



PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK – 31 MART 2022 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

10 MAYIS 2022

our lowest fares are @
flypgs.com | **PEGASUS**

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK – 31 MART 2022 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Bu Faaliyet Raporu T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer yasal düzenlemelere uygun olarak hazırlanmıştır.

Faaliyet Raporunda kullanılan aşağıdaki ifadeler burada kendilerine atfedilen anlamı taşır:

- *“Esas Holding”, Esas Holding Anonim Şirketi’ni ifade eder.*
- *“Faaliyet Raporu” veya “Rapor”, Pegasus Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunu ifade eder.*
- *“Hitit Bilgisayar”, Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi’ni ifade eder.*
- *“İlkeler” veya “KYİ”, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerini ifade eder.*
- *“Pegasus” veya “Şirket”, Raporun 1/A Bölümünde detaylı olarak tanımlanan Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi’ni ifade eder.*
- *“PHT”, Pegasus Havacılık Teknolojileri ve Ticaret Anonim Şirketi’ni ifade eder.*
- *“PUEM”, Pegasus Uçuş Eğitim Merkezi Anonim Şirketi’ni ifade eder.*
- *“Yönetim Kurulu”, Pegasus Yönetim Kurulunu ifade eder.*

1- GENEL BİLGİLER

A- PEGASUS HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 1 Ocak 2022 – 31 Mart 2022
Ticaret Unvanı : Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.
Ticaret Sicili Numarası : İstanbul Ticaret Sicili / 261186
MERSİS No. : 0-7230-0470-8500017
Genel Müdürlük Adresi : Aeropark, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11/A
Kurtköy 34912 Pendik / İstanbul
İletişim Bilgileri : Telefon. +90 216 560 7000
İnternet Sitesi Adresi. <http://www.flypgs.com>
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi Adresi.
<http://www.pegasusyatirimciiliskileri.com>

B- PEGASUS’UN VİZYONU, MİSYONU VE STRATEJİK HEDEFLERİ

Şirketimiz, aşağıda belirtilen varlık amacı ve “Uçmak herkesin hakkı” sloganına uygun olarak Yönetim Kurulumuzca tanımlanan stratejik hedefler doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Varlık amacımız:

Herkesin emniyetle, düşük ücretle ve zamanında seyahat etmesini sağlayan, bölgemizin lider düşük maliyetli taşıyıcısı olmaktır.

Stratejik hedeflerimiz, aynı zamanda temel kurumsal değerlerimiz olan yenilikçilik, insan odaklılık, rekabetçilik, sonuç odaklılık, etkinlik & verimlilikten de beslenmektedir.

Şirketimizin yıllık bütçesi, her yıl Yönetim Kurulumuzca onaylanır. Operasyonel ve finansal sonuçlarımız Yönetim Kurulumuzca düzenli olarak bütçe ile fiili karşılaştırmalar yoluyla takip edilir. Benzer şekilde Şirketimizin stratejik hedefleri ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik stratejik kilit performans göstergeleri Yönetim Kurulumuz tarafından düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

C- PEGASUS'UN SERMAYE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISI

Pegasus'un 500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 102.299.707 TL çıkarılmış sermayesi bulunmaktadır. Pegasus'un 1 Ocak 2022 ve 31 Mart 2022 tarihleri itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Pay Sahibi	1 Ocak 2022 itibarıyla		31 Mart 2022 itibarıyla	
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Adedi	Pay Oranı
Esas Holding	64.353.570	62,91%	64.353.570	62,91%
Halka Açık Paylar	35.321.707	34,53%	35.321.707	34,53%
- İzAir Birleşmesi Öncesi Halka Açık Paylar	35.294.000	34,50%	35.294.000	34,50%
- İzAir Birleşmesi Kapsamında İhraç Edilen Paylar	27.707	0,03%	27.707	0,03%
Emine KAMIŞLI	874.810	0,86%	874.810	0,86%
Ali İsmail SABANCI	874.810	0,86%	874.810	0,86%
Kazım KÖSEOĞLU	437.405	0,43%	437.405	0,43%
Can KÖSEOĞLU	437.405	0,43%	437.405	0,43%
Toplam	102.299.707	100,00%	102.299.707	100,00%

Yukarıdaki tabloda "İzAir", Pegasus'un 2018 yılında birleşme yoluyla devraldığı eski bağlı şirketi İHY İzmir Havayolları Anonim Şirketi'ni ifade etmektedir.

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Esas Holding, Pegasus'un hâkim şirketi konumundadır. Şevket SABANCI ve ailesi tarafından bir girişim şirketi olarak 2000 yılında kurulmuş olan Esas Holding yurt içi ve yurt dışında havacılık, perakende ve eğlence, üretim, gıda, gayrimenkul ve çeşitli diğer sektörlerde yatırımları bulunan bir holding şirkettir. Esas Holding paylarının tamamı Şevket SABANCI aile üyelerine aittir.

31 Mart 2022 itibarıyla Şirketimizin yönetim organizasyon şemasına Faaliyet Raporumuzun 1/F Bölümünde yer verilmektedir.

D- FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİ

Pegasus, Türkiye'nin lider düşük maliyetli (*low-cost*) hava yolu taşıyıcısıdır. Pegasus, 1990 yılından itibaren *charter* uçuşlarla havacılık sektöründe faaliyet göstermiştir. Pegasus, 2005 yılı başında Esas Holding tarafından devralınması ile birlikte iş modelini değiştirmiş ve düşük maliyetli ağ taşıyıcısı (*low-cost network carrier*) iş modelini ilk kez uygulayarak genç bir uçak filosuyla düşük fiyatlı ve zamanında kalkış performansı yüksek hizmet sunumuna odaklanmıştır.

Düşük maliyetli işletme stratejisinin başarıyla uygulanmasının sonucu olarak hem yurt içi hem de yurt dışı hatlarda yürütülen faaliyetler hızlı bir şekilde artmıştır. 2009 ila 2019 yılları arasında Türkiye pazarının bileşik yıllık büyüme oranı %18 olarak gerçekleşirken, Pegasus'un toplam yolcu sayısı ise %9'a ulaşmıştır. Pegasus, 31 Mart 2022 itibarıyla yaş ortalaması 5.04 olan 91 uçaktan oluşan büyüyen, genç ve modern filosu ile bölgesinin lider düşük maliyetli hava yolu olmayı hedeflemektedir.

Pegasus, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndaki merkez üssü ağırlıklı olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı uçuş ağı kapsamında kısa ve orta mesafeli, noktadan noktaya ve transit yüksek sıklıkta uçuşlar sunmaya odaklanmıştır. 31 Mart 2022 itibarıyla Pegasus, misafirlerine Türkiye'de 36, yurt dışında, Avrupa, Kuzey Kıbrıs, Bağımsız Devletler Topluluğu, Ortadoğu ve Afrika 'da ise 88 uçuş noktasına tarifeli seferler sunmuş ve böylece 47 ülkede 124 uçuş noktasını kapsayan bir uçuş ağına hizmet vermiştir. Bu uçuş ağındaki operasyonumuz, COVID-19 salgının Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak ilan edildiği Mart 2020 tarihi itibarıyla özellikle otoriteler tarafından yürürlüğe konulan ilgili seyahat kısıtlamalarından olumsuz etkilenmiştir. Aşı programlarının başarısı paralelinde vaka sayılarının azalmaya başlamasıyla 2022 yılının ilk çeyreği içinde global olarak otoritelerin seyahat kısıtlamalarını gevşetmeye başladıkları gözlemlenmiştir. Bu gelişmenin seyahat talebinin normalleşmesine katkıda bulunması beklenmektedir.

Pegasus'un iş modeli verimli bir operasyon ve etkin maliyet kontrolü ile yolcu taşıma hizmetlerinden doğrudan doğruya elde ettiği gelire ek olarak, yolcu taşımacılığı ile bağlantılı çeşitli yan ürün ve hizmetlerden sağlanan gelire dayanmaktadır. 2022 yılının ilk çeyreğinde Pegasus'un birim maliyeti (CASK) 2,38€c olarak gerçekleşirken, yan ürün hizmetlerden elde edilen gelirler toplam gelirin %35'i olarak gerçekleşmiştir. Pegasus, 2022 yılının ilk çeyreğinde yukarıda sayılanlara ek olarak toplam gelirin %2'sini ise başlıca kargo hizmetlerinden ve tur operatörlerine sağlanan düşük hacimli *charter* ve *split charter* seferlerinden olmak üzere diğer faaliyetlerden elde etmiştir.

E- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Pegasus tarafından imtiyazlı pay ihraç edilmemiştir. Bu doğrultuda Pegasus paylarına bağlı herhangi bir oy imtiyazı, Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı veya Şirketin elde ettiği kârdan yapılacak ödemelere yönelik herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

F- YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

a)- **Yönetim Organı:** Şirketimizin yönetim organı Pegasus Yönetim Kuruludur. Pegasus Ana Sözleşmesinin 10'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu en çok üç yıl için seçilecek en az beş üyeden oluşur. 31 Mart 2022 itibarıyla Yönetim Kurulumuz sekiz üyeden oluşmuştur.

Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / SOYADI	Görevi	Göreve Başlama ⁽¹⁾	Komite Görevleri
Ali İsmail SABANCI	Yönetim Kurulu Başkanı	2005	-
Mehmet Tefvik NANE	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcrada Görev Alan Üye)	2022	-
Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU	İcrada Görev Almayan Yönetim Kurulu Üyesi	2006	-

Mehmet Cem KOZLU	İcrada Görev Almayan Yönetim Kurulu Üyesi	2013	Üye, Kur. Yön. Komitesi
Hatice Zeynep Bodur OKYAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2016	Başkan, Denetim Komitesi
Stephen Mark GRIFFITHS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2016	Başkan, Kur. Yön. Komitesi
Agah UĞUR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2019	Başkan, Risk Komitesi Üye, Denetim Komitesi
David Alexander Florenz VISMANS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2022	Üye, Kur. Yön. Komitesi, Üye, Risk Komitesi

(1) Yönetim Kurulu atamaları pay sahiplerimizin kararı doğrultusunda her yıl yenilenmektedir ve mevcut Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı 31 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıl süreyle göreve getirilmiştir.

b)- Üst Düzey Yöneticiler: Pegasus üst düzey yönetimi Genel Müdür ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olarak çalışan yöneticilerden oluşmaktadır. 31 Mart 2022 itibarıyla Pegasus üst düzey yöneticileri ve üstlendikleri görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı / SOYADI	Görevi	Pegasus'ta Göreve Başlama (1)	Pozisyonda Göreve Başlama (2)
Mehmet T. NANE ⁽³⁾	Genel Müdür (CEO)	2016	2016
Güliz ÖZTÜRK ⁽³⁾	Ticaret Genel Müdür Yardımcısı	2005	2010
M. Barbaros KUBATOĞLU	Finans Genel Müdür Yardımcısı	2007	2018
Nasuh Nazif ÇETİN ⁽⁴⁾	Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	2013	2016
Gençer KARATEPE	Uçuş İşletme Genel Müdür Yardımcısı	2018	2020
Yavuz Selim ÖZMEN	Uçuş Akademi Grup Başkanı	2016	2020
Barış FINDIK	Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı	2017	2017
Dilara OĞUR	İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı	2015	2015
Murat TÜNAY	Emniyet ve Acil Durum Yönetimi Grup Başkanı	2011	2020
Sinan Onur ÖZTUNA	Uyumluluk İzleme Grup Müdürü	2016	2020
Tayfun BORA	Havacılık Güvenliği Grup Müdürü	2003	2020
Ali UZUN	Başhukuk Müşaviri, Sürdürülebilirlik Lideri ve Genel Sekreter	2013	2018
Özgür DİNÇER	Group Head of – İç Denetim & Entegre Yönetim Sistemleri ve İş Mükemmeliği	2017	2017

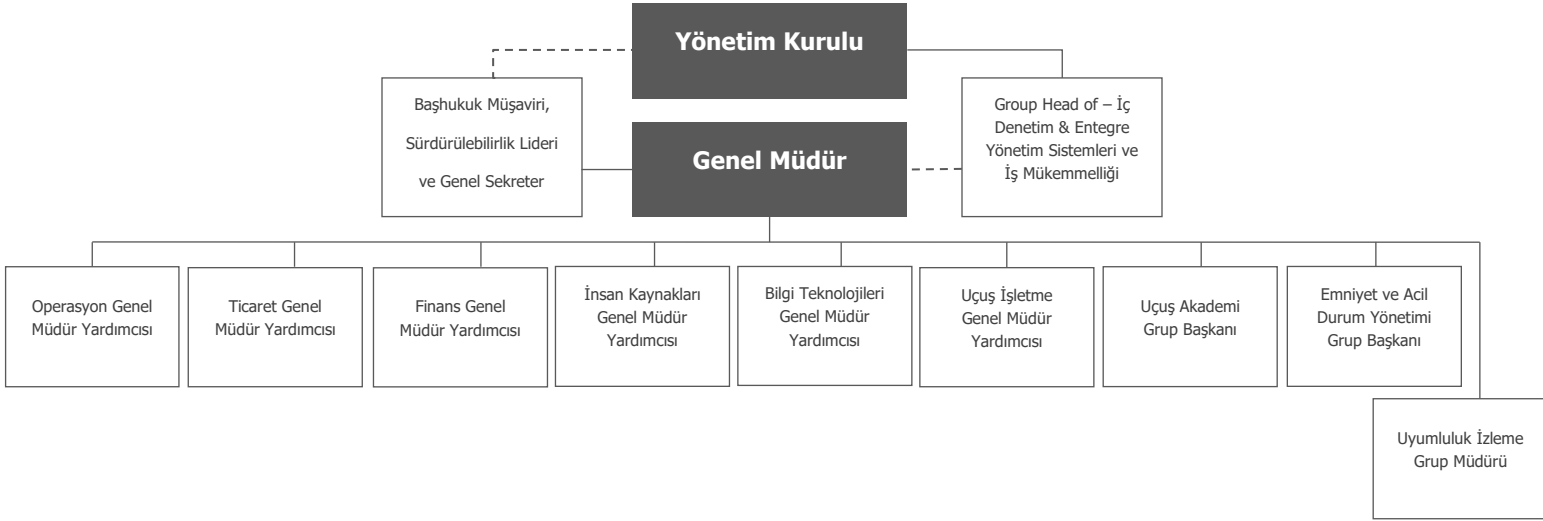
(1) Pegasus Grup Şirketlerinde çalışmaya başladığı tarihi ifade etmektedir.

(2) Belirtilen göreve başladığı tarihi ifade etmektedir.

(3) 1 Mayıs 2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Güliz ÖZTÜRK Genel Müdür olarak görevlendirilmiştir.

(4) 1 Mayıs 2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Ergün DEMİRCİ Operasyon Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir.

Pegasus yönetim organizasyonu aşağıdaki gibidir:



———— Raporlama İlişkisi

----- Ek Raporlama İlişkisi

c)- Personel Sayısı: 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Pegasus ve Faaliyet Raporumuzun 1/H Bölümünde belirtilen bağlı ortaklıkları tarafından tam zamanlı istihdam edilen çalışan sayısı 5.973'tür. Bu sayıya yukarıda listelenen üst düzey yöneticiler de dâhildir. Pegasus bünyesinde toplu iş sözleşmesine bağlı olarak çalışan bulunmamaktadır. Pegasus tarafından çalışanlarımıza sağlanan menfaatler ile ilgili bilgi Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitemizde yer alan [Pegasus Ücret ve Tazminat Politikası](#) 'nda yer almaktadır.

G- PEGASUS'UN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

31 Mart 2022 itibarıyla Pegasus konsolide uçak filosuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

UÇAK TİPİ	MENZİL (KM)	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			ORTALAMA FİLO YAŞI
		31.03.2022	31.03.2021	Artış (%)	31.03.2022	31.03.2021	Artış (%)	31.03.2022
B737-800	4.163	24	33	%-27	4.536	6.237	%-27	8.84
A320CEO	4.074	11	12	%-8	1.992	2.172	%-8	7.72
A320NEO	4.740	46	43	%7	8.556	7.998	%7	3.21
A321NEO	4.237	10	7	%43	2.390	1.673	%43	1.36
TOTAL		91	95	%-4	17.474	18.080	%-3	5.04

Pegasus, Temmuz 2012'de Airbus firmasına 57 adet A320NEO ve 18 adet A321NEO tipi uçaktan oluşan 75 adedi kesin ve buna ilave 25 adedi opsiyonlu olacak şekilde toplam 100 adet yeni uçağı kapsayan bir sipariş vermiştir. Aralık 2017'de Pegasus 25 uçağı ilişkin alım hakkının A321NEO olarak kesin siparişe dönüştürülmesine karar vermiş olup, Pegasus'un teslim tarihleri öncesinde belirlenen dönemlerde uçaklara ilişkin ilave siparişi A320NEO'ya dönüştürme hakkı bulunmaktadır. Ekim 2021'de Pegasus, 6 ilave A321NEO uçak için kesin sipariş vermiştir. Böylece, 2012 Airbus Siparişi, tüm değişikliklerle birlikte, 31 Mart 2022 itibarıyla toplam 42 adet A320NEO ve 64 adet A321NEO uçaktan oluşmaktadır. Pegasus, Airbus A320NEO model uçaklarda kullanılan

CFM-Leap serisi motorların dünyadaki ilk müşterisi olmuştur. 2022 yılının ilk çeyreğinde toplam 2 adet uçak Pegasus filosuna katılmıştır.

A320neo/A321neo uçak siparişlerimizin teslimat takvimi şu şekildedir:

Uçak Tipi	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A320neo	9	6	0	0	0	0
A321neo	5	1	20	17	16	3

H- PEGASUS'UN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Şirketimizin doğrudan iştirak ve bağlı şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 31 Mart 2022 itibarıyla Şirketimizin dolaylı iştiraki bulunmamaktadır. Pegasus 2022 yılı ilk çeyreğinde herhangi bir karşılıklı iştirak ilişkisine taraf olmamıştır.

Grup Şirketi	Uyruğu / Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Nominal Ortaklık Payı	Ortaklık Oranı	Pegasus ile İlişkisi
PHT	T.C. / Tarifeli ve tarifersiz hava taşımacılığı	100.000 TL	100,000 TL	100,00%	Bağlı Ortaklık
PUEM	T.C./ Simülator ile uçuş eğitim hizmetleri	200.000 TL	98,800 TL	49,40%	İş Ortaklığı
Hitit CS	T.C./Bilişim Sistemleri Çözümleri	127.500.000 TL	46.939.893	36,82%	İş Ortaklığı

2-FİNANSAL DURUM

A- PEGASUS PAY BİLGİLERİ

Pegasus payları 26 Nisan 2013 tarihinde Borsa İstanbul'da halka arz fiyatı olan 18,40 TL'den işlem görmeye başlamıştır. 31 Mart 2022 itibarıyla Pegasus'un dâhil olduğu endeksler ve Pegasus pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhraççı Adı	: PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsalar	: BORSA İSTANBUL (BIST)
Dâhil Olduğu Pazar	: YILDIZ PAZAR
Dâhil Olduğu Endeksler	: BIST HİZMETLER / BIST İSTANBUL/ BIST TÜM / BIST TÜM-100 / BIST-50 / BIST ULAŞTIRMA / BIST YILDIZ / BISTKYUR / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
BIST Kodu	: PGSUS
Bloomberg Kodu	: PGSUS.TI
Reuters Kodu	: PGSUS.IS

Pegasus hisseleri 2022 yılı ilk çeyreğini %27 artış ile 107.70TL/hisse fiyatıyla kapatmıştır.

B- GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KÂRLILIĞI VE BORÇ/ÖZKAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

Pegasus'un 1 Ocak 2022 – 31 Mart 2022 dönemine ilişkin operasyonel ve mali sonuçları ile bir önceki yıla göre değişim oranları aşağıdaki tablolarda ifade edilmektedir:

Toplam Trafik Sonuçları	Ocak-Mart 2022	Ocak-Mart 2021	Değişim (%)
Misafir sayısı (milyon)	4,85	3,41	42,5
Konma	31.695	23.795	33,2
Koltuk sayısı (milyon)	6,00	4,51	33,1
Doluluk Oranı	80,8	75,5	5,3
ASK (m km) ⁽¹⁾	8.402	5.557	51,2
Konma başına Misafir	153	143	7,0
Ortalama günlük uçak kullanımı (Blok Saat) ⁽²⁾	10,0	6,4	57,0

İç Hatlar

Misafir sayısı (milyon)	2,20	2,41	-8,6
Konma	13.753	15.725	-12,5
Koltuk sayısı (milyon)	2,58	2,95	-12,3
Doluluk Oranı	85,1	81,7	4,2
ASK (m km) ⁽¹⁾	1.968	2.443	-19,5
Konma başına Misafir	160	153	4,5

Dış Hatlar

Misafir sayısı (milyon)	2,59	0,99	161,8
Konma	17.577	8.016	119,3
Koltuk sayısı (milyon)	3,36	1,55	116,1
Doluluk Oranı	77,2	63,7	13,5
ASK (m km) ⁽¹⁾	6.336	3.104	104,1
Konma başına Misafir	148	124	19,4

Charter

Misafir sayısı (milyon)	0,06	0,01	602,2
Konma	365	54	575,9
Koltuk sayısı (milyon)	0,06	0,01	606,5
ASK (m km) ⁽¹⁾	98	10	909,5

⁽¹⁾ Arz edilen koltuk kilometre anlamındadır ve belirli bir dönem içinde yolculara arz edilen koltukların sayısı ile bu koltukların uçtuğu kilometre sayısının çarpımı sonucu bulunan rakama eşittir

⁽²⁾ Bir uçağın kalktığı andan indiği ana kadar geçen saat sayısı anlamında olup taksi süresini de kapsamaktadır

Özet Bilanço ('000 TL)	31.03.2022	31.12.2021	Değişim (%)
Dönen varlıklar	14.275.318	12.687.115	13%
Duran varlıklar	46.928.927	40.276.283	17%
Toplam varlıklar	61.204.245	52.963.398	16%
Kısa vadeli yükümlülükler	16.447.859	12.679.118	30%
Uzun vadeli yükümlülükler	37.370.349	33.414.087	12%
Özkaynaklar	7.386.036	6.870.193	8%

Özet Konsolide Gelir Tablosu P&L ('000 TL)	31.03.2022	31.12.2021	Değişim (%)
Hasılat	4.064.000	1.089.932	273%
Brüt (zarar) / kâr	(344.530)	(570.015)	-40%
Esas faaliyet (zararı) / kârı	(668.881)	(684.585)	-2%
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet (zararı) / kârı	(534.703)	(678.712)	-21%
Vergi öncesi (zarar) / kâr	(1.145.854)	(967.180)	18%
Dönem (zararı) / kârı	(1.099.618)	(933.239)	18%
Pay başına (kayıp) / kazanç	(10,75)	(9,12)	18%

Finansal Durumdaki Değişiklikler ('000 TL)	31.03.2022	31.12.2021	Değişim (%)
Nakit ve nakit benzerleri	6.947.768	6.976.780	0%
Finansal Yatırımlar	3.543.015	2.739.459	29%
Finansal Borçlar	41.205.476	36.665.967	12%
Net borç pozisyonu ⁽¹⁾	30.714.693	26.949.728	14%

⁽¹⁾ Net borç pozisyonu = Finansal borçlar - Nakit ve nakit benzerleri – Finansal yatırımlar

C- PEGASUS'UN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirketimizin Boeing ve Airbus siparişleri kapsamında finansal kiralama yoluyla filosuna dâhil ettiği uçakların satın alma fiyatının yaklaşık %85'i için çeşitli bankalardan temin edilen krediler yoluyla finansman sağlanmaktadır. 31 Mart 2022 itibarıyla, Şirketimiz filosunda bulunan finansal kiralama yoluyla temin edilmiş 63 adet uçağın finansmanı için kullanılmış olan kredilerin bakiyesi 27.966.191.501 TL'dir.

Ayrıca, 31 Mart 2022 itibarıyla, Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının çeşitli yerli ve yabancı bankalar nezdinde bulunan kredi limitleri kapsamında 3.746.483.333 TL tutarında nakdi kredi, 2.033.862.289 TL tutarında gayri nakdi kredi kullanılmıştır. Kredi limitleri açık kredi şeklinde olup, genellikle 12 ila 24 ay arası vadeyle kullanılabilir. Şirket, kısa vadeli ek finansmana ihtiyaç duyduğu takdirde yeni kredi hadlerinden yararlanabileceğine inanmaktadır.

Pegasus, ayrı bir finansman kaynağı olarak sermaye piyasalarında borçlanma aracı ihraç etmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 1 Nisan 2021 tarih ve 17/524 sayılı kararı ile onayladığı 750.000.000 ABD Doları ihraç limiti dahilinde, 30 Nisan 2021 tarihinde 375.000.000 ABD Doları nominal değerli Eurobond'un ilk dilim ihracını gerçekleştirmiştir. ISIN XS2337336445 ve US705567AA31 kodlu tahviller 1.826 gün vadeli ve altı ay değişken faizli kupon ödemeli olarak ihraç edilmiş olup vadesi 30 Nisan 2026 tarihinde dolacaktır.

3- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

A- PEGASUS'UN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulumuz Pegasus'un risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketimizin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

2013 yılında Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi (Risk Komitesi) Yönetim Kuruluna Pegasus'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve teşhis edilen risklerin yönetilmesi konularında destek vermektedir.

Komite, Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ve Genel Müdürlük bünyesinde görev yapan ilgili birimler ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda Şirketimizin finansal raporlama ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin riskler Denetim Komitesi, Şirketimiz üst düzey yöneticileri ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin insan kaynakları konuları ile ilgili riskler Kurumsal Yönetim Komitesi ile iş birliği içinde sürdürülmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı temel risk alanları, bu risklerin düzenli takibinden sorumlu operasyonel birimler ve risk ölçümünde esas alınacak gösterge ve araçlar Komite tarafından belirlenmektedir. Risk alanları bu çerçevede düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte, yeniden değerlendirilmekte ve faaliyetlere önemli etkisi olabileceği öngörülen hususlar ve risklere yönelik olarak Şirket tarafından alınan tedbirler Komite değerlendirmesine sunulmaktadır. Komite tarafından gözden geçirilen risk değerlendirmesi, Komitenin tespit ve önerileri ile birlikte her iki ayda bir Yönetim Kuruluna iletilmektedir.

4- DİĞER HUSUSLAR

A- FAALİYET DÖNEMİNİN SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimizin 2021 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonuçlarına ilişkin bilgiler aynı tarih itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Pegasus Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi (www.pegasusyatirimciiliskileri.com) üzerinden erişime açılmıştır. Genel Kurul toplantısında:

- 1) Yıl içerisinde Türk Ticaret Kanununun 363'üncü maddesi hükümleri çerçevesinde Yönetim Kuruluna yapılan atama katılan pay sahiplerinin oybirliğiyle onaylanmıştır;
- 2) 2021 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan yıllık Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Finansal Tablolara katılan pay sahiplerinin oybirliğiyle onaylanmıştır.
- 3) Yönetim Kurulu üyeleri 2021 yılı faaliyetlerinden ötürü katılan pay sahiplerinin oybirliğiyle ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
- 4) 2021 yılı faaliyetlerine ilişkin dönem zararının oluşmadığı tespit edilerek, dönem zararının geçmiş yıllar zarar hesabına aktarılmasına katılan pay sahiplerinin oyçokluğuyla karar verilmiştir.
- 5) Ali İsmail SABANCI, Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU, Mehmet Tefik NANE, Mehmet Cem KOZLU, Agah UĞUR, Hatice Zeynep Bodur OKYAY, Stephen Mark GRIFFITHS ve David Alexander Florenz VISMANS'ın 2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmelerine katılan pay sahiplerince oyçokluğuyla karar verilmiştir.
- 6) Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı ve Komite görevlerine ilişkin hak edişler oybirliğiyle tespit edilmiştir.
- 7) Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu Md. 395 ve 396 kapsamına giren işlemler için katılan pay sahiplerinin oybirliğiyle izin verilmiştir.
- 8) Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst & Young Global Limited üyesi şirket) 2022 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak katılan pay sahiplerinin oybirliğiyle bağımsız denetçi olarak seçilmiştir.
- 9) 2022 yılında Şirket tarafından yapılabilecek bağış ve yardımlar için üst limit katılan pay sahiplerinin oybirliğiyle 5.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

10) Gündemde yer alan bilgilendirme maddeleri ile ilgili olarak pay sahiplerine gerekli bilgilendirme yapılmıştır.

Şirketimizin 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi gerçekleşmiş olup Yönetim Kurulu tarafından yeni dönemde görev dağılımı ve Yönetim Kurulu Komite üyelikleri aşağıdaki şekilde tespit edilmiştir.

- **Yönetim Kurulu Başkanı** – Ali İ. SABANCI
- **Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcrada Görev Alan Üye)** – Mehmet T. NANE
- **Denetim Komitesi**

Başkan – H. Zeynep BODUR OKYAY

Üye – Agah UĞUR

- **Kurumsal Yönetim Komitesi (aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücret Komitesi olarak görev yapmaktadır)**

Başkan – Stephen M. GRIFFITHS

Üyeler – M. Cem KOZLU, David VISMANS, Ömer L. ÖMERBAŞ (Senior Head of – Yatırımcı İlişkileri)

- **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Başkan – Agah UĞUR

Üyeler – David VISMANS, Mustafa TERCAN

Yönetim Kurulumuzun 31 Mart 2022 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı sonrasında almış olduğu karar uyarınca, Sayın Mehmet T. NANE'nin 2016 yılından bu yana sürdürdüğü Genel Müdürlük (CEO) görevine 1 Mayıs 2022 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sayın Güliz ÖZTÜRK getirilmiştir.

Belirtilen tarihe kadar Sayın Mehmet Tefvik NANE Genel Müdür (CEO) olarak, Sayın Güliz ÖZTÜRK Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CCO) olarak görevlerini sürdürmüşlerdir.

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings Limited ("Fitch"), Şirketimizin 19.04.2021 tarihinde açıklanan ve 18.02.2022 tarihinde teyit edilen uzun vadeli kredi derecelendirme notunu (IDR) B+ (negatif görünüm) olarak güncellemiştir. Fitch tarafından yapılan açıklamada ayrıca, Şirketimizin 19.04.2021 tarihli özel durum açıklamasına konu yurt dışında ihracı tamamlanan tahvillere ilişkin uzun vadeli kredi derecelendirme notu BB- (negatif görünüm) olarak korunmuştur.

B- FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK İLGİLİLER İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR VE İLAVE BİLGİLER

Aşağıda listelenen ekler referans yoluyla bu Faaliyet Raporuna dahil edilmiştir:

- **EK-1:** Pegasus Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KYUR)
- **EK-2:** Pegasus Kurumsal Yönetim Bilgilendirme Formu (KYBF)

Yukarıda bahsedilen eklere aşağıdaki bağlantıdan ulaşılabilir:

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1710-pegasus-hava-tasimaciligi-a-s>

Türkiye'de havacılığı biz başlatmadık ama
biz deęiřtirdik!

