĞİL,
UÇUŞUN SANA UYUM SAĞLAR.



Pegasus Flex ile uçuşundan 12 saat öncesine kadar **SINIRSIZ** ve **CEZASIZ** iptal veya değişiklik hakkı!

flypgs.com
ucuz biletin adresi

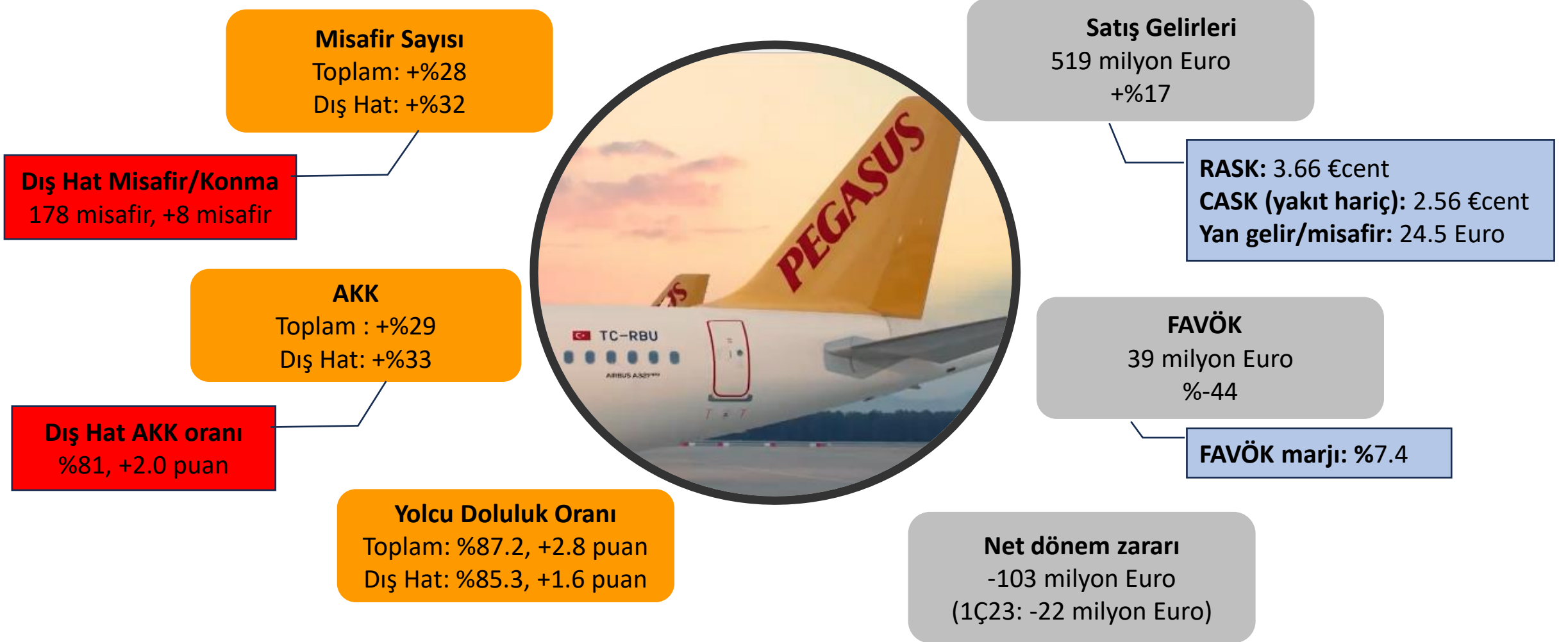
PEGASUS

1Ç24 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU
Mayıs 2024

- **ÖZET VERİLER**
- **İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER**
- **UÇUŞ AĞI ve FİLO**



TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ - 1Ç 2024



% değişimler 1Ç23'e göredir.



*FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

ÖZET VERİLER

1Ç24'de geçen yıla göre AKK %29, satış gelirleri ise %17 büyüme kaydetti.

| EURmn | 2023 1Ç | 2024 1Ç | Yıllık % değ. |
|-----------------------------------|--------------|--------------|------------------|
| Toplam Misafir sayısı (mn) | 6.3 | 8.1 | 28% |
| Dış Hat Misafir (mn) | 3.7 | 4.9 | 32% |
| Toplam AKK (milyar) | 11.0 | 14.2 | 29% |
| Dış Hat AKK (milyar) | 8.7 | 11.5 | 33% |
| Doluluk Oranı | 84.4% | 87.2% | |
| Dış Hat Doluluk | 83.7% | 85.3% | |
| Gelirler | 442 | 519 | 17% |
| Maliyetler | 449 | 563 | 26% |
| Yakıt maliyetleri | 163 | 200 | 23% |
| FAVÖK | 69 | 39 | -44% |
| FAVÖK Marjı | 15.5% | 7.4% | |
| Net dönem zararı | -22 | -103 | n.m. |
| RASK | 4.04 | 3.66 | -9% |
| CASK | 4.10 | 3.97 | -3% |
| Yakıt hariç CASK | 2.61 | 2.56 | -2% |

Trafik

- 1Ç24'de geçen yıla göre **toplam AKK %29, Dış Hat AKK %33 artış gösterdi** (dış hatta 1Ç19'a göre ise %85 artış). Genişleyen uçuş ağı ve 1Ç23'e göre pilot üretim kapasitesinin daha elverişli olmasının sağladığı planlama kolaylığıyla **ortalama uçak kullanımında %12 artış** kaydedildi.
- Temel ticari stratejimizin odağı, '**doluluk oranında yükseliş**' ve '**yan gelirlerde büyüme**' vasıtasıyla '**satış gelirlerinin azami oranda büyütülmesi**' yönündedir. 1Ç24'de doluluk oranında (%87.2) kaydedilen 2.8 puanlık artış bu stratejinin önemli bir çıktısıdır. 1Ç24'deki %85.3 dış hat doluluk oranı en yüksek Ç1 gerçekleşmesi olarak dikkat çekmektedir.
- Toplam misafir sayısı 1Ç24'de %28 arttı. **Dış hat misafir sayısı** ise 1Ç23'e göre %32 artış göstererek **1Ç19'un %68 üzerinde** gerçekleşti. **Dış hat konma başına misafir** 1Ç19'daki 149 ve 1Ç23'deki 170 misafire göre artış göstererek **1Ç24'de 178 misafire ulaştı**.

Finansal Performans

- **Satış gelirleri 1Ç24'de €519mn** oldu (1Ç23'e +%17, 1Ç19'a +%79). Yan gelir/misafir 1Ç24'de 24.5 Euro'ya ulaştı (1Ç23'e %-2, 1Ç19'a +%83).
- **1Ç24'de FAVÖK €39mn** (1Ç23'e %-44, 1Ç19'a %-8), FAVÖK marjı %7.4 olarak gerçekleşti.
- **1Ç24 net dönem zararı €-103mn** (1Ç23:-€22mn zarar) olarak gerçekleşti.



PEGASUS

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

4

Genel (Public)

AKK: Arz edilen koltuk kilometre

RASK: AKK başına birim gelir, CASK: AKK başına birim gider.

flypgs.com

İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

2024'de toplam AKK'de %10-%12 artış planlanırken, RASK'ın 2023'e göre yatay seviyede gerçekleşmesi beklenmektedir.

İleriye Dönük Beklentiler - 2024

- 2024 için toplam AKK'de %10-%12 artış planlamamızı koruyoruz.
- 1Ç24'de stratejik odak paralelinde doluluk oranında belirgin bir yükseliş kaydedilirken, yüksek sezon için ilk sinyaller de cesaret vericidir. 2024 toplamında, «doluluk oranında artış» ve «misafir başına yan gelirden orta-yüksek tek haneli büyüme» öngörülerini ile RASK'ın 2023'e göre yatay seviyede gerçekleşmesi beklenmektedir.
- 2024'de gider kalemlerinde artış yönlü baskının devam edeceği tahmin edilmektedir. Yıl toplamında «yakıt-hariç CASK» parametresinde «orta-yüksek tek haneli artış» beklentimizi koruyoruz.
- 2024 yılında FAVÖK marjının %28-%30 aralığında gerçekleşmesini bekliyoruz. Bu sonuçla, global ölçekte 'en yüksek FAVÖK marjına sahip' havayolları arasında olmaya devam edeceğimizi öngörüyoruz.



AKK: Arz edilen koltuk kilometre
RASK: AKK başına birim gelir, CASK: AKK başına birim gider.

UÇUŞ AĞI

Mevcut dış hat uçuş ağı 101 noktayı kapsamaktadır.



2023 ve 2024'de dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler

İstanbul SAW

- | | | |
|------------|----------------|--------------|
| → Plovdiv | → Amman | → Birmingham |
| → Dortmund | → İskenderiye | → Zagrep |
| → Kazan | → Kutaisi | → Kahire * |
| → Aktau * | → Sofya * | → Kişinev * |
| → Meşhed * | → Bratislava * | |

Ankara

- | | | |
|-------------|------------|----------|
| → Moskova | → Varşova | → Krakow |
| → Podgorica | → Lizbon * | |

Antalya

- | | | |
|-----------|-----------|-----------------|
| → Çimkent | → Astana | → St.Petersburg |
| → Krakow | → Varşova | |

İzmir

- | | | |
|-------------|-----------|------------|
| → Podgorica | → Varşova | → Lizbon * |
|-------------|-----------|------------|

Dalaman

- | | | |
|--------|------------|--|
| → Bakü | → Tel Aviv | |
|--------|------------|--|

Trabzon

- | | | |
|------------|----------|---------|
| → Tel Aviv | → Dammam | → Erbil |
|------------|----------|---------|

Gaziantep

- | | | |
|----------|--|--|
| → Köln * | | |
|----------|--|--|

* 2024'de yapılan ilaveler



FİLO GELİŞİMİ

Filo büyüklüğü 1Ç24 sonunda 105 uçak seviyesindedir.

FİLO (31 Mart 2024)

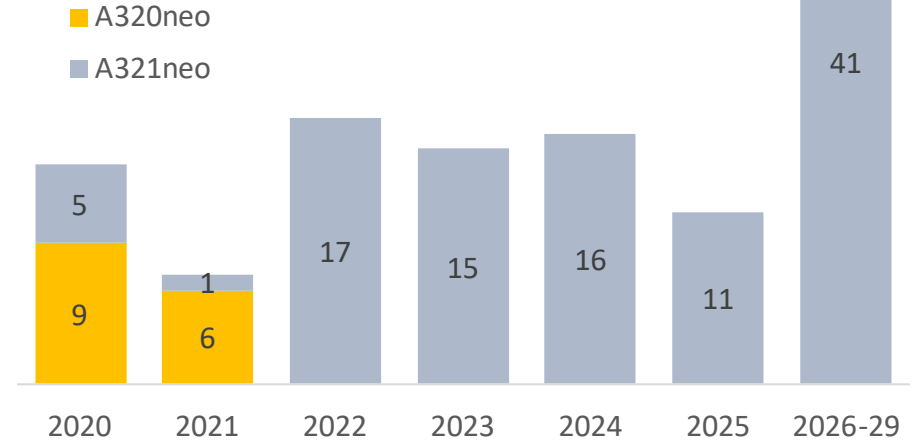
| | Sahip Olunan | Finansal Kiralama | Operasyonel Kiralama | Toplam |
|----------------|--------------|-------------------|----------------------|------------|
| Boeing 737-800 | 6 | 3 | 1 | 10 |
| Airbus A320ceo | - | - | 7* | 7 |
| Airbus A320neo | - | 35 | 11** | 46 |
| Airbus A321neo | - | 41 | 1 | 42 |
| Toplam | 6 | 79 | 20 | 105 |

* 1 A320ceo kısa dönem kiralama (damp lease) ** 5 uçak için sat ve geri kirala işlemi (S&LB) yapılmıştır.

FİLO BİLGİSİ

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan birine sahip: **4,5 yıl**
- **42 A320neo (hepsi teslim alındı) ve 108 A321neo (41 adet teslim alındı)** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2024 yılı sonunda **118 uçak olarak planlanmaktadır**.
 - ✓ Yılın geri kalanında **15 adet A321neo'nun** teslim alınması, **1 adet B737-800 ve 1 adet A320ceo'nun** filodan çıkması öngörülmektedir.
- 2022 itibariyle sipariş planındaki tüm teslim alımlar **A321neo** tipindedir.
 - ✓ Ortalama koltuk sayısı 2021'deki 191'den 2029'da 223'e yükselecektir.

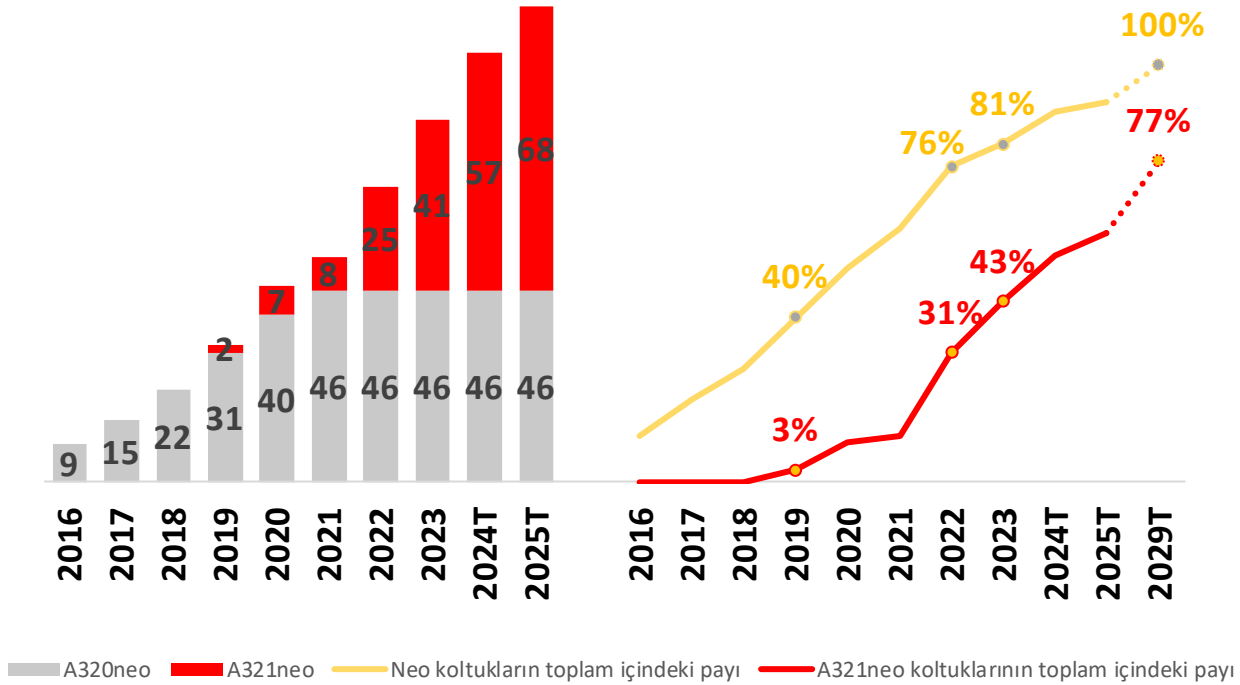
A320NEO-A321NEO TESLİM TAKVİMİ



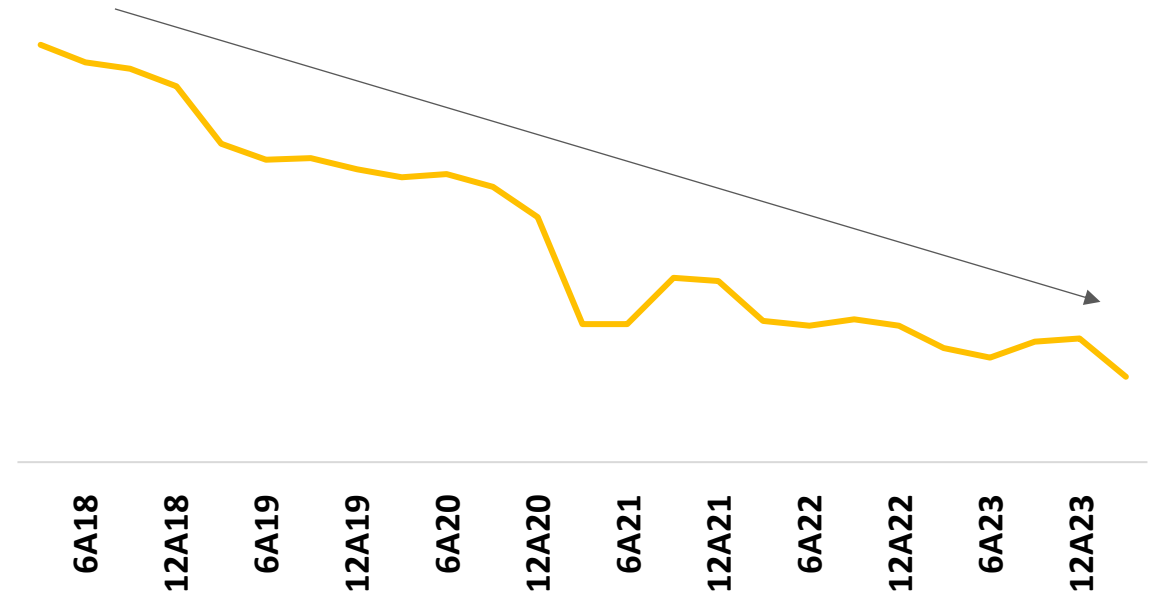
FILO GELİŞİMİ

Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

A320neo ve A321neo filo gelişimi



AKK başına yakıt tüketimi

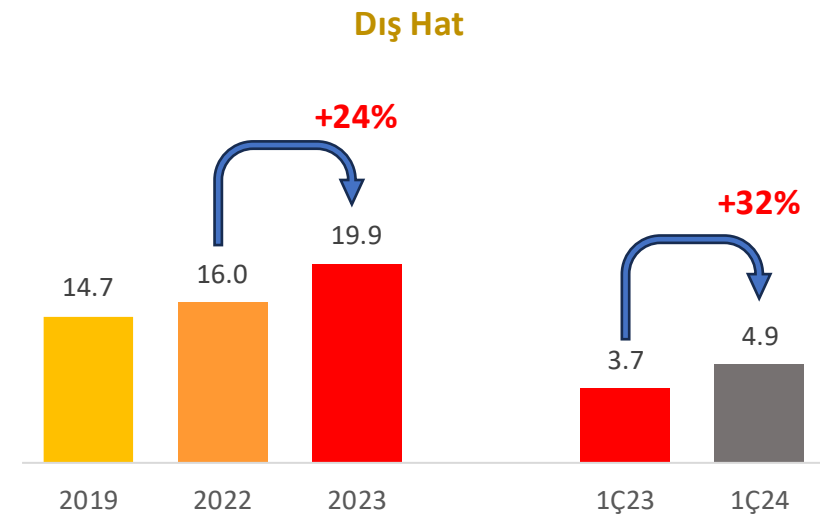
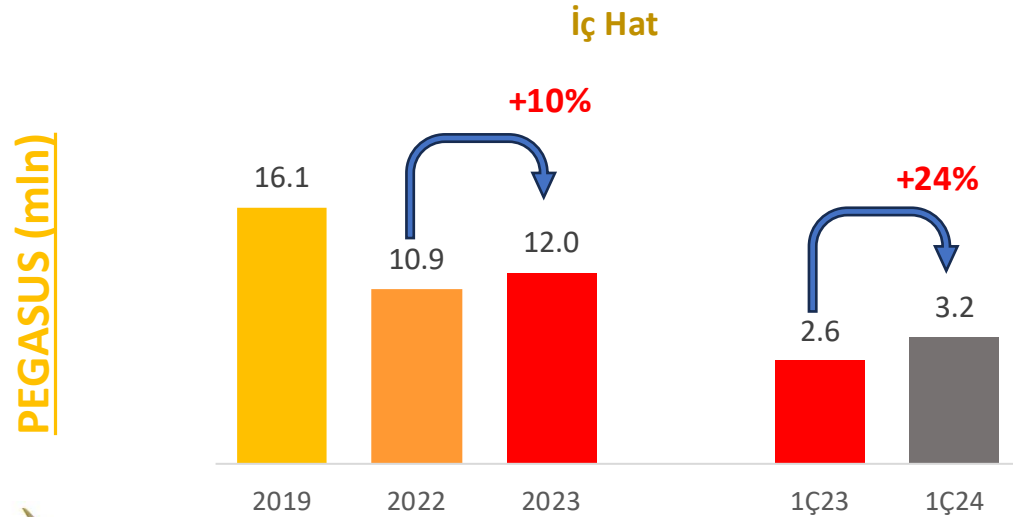
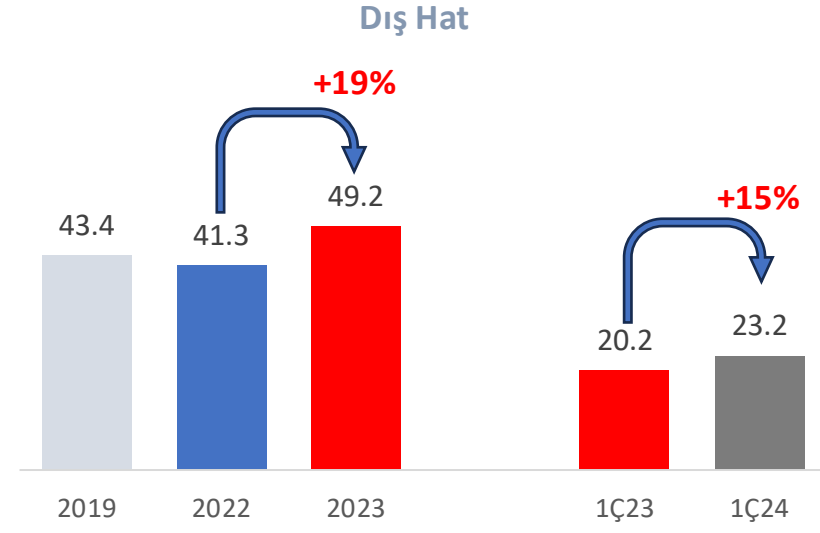
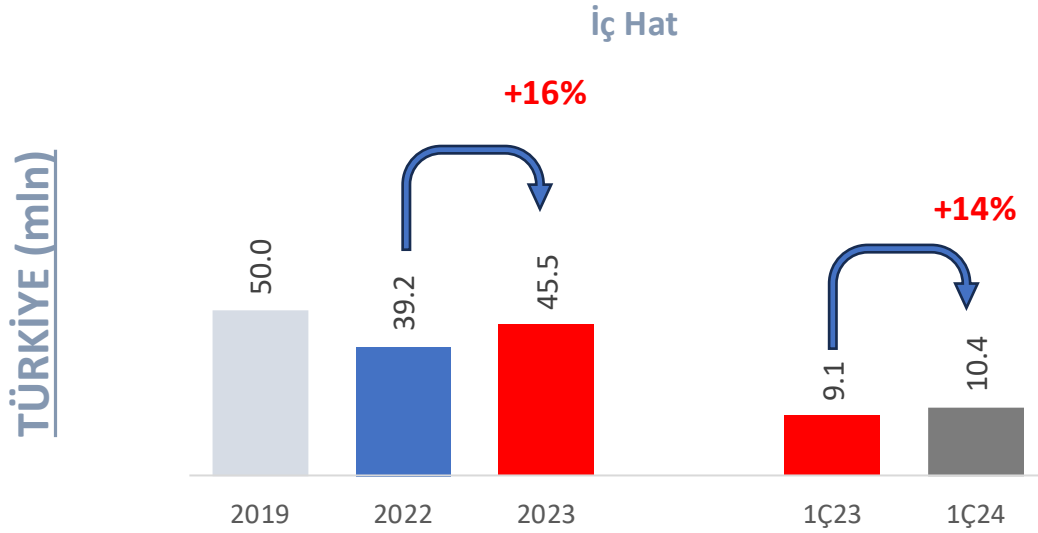


OPERASYONEL GÖRÜNÜM



YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

Pegasus'un dış hat misafir sayısı geçen yıla göre 1Ç24'de %32 büyümeye kaydetti.

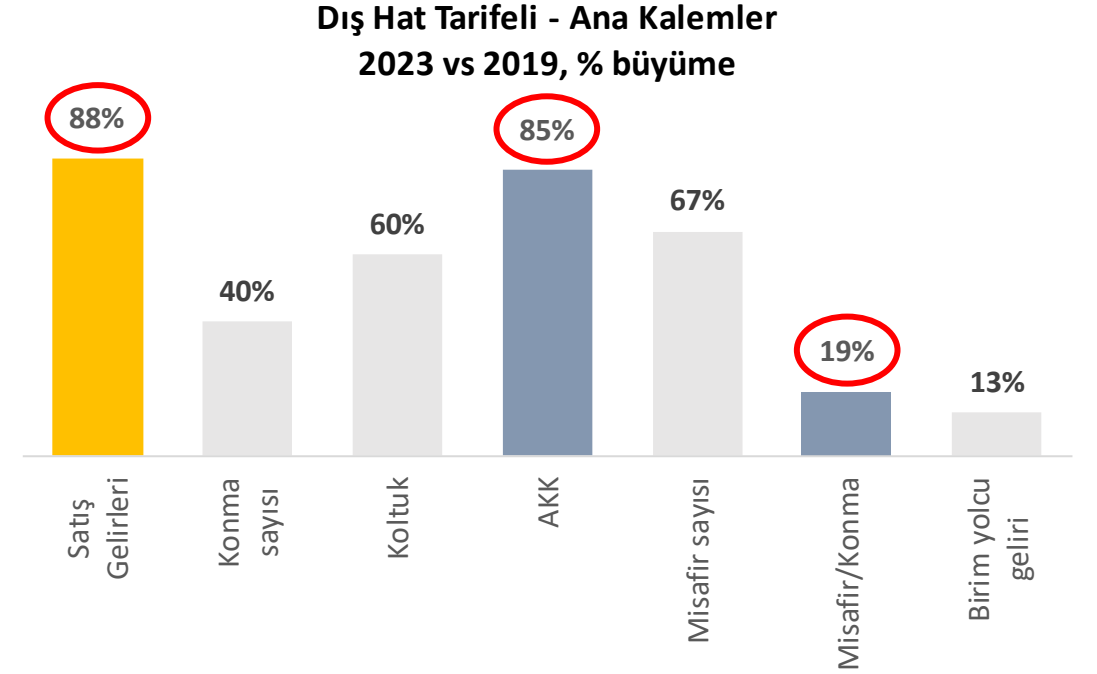


Kaynak: DHMİ, Pegasus
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

GELİRLER

Dış hat tarifeli gelirler 1Ç24'de 1Ç19'a göre %88 yükseliş göstermiştir.

| Milyon Euro | 1Ç23 | 1Ç24 | % değ. |
|-------------------------|-------------|-------------|------------|
| TOPLAM GELİRLER | 442 | 519 | 17% |
| İç Hat Tarifeli | 57 | 68 | 20% |
| Dış Hat Tarifeli | 223 | 247 | 10% |
| Yan Gelirler | 156 | 198 | 27% |
| Charter ve Diğer | 6.0 | 6.4 | 6% |
| RASK (Euro sent) | 4.04 | 3.66 | -9% |

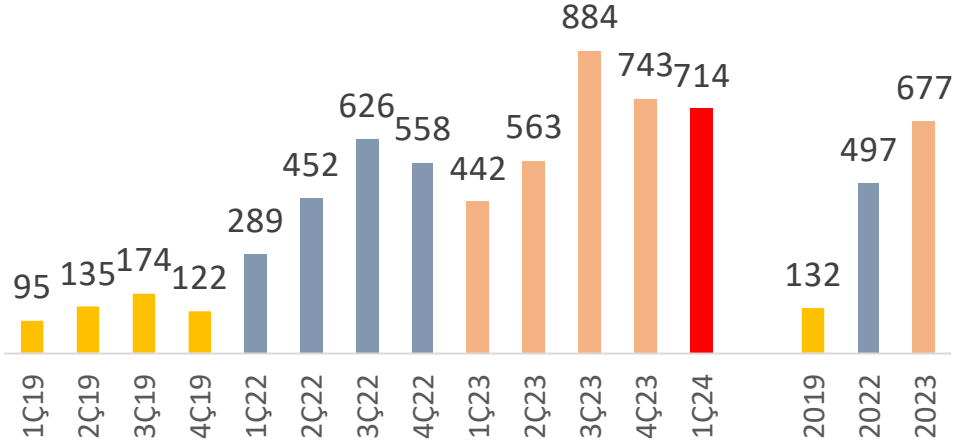


RASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gelir

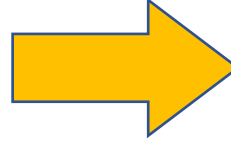
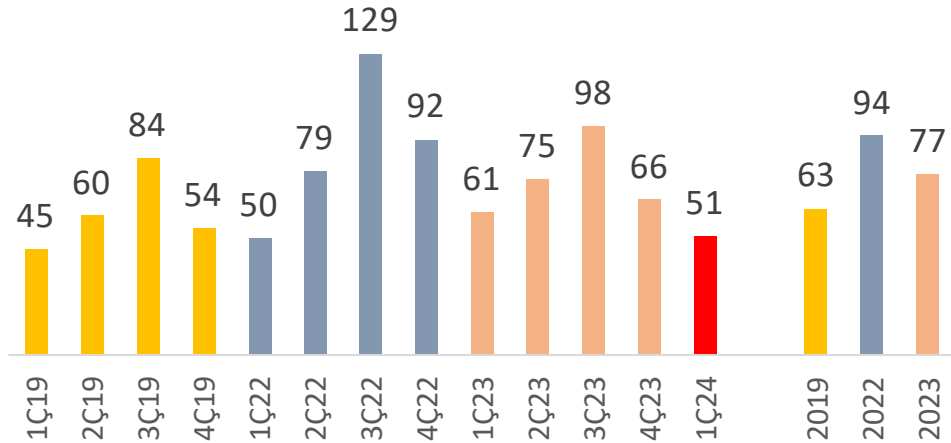
OPERASYONEL GÖRÜNÜM

1Ç24'de, 1Ç19'a göre, AKK bazında toplam kapasite %50 artarken tarifeli misafir birim gelirinde %54 ilerleme kaydedildi.

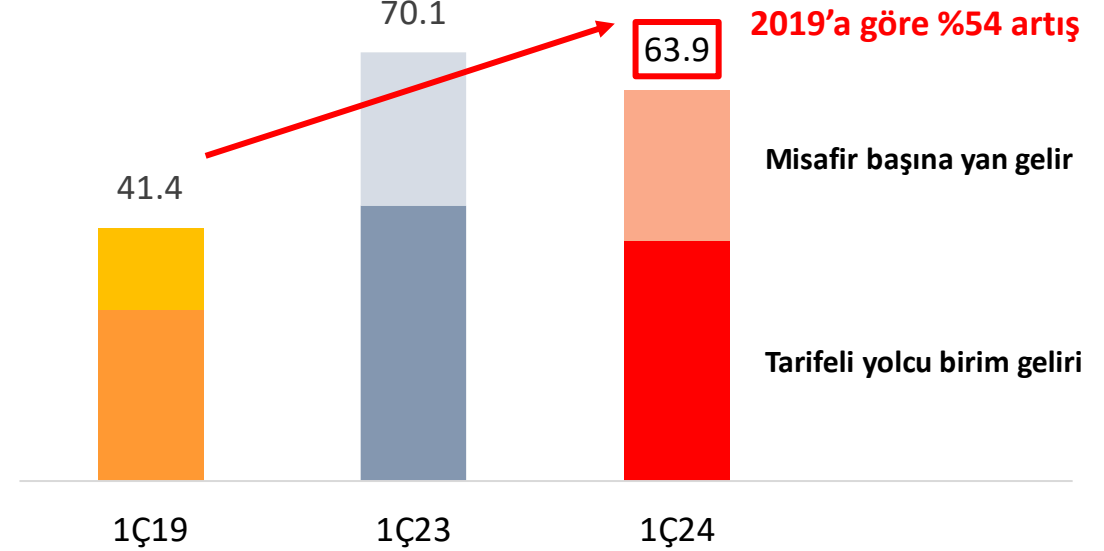
İç Hat Tarifeli birim gelir (TL/misafir)



Dış Hat Tarifeli birim gelir (Euro/misafir)



Toplam Tarifeli Misafir Geliri / Misafir (Euro) 1Ç19-1Ç23-1Ç24

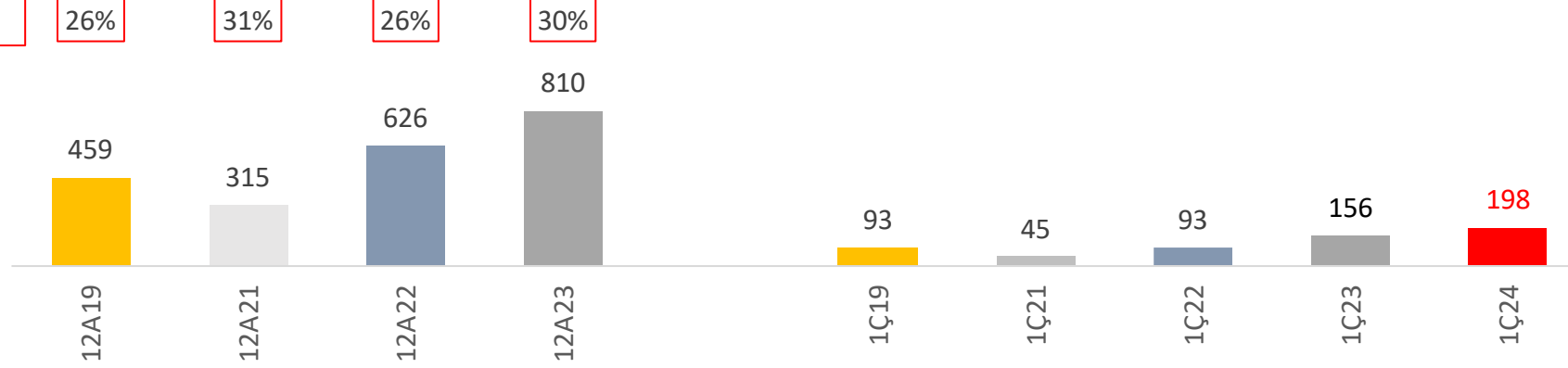


YAN GELİRLER

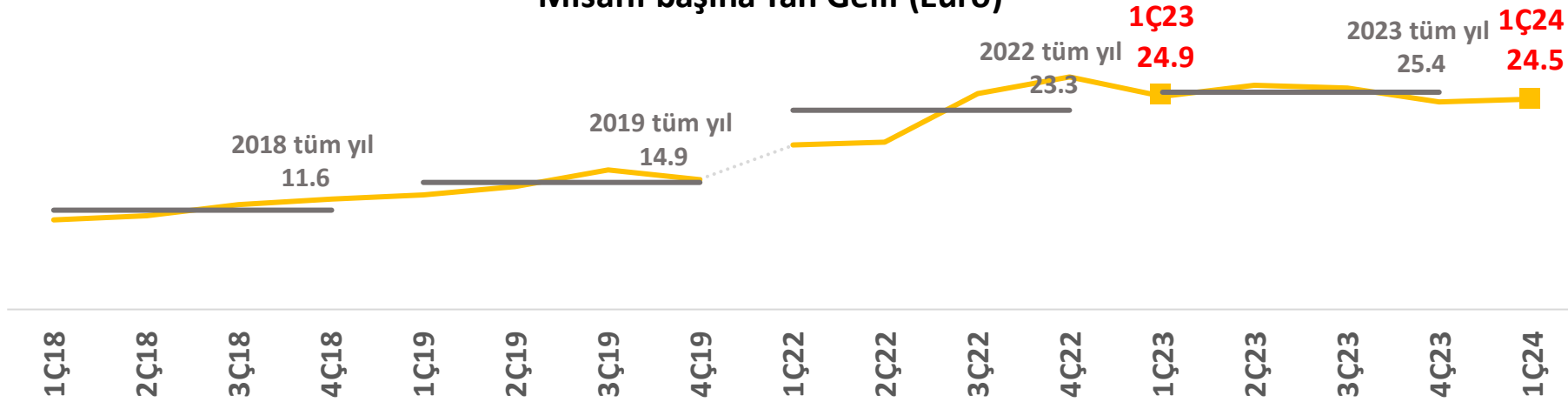
1Ç24'de misafir başına yan gelirler 24.5 Euro olarak gerçekleşti.

Yan Gelirler (Milyon Euro)

Toplam gelirlerdeki % pay



Misafir başına Yan Gelir (Euro)



Uçak İçi Eğlence Sistemi
Uçak içi eğlence ile yolculuğunuzu daha keyifli hale getirin

Yemek
Önceden seçin, birbirinden lezzetli yemekler uçarken önünüze gelsin.

Pegasus Cafe Uçak İçi Menüsü
Uçak içindeki lezzetli alternatifleri görün.

Koltuk
Uçuş boyunca hangi koltukta oturacağınızı seçin

Ek Bagaj
Düşük ücretlerle ek bagaj talebinde bulunun

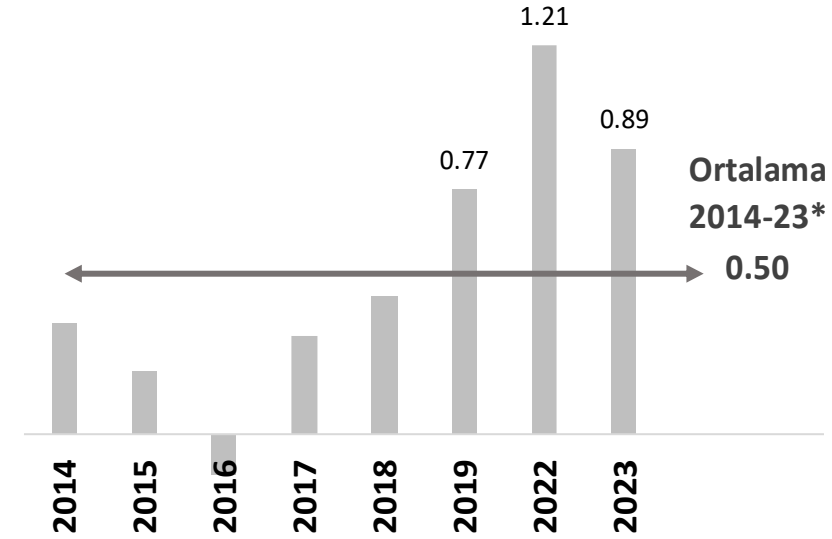


GİDERLER

Yakıt-hariç CASK 1Ç24'de geçen yıla göre %2 geriledi.

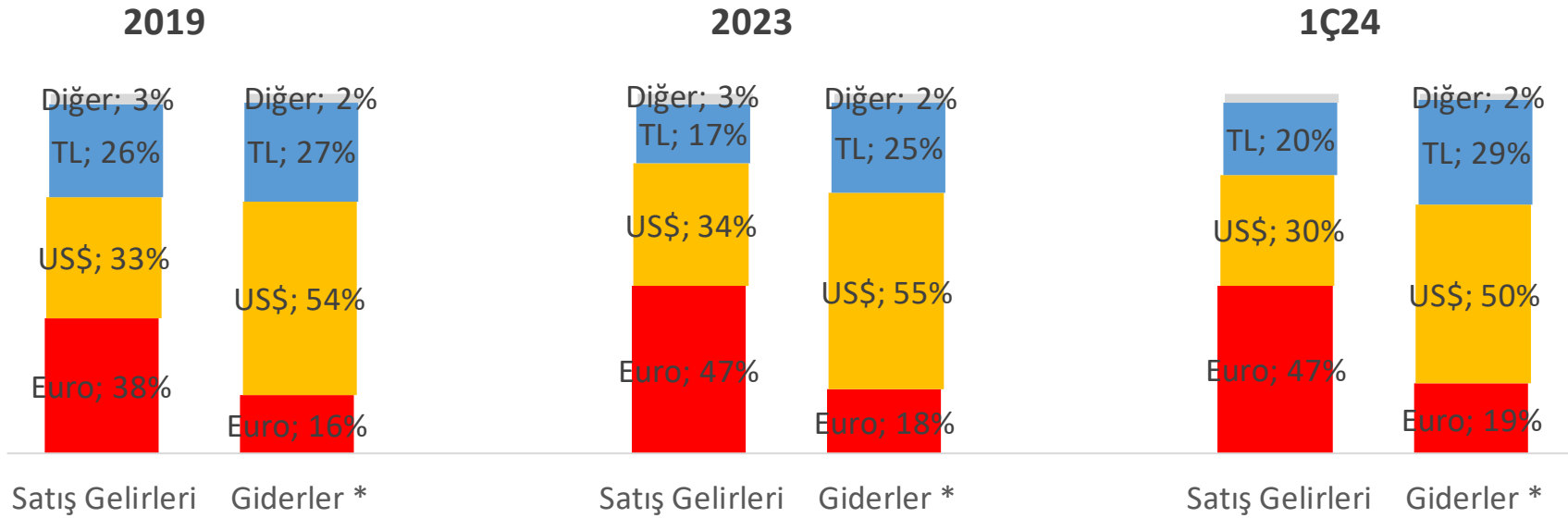
| Maliyetler (mln Euro) | 2023 Ç1 | 2024 Ç1 | YoY % chg | Maliyetler (AKK başına, Euro cent) | 2023 Ç1 | 2024 Ç1 | YoY % chg |
|--------------------------|------------|------------|--------------|---------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| Yakıt Giderleri | 163 | 200 | 23% | Yakıt Giderleri | 1.49 | 1.41 | -5% |
| Personel Giderleri | 66 | 97 | 48% | Personel Giderleri | 0.60 | 0.69 | 14% |
| Bakım Giderleri | 19 | 24 | 29% | Bakım Giderleri | 0.17 | 0.17 | 0% |
| Amortisman ve İtfa P. | 73 | 83 | 13% | Amortisman ve İtfa P. | 0.67 | 0.58 | -13% |
| Yer Hizm. ve İstasyon | 35 | 45 | 27% | Yer Hizm. ve İstasyon | 0.32 | 0.32 | -2% |
| Üst Geçiş Giderleri | 28 | 37 | 31% | Üst Geçiş Giderleri | 0.25 | 0.26 | 1% |
| Konma Giderleri | 16 | 21 | 33% | Konma Giderleri | 0.15 | 0.15 | 2% |
| Yolcu Hizmet-İkram | 5 | 8 | 43% | Yolcu Hizmet-İkram | 0.05 | 0.05 | 11% |
| Kısa süreli uçak kirası | 4 | 1 | -71% | Kısa süreli uçak kirası | 0.03 | 0.00 | -78% |
| Diğer | 40 | 48 | 19% | Diğer | 0.37 | 0.34 | -8% |
| TOPLAM GİDERLER | 449 | 563 | 26% | CASK (€ cent) | 4.10 | 3.97 | -3% |
| | | | | Yakıt Hariç CASK (€ cent) | 2.61 | 2.56 | -2% |

RASK-CASK farkı (yıllık, Euro cent)



GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

Gelir ve giderler ağırlıklı olarak yabancı Euro ve Dolar cinsindedir.



* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

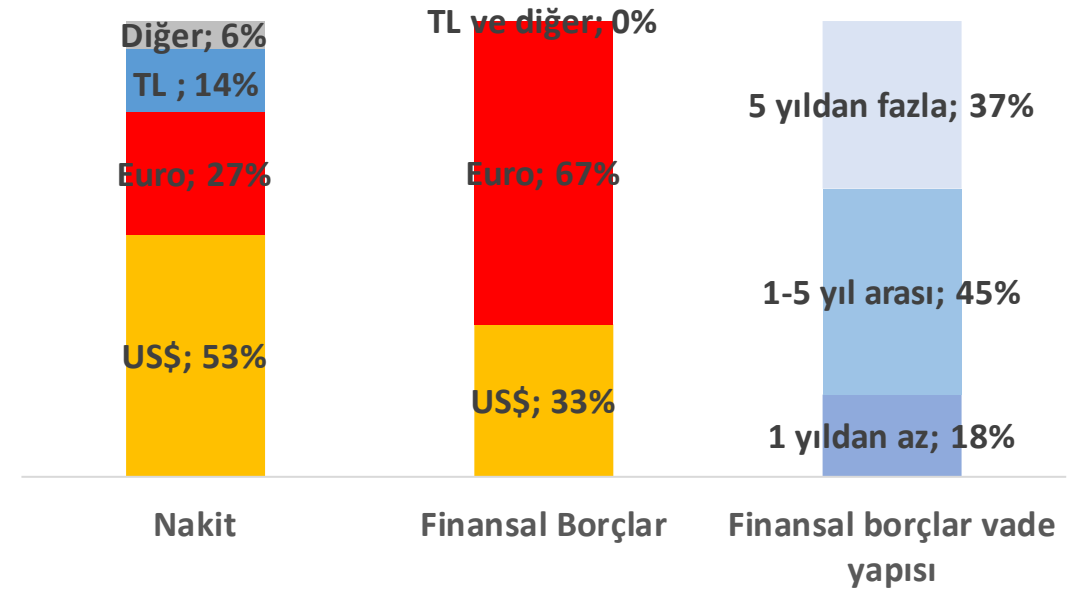


BİLANÇO YAPISI

1Ç24 sonu itibariyle net borç 2.4 milyar Euro seviyesindedir.

| Milyon Euro | 31 Aralık 2022 | 31 Aralık 2023 | 31 Mart 2024 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Nakit ve Benzerleri | 858 | 1,114 | 1,231 |
| Diğer Varlıklar | 216 | 194 | 264 |
| Uçak Ön Ödemeleri | 313 | 274 | 280 |
| Sabit Kıymetler | 3,419 | 4,617 | 4,638 |
| TOPLAM VARLIKLAR | 4,806 | 6,200 | 6,413 |
| <hr/> | | | |
| Yükümlülükler | 841 | 852 | 1,079 |
| Finansal borçlar (banka) ve tahviller | 485 | 602 | 700 |
| Finansal borçlar (kira) | 2,575 | 3,067 | 3,048 |
| ÖZKAYNAKLAR | 905 | 1,678 | 1,586 |
| TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER | 4,806 | 6,200 | 6,413 |
| Net Borç, mn Euro | 2,046 | 2,418 | 2,377 |

Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.



NAKİT POZİSYONU

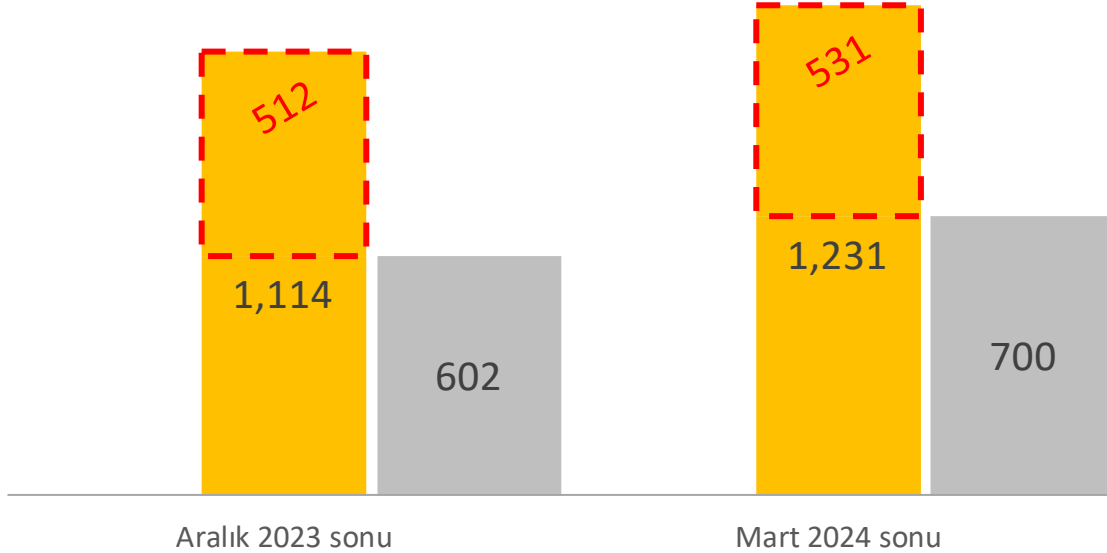
Artı nakit pozisyonu 1Ç24 sonunda 531 milyon Euro'dur.

Nakit rezervler ve Kredi Borçları

Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)

Nakit rezervler

Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- Toplam **nakit ve nakit benzerleri** Mart 2024 sonu itibariyle **1,231 milyon Euro** seviyesindedir.
- **Artı nakit pozisyonu** (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 2023 yıl sonundaki 512 milyon Euro'dan **Mart 2024 sonunda 531 milyon Euro** seviyesine ulaşmıştır.

- *Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.*



HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2024 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %49'u hedge kontratları ile fiyat riskinden korunmaktadır.

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

| | 2024FY | 2025FY |
|----------------------|---------|---------|
| Hedge Oranı | 49% | 27% |
| Hedge Fiyatı, \$/mt* | 749-964 | 759-929 |
| Brent Karşılığı ** | 68-88 | 69-84 |

* Fiyat aralığı 31 Mart 2023 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

** Jet Yakıt Fiyatı/11

HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %50'si katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- **Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar ve Swap

RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'na çevrilmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG) ÇALIŞMALARIMIZ

Rotamız
temiz
bir gelecek



YEK-G sertifikasyonu ile, 2023 yılında Genel Müdürlük ve ana üssümüz Sabiha Gökçen Havalimanındaki elektrik tüketimimize denk gelen 5.041 MWh elektrik tüketiminin yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlandığını belgeledik. YEK-G, EPIAŞ tarafından geliştirilen yenilenebilir enerji kaynak garanti sistemidir ve blok zincir teknolojisinden yararlanarak, üretilen elektriğin üreticiden tüketiciye kadar tüm süreçlerini takip etmek amacıyla tasarlanmıştır. İlk kez 2022 yılında gerçekleştirdiğimiz 4.242 MWh yenilenebilir enerji sertifikasyonu uygulamamızı önümüzdeki yıllar da sürdürmeyi planlıyoruz.



[Sürdürülebilirlik Merkezimizde](#) yayımladığımız **İklim Dönüşüm Planımız** doğrultusunda emisyon yönetimi çalışmalarımızı yürütüyoruz. 2024 yılının ilk çeyreğinde **emisyon yoğunluğumuzu bugüne kadarki en düşük seviyeye çektik ve 58,2 grCO2/RPK** birim karbon emisyonu seviyesine ulaştık.

Rotamız
eşit ve çok sesli
bir gelecek



Çeşitlilik, Eşitlik & Kapsayıcılık inisiyatifimiz «Harmoni» kapsamında 2023 yılı çalışmalarımızı **2023 Harmoni Raporumuzda** derledik ve [Sürdürülebilirlik Merkezimizde](#) yayımladık. Farklı iş birimlerinden gönüllü çalışanlarımız, tasarım, etkileşim ve iletişim başlıklarında hedef ve uygulamaları geliştirmek için katkı sağlıyor.

Rotamız
birlikte daha iyi
bir gelecek



2023 yılında bağımsız derecelendirme sonucu elde ettiğimiz **%97,5 Kurumsal Yönetim Uyum Notumuza** istinaden Türkiye Kurumsal Yatırım Derneği (TKYD) tarafından düzenlenen **XIV. Kurumsal Yönetim Ödüllerinde BIST Kurumsal Yönetim Endeksinde En Yüksek Nota Sahip 3. Kuruluş ödülüne hak kazandık.**



Boeing, İTÜ ve THY girişimiyle 2023 yılında başlatılan **Türkiye Sürdürülebilir Havacılık Platformuna Pegasus Hava Yolları olarak destek veriyoruz.** 2024 yılı itibarıyla çalışmalarına aktif olarak katıldığımız Platform, disiplinler arası bir yaklaşım ve işbirliği ile gelecekte Türk havacılık sektörünün karbonsuzlaşma yolculuğunu ve sürdürülebilirlik dönüşümünü daha ileriye taşımak, sürdürülebilir havacılığa yönelik işbirliklerini kolaylaştırmak ve ortak projeler geliştirmek amacıyla; eğitim programları ve sosyal faaliyetlerle bu alanda bilgi ve farkındalığı arttırmayı hedefliyor.

OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR



OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

| | 2019 | 2022 | 2023 | 2019 | 2019 | 2019 | 2019 | 2022 | 2022 | 2022 | 2022 | 2023 | 2023 | 2023 | 2023 | 2024 | 1Ç/1Ç |
|-----------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| | 12A | 12A | 12A | 1Ç | 2Ç | 3Ç | 4Ç | 1Ç | 2Ç | 3Ç | 4Ç | 1Ç | 2Ç | 3Ç | 4Ç | 1Ç | % değ. |
| TOPLAM GELİRLER (mln Euro) | 1,739 | 2,449 | 2,670 | 290 | 407 | 647 | 396 | 270 | 504 | 1,000 | 675 | 442 | 657 | 962 | 609 | 519 | 17% |
| YAN GELİRLER (mln Euro) | 459 | 626 | 810 | 93 | 107 | 143 | 116 | 93 | 127 | 214 | 192 | 156 | 206 | 251 | 198 | 198 | 27% |
| FAVÖK (mln Euro)* | 580 | 835 | 838 | 42 | 131 | 314 | 93 | 33 | 104 | 469 | 230 | 69 | 221 | 418 | 131 | 39 | -44% |
| FAVÖK Marjı | 33.3% | 34.1% | 31.4% | 14.5% | 32.1% | 48.6% | 23.5% | 12.1% | 20.6% | 46.9% | 34.1% | 15.5% | 33.6% | 43.4% | 21.5% | 7.4% | -8.1pp |
| Net kar/zarar | 212 | 431 | 790 | -42 | 59 | 183 | 12 | -60 | -40 | 278 | 254 | -22 | 91 | 253 | 469 | -103 | u.d. |
| MİSAFİR SAYISI (mln) | 30.8 | 26.9 | 31.9 | 6.9 | 7.4 | 8.80 | 7.64 | 4.85 | 6.5 | 8.5 | 7.09 | 6.27 | 7.85 | 9.67 | 8.13 | 8.06 | 28% |
| DOLULUK ORANI | 88.6% | 83.6% | 84.8% | 86.9% | 87.3% | 91.3% | 88.4% | 80.8% | 78.7% | 88.0% | 85.5% | 84.4% | 81.3% | 87.7% | 85.2% | 87.2% | 2.8pp |
| ASK (mlr) | 43.9 | 47.6 | 58.2 | 9.5 | 10.8 | 12.7 | 10.9 | 8.4 | 11.9 | 14.8 | 12.5 | 11.0 | 15.2 | 17.5 | 14.6 | 14.2 | 29% |
| ORT. UÇUŞ MESAFE (ASL, km) | 1,266 | 1,479 | 1,546 | 1,192 | 1,275 | 1,320 | 1,264 | 1,399 | 1,443 | 1,540 | 1,501 | 1,473 | 1,574 | 1,583 | 1,531 | 1,533 | 4% |
| RASK, (€c) | 3.96 | 5.14 | 4.59 | 3.07 | 3.76 | 5.08 | 3.62 | 3.21 | 4.22 | 6.74 | 5.42 | 4.04 | 4.32 | 5.51 | 4.17 | 3.66 | -9% |
| CASK, (€c) | 3.19 | 3.93 | 3.69 | 3.24 | 3.10 | 3.10 | 3.36 | 3.57 | 3.94 | 4.02 | 4.05 | 4.10 | 3.36 | 3.60 | 3.86 | 3.97 | -3% |
| YAKIT HARIÇ CASK, (€c) | 2.06 | 2.18 | 2.26 | 2.14 | 1.96 | 1.95 | 2.24 | 2.38 | 2.07 | 2.06 | 2.29 | 2.61 | 2.13 | 2.13 | 2.30 | 2.56 | -2% |
| MİSAFİR BAŞI YAN GELİR (€) | 14.9 | 23.3 | 25.4 | 13.4 | 14.4 | 16.3 | 15.2 | 19.2 | 19.5 | 25.2 | 27.1 | 24.9 | 26.2 | 25.9 | 24.3 | 24.5 | -2% |
| EUR/US\$ (ort.) | 1.12 | 1.05 | 1.08 | 1.14 | 1.12 | 1.11 | 1.11 | 1.12 | 1.07 | 1.01 | 1.02 | 1.07 | 1.09 | 1.09 | 1.08 | 1.09 | 1% |
| EUR/TRY (ort.) | 6.35 | 17.34 | 25.65 | 6.09 | 6.59 | 6.30 | 6.40 | 15.60 | 16.77 | 18.04 | 18.97 | 20.21 | 22.64 | 29.12 | 30.63 | 33.52 | 66% |

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i



PEGASUS

GELİR TABLOSU

| Gelir Tablosu, milyon Euro | 2023 3A | 2024 3A |
|--|------------|-------------|
| Hasılat | 442 | 519 |
| Satışların maliyeti | -423 | -532 |
| Brüt Kar | 19 | -14 |
| Genel Yönetim giderleri | -15 | -17 |
| Pazarlama giderleri | -11 | -14 |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 2 | 9 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler | -2 | -2 |
| Esas faaliyet karı | -6 | -37 |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler | 7 | 16 |
| Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar | 0 | 0 |
| Finansman gideri öncesi faaliyet karı | 1 | -20 |
| Finansman gelirleri | 26 | 11 |
| Finansman giderleri | -50 | -97 |
| Vergi öncesi kar/zarar | -23 | -107 |
| Dönem vergi geliri/gideri | 0 | 0 |
| Ertelenmiş vergi geliri/gideri | 0 | 4 |
| Dönem karı | -22 | -103 |



BİLANÇO

| VARLIKLAR, milyon Euro | 2023 12A | 2024 3A | YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro | 2023 12A | 2024 3A |
|-------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------------|--------------|--------------|
| Dönen Varlıklar | 1,474 | 1,647 | Kısa vadeli yükümlülükler | 1,142 | 1,439 |
| Nakit ve nakit benzerleri | 494 | 813 | Kısa vadeli borçlanmalar | 572 | 679 |
| Finansal varlıklar | 569 | 341 | Ticari borçlar | 200 | 216 |
| Ticari alacaklar | 51 | 84 | Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm. | 258 | 409 |
| Diğer alacaklar | 6 | 5 | Türev araçlar | 3 | 0 |
| Türev araçlar | 0 | 5 | Kısa vadeli karşılıklar | 63 | 60 |
| Stoklar | 33 | 38 | Diğer kısa vadeli yükümlülükler | 44 | 74 |
| Peşin ödenmiş giderler | 313 | 353 | Uzun vadeli yükümlülükler | 3,380 | 3,388 |
| Diğer dönen varlıklar | 8 | 7 | Uzun vadeli borçlanmalar | 3,097 | 3,069 |
| Duran varlıklar | 4,726 | 4,765 | Türev araçlar | 2 | 0 |
| Finansal varlıklar | 51 | 76 | Ertelenmiş gelirler | 108 | 149 |
| Diğer alacaklar | 55 | 59 | Uzun vadeli karşılıklar | 173 | 170 |
| Türev araçlar | 0 | 3 | Ertelenmiş vergi yükümlülüğü | 0 | 0 |
| Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar | 18 | 19 | ÖZKAYNAKLAR | 1,678 | 1,586 |
| Maddi duran varlıklar | 319 | 347 | Ödenmiş sermaye | 61 | 61 |
| Maddi olmayan duran varlıklar | 20 | 21 | Paylara ilişkin primler | 194 | 194 |
| Kullanım hakkı varlıkları | 3,485 | 3,441 | Diğer | 797 | -85 |
| Peşin ödenmiş giderler | 390 | 411 | Geçmiş yıllar kârları | 627 | 1,417 |
| Ertelenmiş vergi varlığı | 388 | 389 | Dönem kârı | 790 | -103 |
| TOPLAM | 6,200 | 6,413 | TOPLAM | 6,200 | 6,413 |



NAKİT AKIM TABLOSU

| NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro | 2023 3A | 2024 3A |
|--|------------|------------|
| A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI | 117 | 142 |
| Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları | 62 | 48 |
| İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler | 55 | 94 |
| B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI | -45 | 218 |
| Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları | 1 | 55 |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri | -4 | 43 |
| Alınan faiz | 8 | 16 |
| Nakit avans ve borçlardaki değişim | -43 | -44 |
| Diğer nakit giriş/çıkışları | -7 | 147 |
| C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI | -78 | -35 |
| Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri | 112 | 93 |
| Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları | -79 | -15 |
| Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları | -84 | -84 |
| Ödenen faiz ve komisyon | -31 | -40 |
| Alınan faiz | 3 | 10 |
| D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ | -2 | -4 |
| NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D) | -8 | 320 |
| E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ | 530 | 494 |
| DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E) | 522 | 813 |



UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

