



our lowest fares are @
flypgs.com

PEGASUS
AIRLINES



3.ÇEYREK YÖNETİM MESAJI



1. Zorlu bir ortamda güzel operasyonel sonuçlar

1. Avrupa'nın önde gelen düşük maliyetli taşıyıcıları arasında (CASK-Arz edilen KM başına Maliyet)
2. 9 yeni destinasyon 40 ülkede 103 noktaya uçuş
3. 3.Çeyrekte toplam 16% yolcu büyümesi ile 6.7 milyon misafir
4. Akıllı uçuş paketlerine bir yenisi daha eklendi «Bavulsuz uç daha az öde»

2. Sabiha Gökçen Meydanı Kapasite Sorunu⁽¹⁾

1. İkinci pist projesi – 2017 yılı ortalarında bitirilmesi planlanıyor
2. Mevcut pist gece kapalılığı 2015 Kış ve 2016 Yaz döneminde haftada 3 gece olarak devam ediyor olacak ⁽²⁾
3. Kapasite arttırma çalışmaları Ulaştırma Bakanlığı tarafından değerlendirilmektedir.
 1. Yaklaşmada Uçak ayrımlarının 8 Mil'den 6 Mil'e indirilmesi
 2. Yeni hızlı çıkış taksi yollarının inşası (C Taksi yolu)

3. Düşük Maliyetli Hava Yolu- Uçmanın herkesin hakkı olduğu ilkesine bağlı kaldık

1. Düşük Maliyet yapısı ve maliyet disiplini
2. Misafirlerinin yüzde 68'ini 100 TL'nin altında, yüzde 24'ünü de 50 TL'nin altında uçurduk.⁽³⁾
3. Türkiye'nin avantajlı coğrafi yapısı sayesinde transit trafiğimizi genişlettik.
4. Başarılı Düşük Maliyetli Network Taşımacılığı modeli

(1)Kaynak:DHMI / HEAS

(2) Hafta 3 gece 02 KASIM 2015 - 24 MART 2016 PAZARTESİ: 2200-0400 UTC SALI, ÇARŞAMBA: 2300-0300 UTC

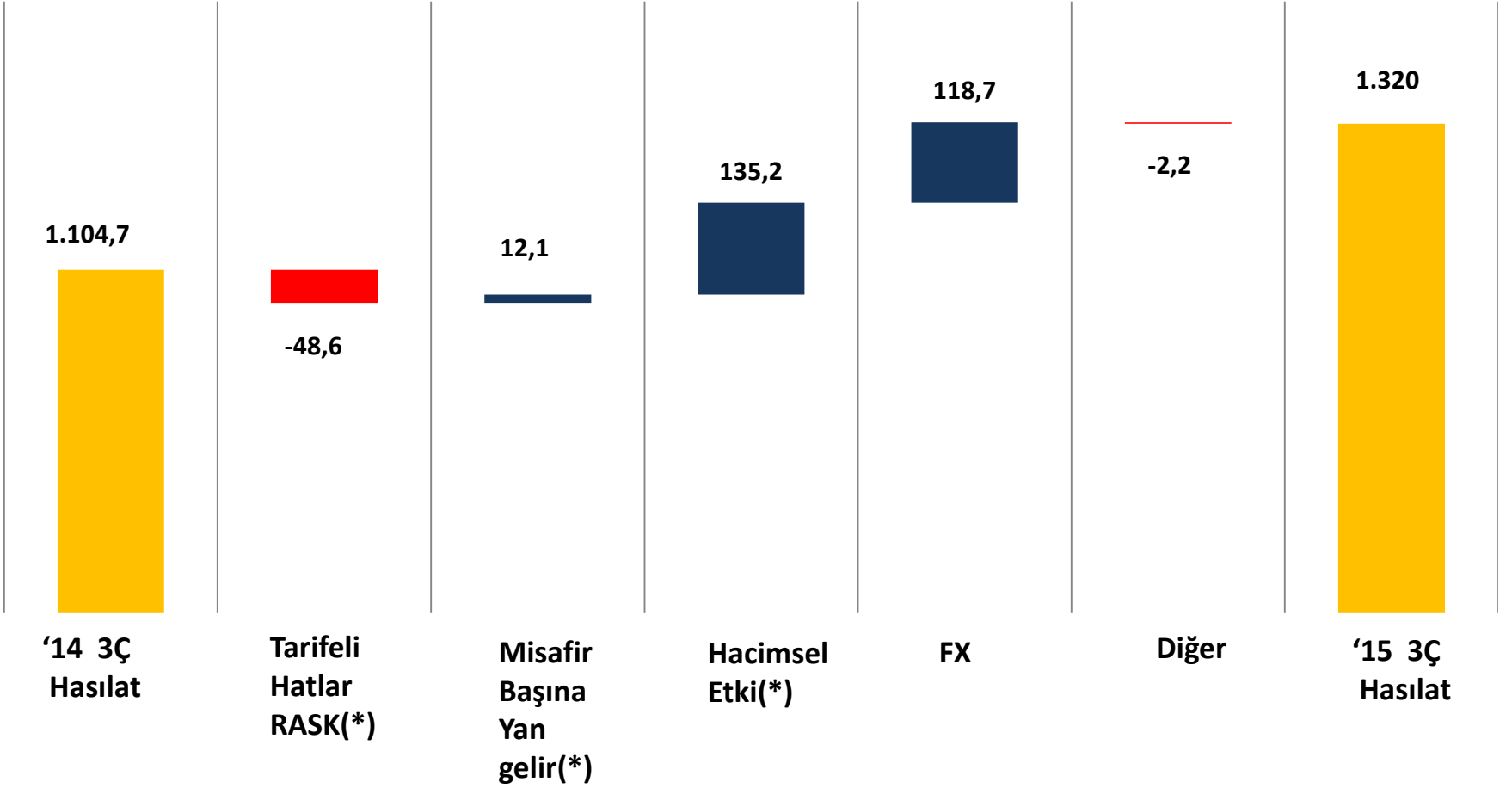
(3) 2005 Yılından bugüne kadar

OPERASYONAL PERFORMANS



	3Ç '15	3Ç '14	Değişim %
YOLCU(MN)	6,67	5,78	15,6%
DOLULUK ORANI %	82,0%	82,7%	-0,8%
KOLTUK (MN)	8,14	6,98	17%
ORTALAMA UÇUŞ MESAFESİ (KM)	1.008	1.035	-3%
BİRİM GELİR (TOPLAM TRY)	166,16	162,49	2%
MISAFİR BAŞINA YAN GELİR	€9,25	€9,06	2%
TOPLAM HASILAT (MN TRY)	1.319,98	1.104,75	19%

3.ÇEYREK TOPLAM GELİR (HASILAT) GELİŞİMİ

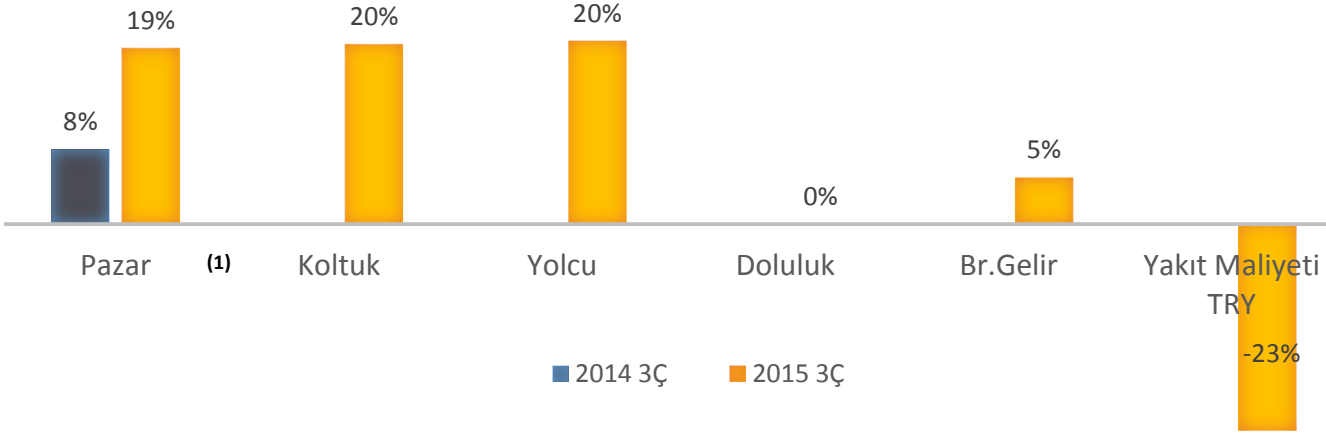


(*)FX etkisi hariçtir.

3.ÇEYREK BÜYÜME DİNAMİKLERİ VE GELİR GELİŞİM (bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla)



İÇ HATLAR

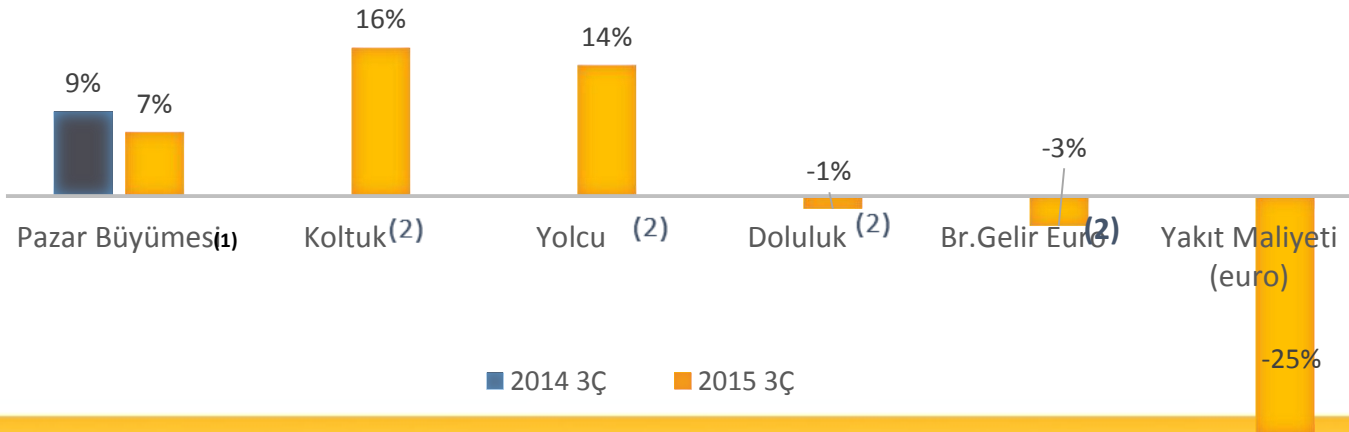


İÇ HATLAR BR.GELİR

2014 3Ç 92.1 TRY

2015 3Ç 96.8 TRY

TARİFELİ DIŞ HATLAR



DIŞ HATLAR BR.GELİR

2014 3Ç 88.9 €

2015 3Ç 86.1 €

(1) Kaynak : DHMI Data
(2) Charter datası dahil değildir.

FİLO GELİŞİMİ



FİLO GELİŞİMİ (MEVCUT KONTRATLAR)

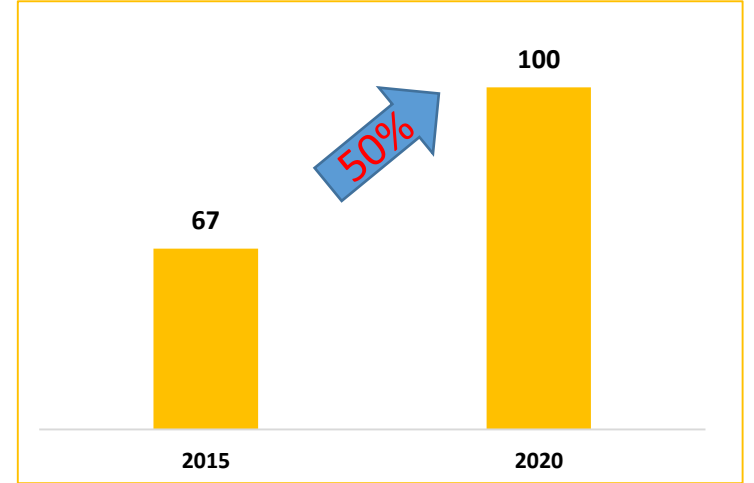
	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Sahip	3	3	3	3	3	3
Finansal Kira	25	32	37	47	61	74
Operasyonel Kira	39	44	41	37	30	23
Toplam	67	79	81	87	94	100

GÜNCEL FİLO

Ekim '15	Sahip Olunan	Finansal Kira	Operasyonel Kira	Toplam
Boeing 737-800	2	25	29	56
Boeing 737-400	1	0	0	1
Airbus A320 CEO	0	0	9	9
Toplam	3	25	38	66

PEGASUS BUGÜN

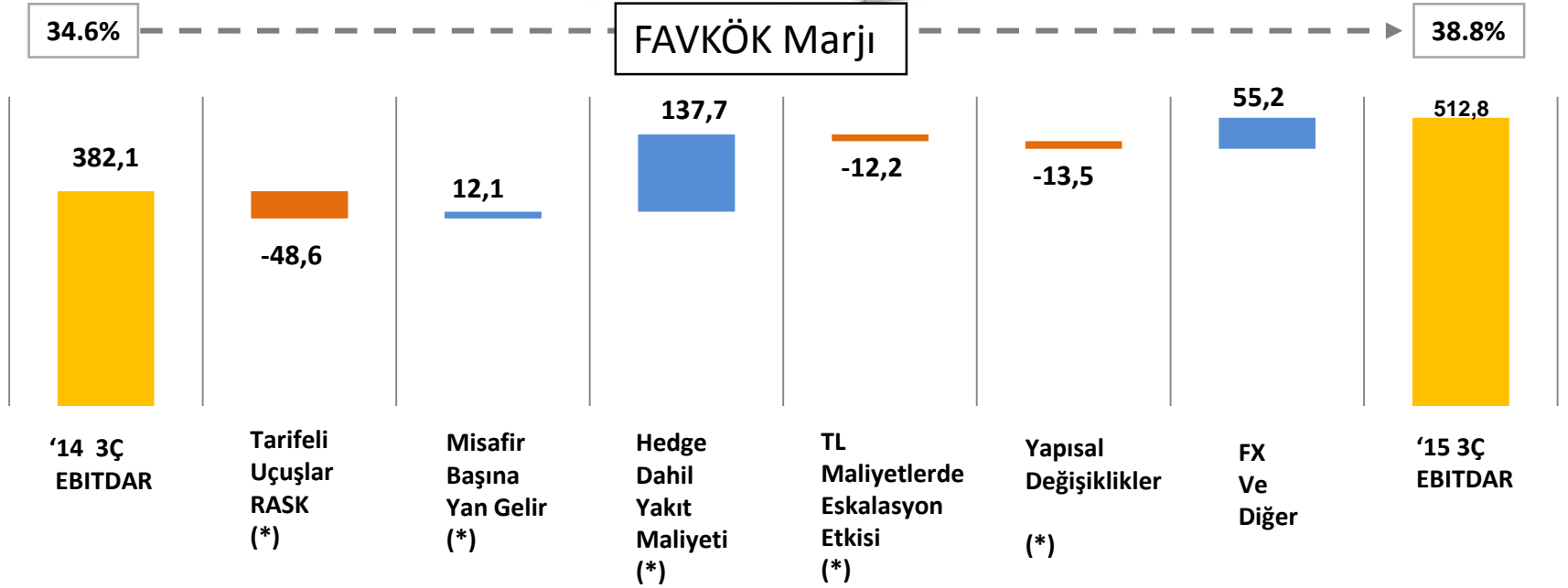
- Ekim '15 itibariye 66 uçaklık ortalama 5.2 yaş ortalamasına sahip Avrupa'nın en genç filosuna sahip
- Yüzde 28 iç hat Pazar payı ile Türkiye'nin ikinci büyük havayolu
- 40 ülkede 103 nokta



NETWORK VE FREKANS GELİŞİMİ



FAVKÖK⁽¹⁾-EBİTDAR GELİŞİMİ



DEĞERLENDİRME

- Yakıt Maliyetlerinde düşüş, FX ve misafir başına yan gelir gelişimi FAVKÖK 'ü 3.çeyrekte olumlu etkilemiştir.
- Yapısal değişiklikleri oluşturan ana kalemler Sabiha Gökçen yer hizmetleri operasyonları başlangıç maliyetleri ve filo yapısındaki değişimdir.

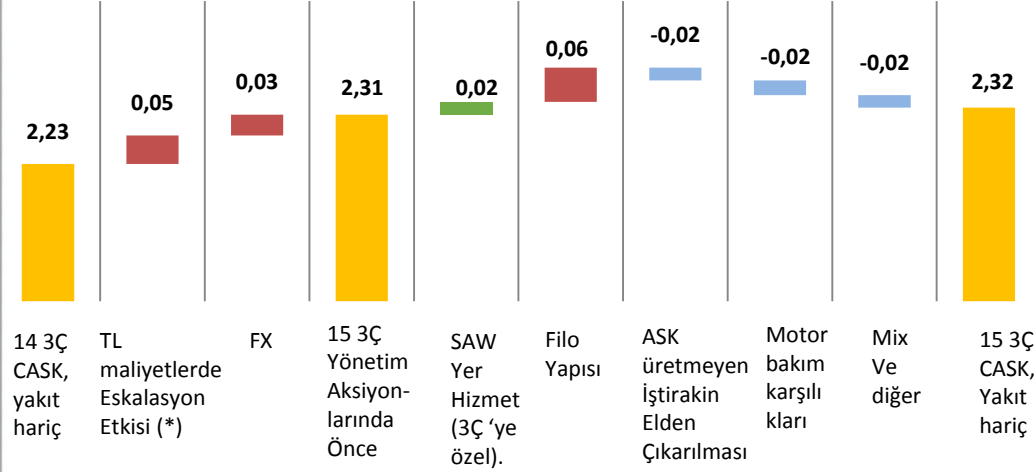
(*) FX etkisi hariçtir

(1) FAVKÖK: Faiz, Amortisman, Vergi ve Kira Öncesi Kar

CASK (ARZ EDİLEN KM BAŞINA MALİYET) GELİŞİMİ - €c - 2015 3.ÇEYREK



YAKIT HARIÇ CASK GELİŞİMİ (EURO SENT)



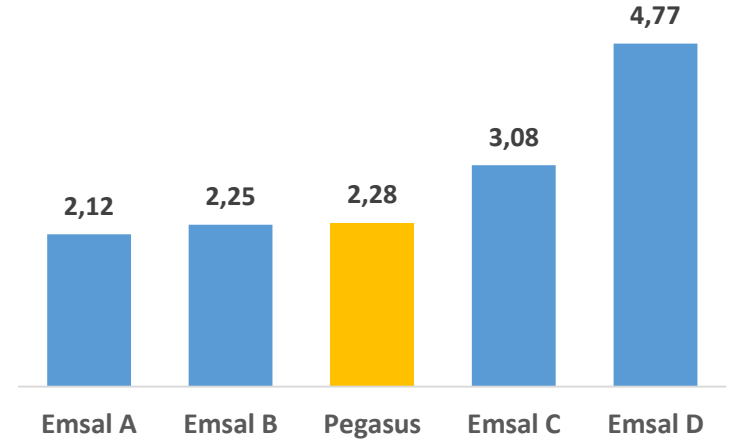
DIŞ FAKTÖRLER

Kontrol Edilebilir Maliyetler

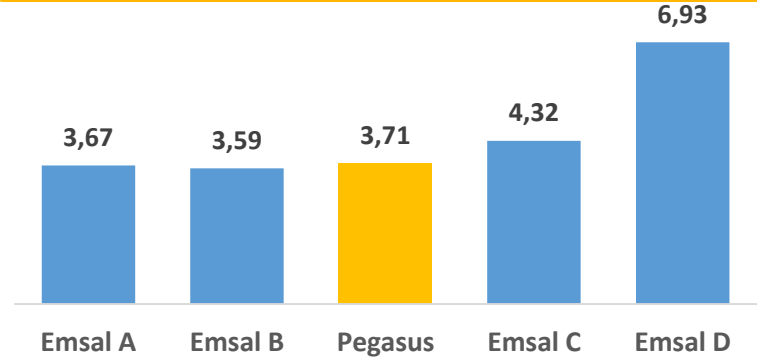
DEĞERLENDİRME

- Toplam Cask, yakıt maliyetlerindeki azalmanında olumlu etkisi ile 2015 yılının 3.Çeyreğinde % 9 düştü.
- Yakıt hariç CASK'daki artış Sabiha Gökçen Yer hizmetleri operasyonu için alınan personel artışı ve filo yapısındaki değişim kaynaklıdır.
- 3.Çeyrekte etkin maliyet yönetimine devam edilmiştir.

YAKIT HARIÇ CASK⁽¹⁾



YAKIT DAHİL CASK⁽¹⁾



(1) Kaynak : 30 Haziran 2015 döneminde sona eren son 12 aylık firma datalar baz alınmıştır.

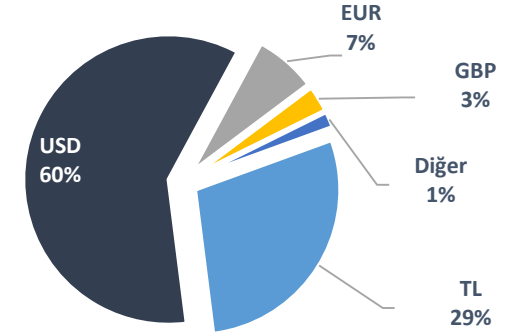
(*) FX etkisi hariçtir

3.ÇEYREK BİLANÇO GELİŞİMİ

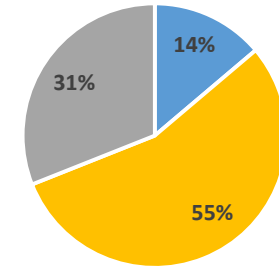


mnTRY	HAZİRAN '15	EYLÜL '15
NAKİT	1.098	1.358
DİĞER AKTİFLER	721	764
PDP"LER	102	202
DURAN VARLIKLAR	2.067	2.319
TOPLAM	3.988	4.643
YÜKÜMLÜLÜKLER	1.355	1390
FİNANSAL BORÇ	1.419	1586
ÖZKAYNAKLAR	1.214	1667
TOPLAM	3.988	4.643
UÇAK BAŞINA NAKİT	17.2	20.9
Düzeltilmiş FD* / FAVKÖK**	3,36	2,95

NAKİT DÖVİZ DAĞILIMI



FİNANSAL KİRALAMA VADE YAPISI



■ < 1 Yıl ■ 1 - 5 yıl ■ > 5 yıl

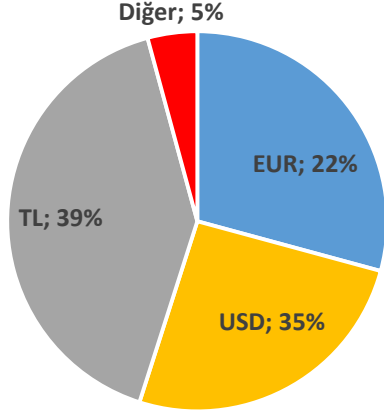
*Düzeltilmiş Firma Değeri

** FAVKÖK: Faiz, Amortisman, Vergi ve Kira Öncesi Kar olup operasyonel kira ve EBITDAR deperleri hesaplamasında son 12 ay baz alınmıştır.

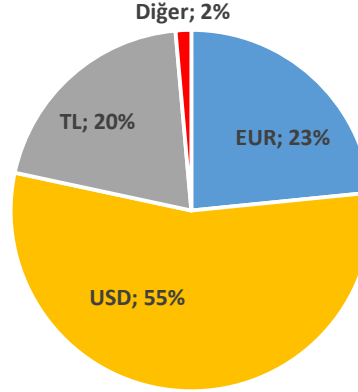
3.ÇEYREK YABANCI PARA POZİSYONU



GELİR YAPISI



EBIT MALİYET YAPISI



NET NAKİT POZİSYONU –FVÖK-EBIT

	TRYmn
EUR	63,8
USD	-63,1
TL	323,3
Diğer	51,6

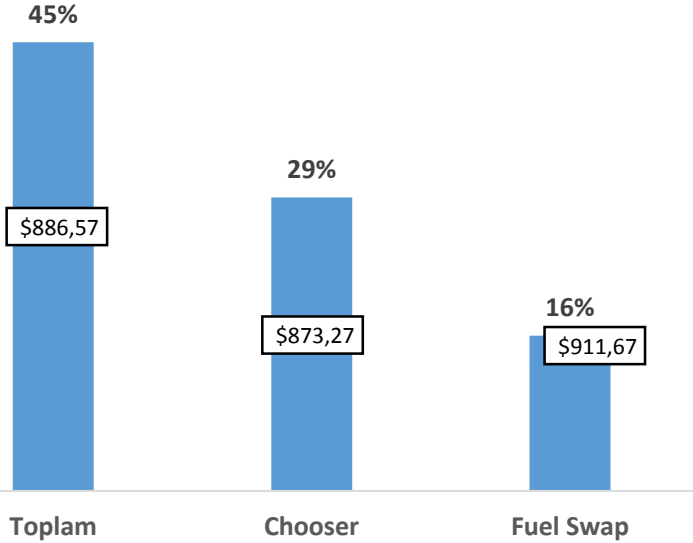
DEĞERLENDİRME

- Şirketimiz tarafından Türkiye çıkışlı dış hat biletlerin ücretlendirilmesinde baz alınan para birimi 1 Temmuz 2015 tarihi itibarıyla Avro(EUR) yerine ABD Doları(USD) olarak değiştirilmiştir
- 2015 Yılı 2. çeyrek dönemine oranla USD gelirlerde 16 puanlık bir artış gerçekleşmiştir.

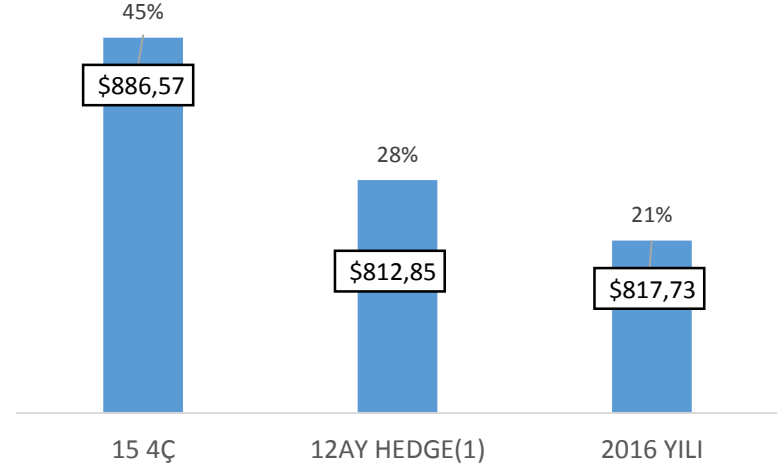
HEDGE & DUYARLILIK ANALİZİ



HEDGE KAPSAMI & MALİYETİ 2015 4.ÇEYREK



HEDGE HACİMLERİ & MALİYETLERİ



DUYARLILIK ANALİZİ

- ➔ Jet yakıtı fiyatındaki 10 ABD dolarlık (beher metrik ton) değişiminin operasyonel maliyetlere etkisi 5.3 TRYmn'dir 2015 3.Çeyrek verileri ile
- ➔ Avro(Euro)/TRY ve ABD Doları (USD) /TRY kurlarındaki her bir sent'lik değişimin EBIT'e ekisi sırası ile +0.2TRYmnve-0.2 TRYmn'dir.

2015 3Ç EUR/TL USD/TL Jet Yakıtı /ton

	EUR/TL	USD/TL	Jet Yakıtı /ton
Δ	+0.01	+0.01	+\$10
Hasılat	0.9	1.6	-
Opex	0.7	1.8	5.3
EBIT	0.2	-0.2	5.3
EBITDAR	0.4	-0.1	5.3

GÖRÜNÜM & 2015 HEDEFLERİ



Trafik – Sektör Büyümesi

- DHMI, Türkiye'deki yolcu sayısının 2015 yılında yüzde 12 büyümesini yüzde 7 olarak aşağı yönlü revize etmiştir.
- 2015 yılında yaklaşık yüzde 13-15 yolcu büyümemizde artış hedefliyoruz

Kapasite Artışı

- Arz edilen koltuk km (ASK) yüzde 17%-19% hedeflenmektedir.
- Ortalama uçak kullanım oranımızın aynı seviyelerde kalacağı öngörülmektedir

Doluluk Oranı ve Birim Gelirler

- İç Hatlar : Bir önceki yıla paralel doluluk oranı / Türk Lirası birim gelirlerde hafif daralma beklentisi
- Dış Hatlar : Bir önceki yıla paralel Avro (€) bazında birim gelir / Doluluk oranlarında hafif daralma beklentisi

Misafir Başına Yan Gelir

- 2015 yılında misafir başına 10€ yan gelir elde edilmesi planlanmaktadır.

CASK / Arz Edilen Koltuk Km başına Maliyet

- 2015 yılında Arz edilen koltuk km başına maliyetlerimizin filo yapısındaki değişiklik ve kur etkisi nedeniyle Avro(€) bazında yüzde 2-3 oranında artması beklenmektedir

Karlılık FAVKÖK (EBITDAR)

- 2015 yılı için FAVKÖK marjının yüzde.19-21 aralığında gerçekleşmesi beklenmektedir.

Yatırım Harcamaları ve Nakit Akışı

- Uçak ön ödemeleri ve iki uçak motoru için planlanan yatırım harcaması \$mn50'dir.
- Finansal Kiralama yoluyla finanse edilecek SAW Rampa hizmetleri yatırımı için euro bazında €mn20 yatırım harcaması planlanmaktadır.