



# PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

9 KASIM 2022

*our lowest fares are @*  
**flypgs.com** | **PEGASUS**

**PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ**  
**1 OCAK – 30 EYLÜL 2022 DÖNEMİ**  
**YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU**

*Bu Faaliyet Raporu T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer yasal düzenlemelere uygun olarak hazırlanmıştır.*

*Faaliyet Raporunda kullanılan aşağıdaki ifadeler burada kendilerine atfedilen anlamı taşır:*

- *“Esas Holding”, Esas Holding Anonim Şirketi’ni ifade eder.*
- *“Faaliyet Raporu” veya “Rapor”, Pegasus Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunu ifade eder.*
- *“Hitit Bilgisayar”, Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi’ni ifade eder.*
- *“İlkeler” veya “KYİ”, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerini ifade eder.*
- *“Pegasus” veya “Şirket”, Raporun 1/A Bölümünde detaylı olarak tanımlanan Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi’ni ifade eder.*
- *“PHT”, Pegasus Havacılık Teknolojileri ve Ticaret Anonim Şirketi’ni ifade eder.*
- *“PUEM”, Pegasus Uçuş Eğitim Merkezi Anonim Şirketi’ni ifade eder.*
- *“Yönetim Kurulu”, Pegasus Yönetim Kurulunu ifade eder.*

## **1- GENEL BİLGİLER**

### **A- PEGASUS HAKKINDA GENEL BİLGİLER**

Raporun Ait Olduğu Dönem : 1 Ocak 2022 – 30 Eylül 2022  
Ticaret Unvanı : Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.  
Ticaret Sicili Numarası : İstanbul Ticaret Sicili / 261186  
MERSİS No. : 0-7230-0470-8500017  
Genel Müdürlük Adresi : Aeropark, Yenışehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11/A  
Kurtköy 34912 Pendik / İstanbul  
İletişim Bilgileri : Telefon. +90 216 560 7000  
İnternet Sitesi Adresi. <http://www.flypgs.com>  
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi Adresi.  
<http://www.pegasusyatirimciiliskileri.com>

### **B- PEGASUS’UN VİZYONU, MİSYONU VE STRATEJİK HEDEFLERİ**

Şirketimiz, aşağıda belirtilen varlık amacı ve “Uçmak herkesin hakkı” sloganına uygun olarak Yönetim Kurulumuzca tanımlanan stratejik hedefler doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

#### **Varlık amacımız:**

Herkesin emniyetle, düşük ücretle ve zamanında seyahat etmesini sağlayan, bölgemizin lider düşük maliyetli taşıyıcısı olmaktır.

Stratejik hedeflerimiz, aynı zamanda temel kurumsal değerlerimiz olan yenilikçilik, insan odaklılık, rekabetçilik, sonuç odaklılık, etkinlik & verimlilikten de beslenmektedir.

Şirketimizin yıllık bütçesi, her yıl Yönetim Kurulumuzca onaylanır. Operasyonel ve finansal sonuçlarımız Yönetim Kurulumuzca düzenli olarak bütçe ile fiili karşılaştırmalar yoluyla takip edilir. Benzer şekilde Şirketimizin stratejik hedefleri ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik stratejik kilit performans göstergeleri Yönetim Kurulumuz tarafından düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

### C- PEGASUS'UN SERMAYE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISI

Pegasus'un 500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 102.299.707 TL çıkarılmış sermayesi bulunmaktadır. Pegasus'un 1 Ocak 2022 ve 30 Eylül 2022 tarihleri itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

<b>Pay Sahibi</b>	<b>1 Ocak 2022 itibarıyla</b>		<b>30 Eylül 2022 itibarıyla</b>	
	<b>Pay Adedi</b>	<b>Pay Oranı</b>	<b>Pay Adedi</b>	<b>Pay Oranı</b>
Esas Holding	64.353.570	62,91%	64.353.570	62,91%
Halka Açık Paylar	35.321.707	34,53%	35.321.707	34,53%
- İzAir Birleşmesi Öncesi Halka Açık Paylar	35.294.000	34,50%	35.294.000	34,50%
- İzAir Birleşmesi Kapsamında İhraç Edilen Paylar	27.707	0,03%	27.707	0,03%
Emine KAMIŞLI	874.810	0,86%	874.810	0,86%
Ali İsmail SABANCI	874.810	0,86%	874.810	0,86%
Kazım KÖSEOĞLU	437.405	0,43%	437.405	0,43%
Can KÖSEOĞLU	437.405	0,43%	437.405	0,43%
<b>Toplam</b>	<b>102.299.707</b>	<b>100,00%</b>	<b>102.299.707</b>	<b>100,00%</b>

Yukarıdaki tabloda "İzAir", Pegasus'un 2018 yılında birleşme yoluyla devraldığı eski bağlı şirketi İHY İzmir Havayolları Anonim Şirketi'ni ifade etmektedir.

30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Esas Holding, Pegasus'un hâkim şirketi konumundadır. Şevket SABANCI ve ailesi tarafından bir girişim şirketi olarak 2000 yılında kurulmuş olan Esas Holding yurt içi ve yurt dışında havacılık, perakende ve eğlence, üretim, gıda, gayrimenkul ve çeşitli diğer sektörlerde yatırımları bulunan bir holding şirkettir. Esas Holding paylarının tamamı Şevket SABANCI aile üyelerine aittir.

30 Eylül 2022 itibarıyla Şirketimizin yönetim organizasyon şemasına Faaliyet Raporumuzun 1/F Bölümünde yer verilmektedir.

### D- FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİ

Pegasus, Türkiye'nin lider düşük maliyetli (*low-cost*) hava yolu taşıyıcısıdır. Pegasus, 1990 yılından itibaren *charter* uçuşlarla havacılık sektöründe faaliyet göstermiştir. Pegasus, 2005 yılı başında Esas Holding tarafından devralınması ile birlikte iş modelini değiştirmiş ve düşük maliyetli ağ taşıyıcısı (*low-cost network carrier*) iş modelini ilk kez uygulayarak genç bir uçak filosuyla düşük fiyatlı ve zamanında kalkış performansı yüksek hizmet sunumuna odaklanmıştır.

Düşük maliyetli işletme stratejisinin başarıyla uygulanmasının sonucu olarak hem yurt içi hem de yurt dışı hatlarda yürütülen faaliyetler hızlı bir şekilde artmıştır. 2009 ila 2019 yılları arasında Türkiye pazarının bileşik yıllık büyüme oranı %18 olarak gerçekleşirken, Pegasus'un toplam yolcu

sayısı ise %9'a ulaşmıştır. Pegasus, 30 Eylül 2022 itibarıyla yaş ortalaması 4,50 olan 95 uçaktan oluşan büyüyen, genç ve modern filosu ile bölgesinin lider düşük maliyetli hava yolu olmayı hedeflemektedir.

Pegasus, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndaki merkez üssü ağırlıklı olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı uçuş ağı kapsamında kısa ve orta mesafeli, noktadan noktaya ve transit yüksek sıklıkta uçuşlar sunmaya odaklanmıştır. 30 Eylül 2022 itibarıyla Pegasus, misafirlerine Türkiye'de 36, yurt dışında, Avrupa, Kuzey Kıbrıs, Bağımsız Devletler Topluluğu, Ortadoğu ve Afrika 'da ise 89 uçuş noktasına tarifeli seferler sunmuş ve böylece 47 ülkede 125 uçuş noktasını kapsayan bir uçuş ağında hizmet vermiştir. Bu uçuş ağındaki operasyonumuz, COVID-19 salgının Dünya Sağlık Örgütü tarafından pandemi olarak ilan edildiği Mart 2020 tarihi itibarıyla özellikle otoriteler tarafından yürürlüğe konulan ilgili seyahat kısıtlamalarından olumsuz etkilenmiştir. Aşı programlarının başarısı paralelinde vaka sayılarının azalmaya başlamasıyla 2022 yılının ilk çeyreği içinde global olarak otoritelerin seyahat kısıtlamalarını gevşetmeye başladıkları gözlemlenmiştir. Bu gelişmenin seyahat talebinin normalleşmesine katkıda bulunması beklenmektedir.

Pegasus'un iş modeli verimli bir operasyon ve etkin maliyet kontrolü ile yolcu taşıma hizmetlerinden doğrudan doğruya elde ettiği gelire ek olarak, yolcu taşımacılığı ile bağlantılı çeşitli yan ürün ve hizmetlerden sağlanan gelire dayanmaktadır. 30 Eylül 2022 itibarıyla Pegasus'un birim maliyeti (CASK) 2,14€c olarak gerçekleşirken, yan ürün hizmetlerden elde edilen gelirler toplam gelirin %24'ü olarak gerçekleşmiştir. Pegasus, 30 Eylül 2022 itibarıyla yukarıda sayılanlara ek olarak toplam gelirin %3'ü ise başlıca kargo hizmetlerinden ve tur operatörlerine sağlanan düşük hacimli *charter* ve *split charter* seferlerinden olmak üzere diğer faaliyetlerden elde etmiştir.

## E- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Pegasus tarafından imtiyazlı pay ihraç edilmemiştir. Bu doğrultuda Pegasus paylarına bağlı herhangi bir oy imtiyazı, Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı veya Şirketin elde ettiği kârdan yapılacak ödemelere yönelik herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

## F- YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

a)- **Yönetim Organı:** Şirketimizin yönetim organı Pegasus Yönetim Kuruludur. Pegasus Ana Sözleşmesinin 10'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu en çok üç yıl için seçilecek en az beş üyeden oluşur. 30 Eylül 2022 itibarıyla Yönetim Kurulumuz sekiz üyeden oluşmuştur.

Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / SOYADI	Görevi	Göreve Başlama <sup>(1)</sup>	Komite Görevleri
Ali İsmail SABANCI	Yönetim Kurulu Başkanı	2005	-
Mehmet Tefrik NANE	Yönetim Kurulu Başkan Vekili (İcrada Görev Alan Üye)	2022	-
Mehmet Cem KOZLU	İcrada Görev Almayan Yönetim Kurulu Üyesi	2013	Üye, Kur. Yön. Komitesi
Hatice Zeynep Bodur OKYAY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2016	Başkan, Denetim Komitesi
Stephen Mark GRIFFITHS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2016	Başkan, Kur. Yön. Komitesi
Agah UĞUR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2019	Başkan, Risk Komitesi Üye, Denetim Komitesi

David Alexander Florenz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2022	Üye, Kur. Yön. Komitesi, Üye, Risk Komitesi
Ayşegül İLDENİZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi <sup>(2)</sup>	2022	-

<sup>(1)</sup> Yönetim Kurulu atamaları pay sahiplerimizin kararı doğrultusunda her yıl yenilenmektedir ve mevcut Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı 31 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıl süreyle göreve getirilmiştir.

<sup>(2)</sup> 16 Eylül 2022 tarihinde Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılmış, aynı tarih itibarıyla Ayşegül İLDENİZ 2022 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir. Ayşegül İLDENİZ'in Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmasına ilişkin olumsuz görüş bildirilmemesine yönelik Sermaye Piyasası Kurulu kararı 7 Ekim 2022 tarihinde Şirketimize iletilmiştir. Böylece Eylül 2022 itibarıyla BIST Kurumsal Yönetim Endeksinde %62,5 oranla en yüksek bağımsız yönetim kurulu üyesi temsil oranı Şirketimizde gerçekleşmiştir.

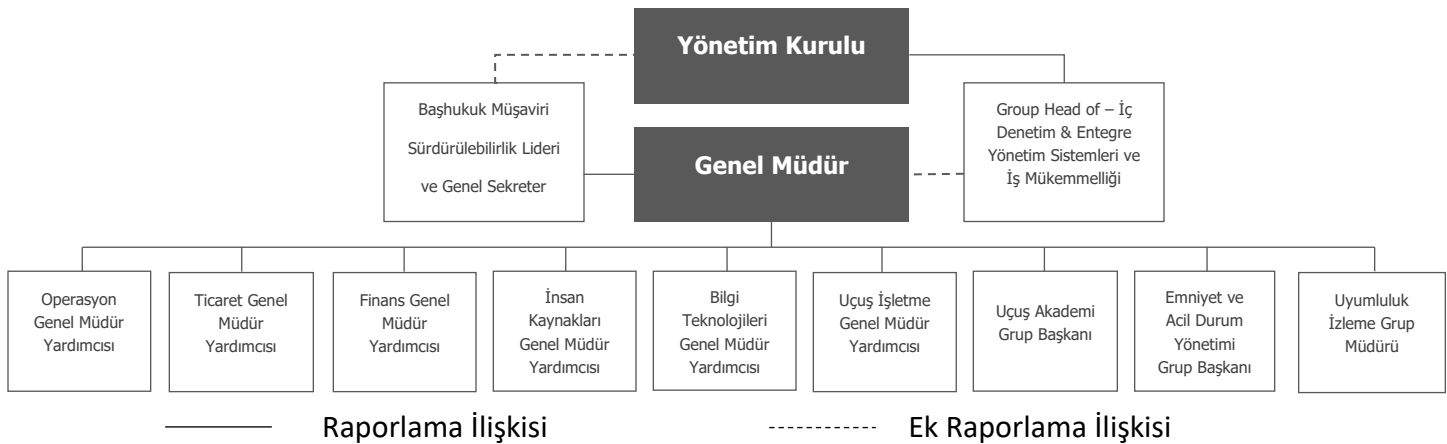
**b)- Üst Düzey Yöneticiler:** Pegasus üst düzey yönetimi Genel Müdür ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olarak çalışan yöneticilerden oluşmaktadır. 30 Eylül 2022 itibarıyla Pegasus üst düzey yöneticileri ve üstlendikleri görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı / SOYADI	Görevi	Pegasus'ta Göreve Başlama <sup>(1)</sup>	Pozisyonda Göreve Başlama <sup>(2)</sup>
Güliz ÖZTÜRK <sup>(3)</sup>	Genel Müdür (CEO)	2005	2021
M. Barbaros KUBATOĞLU	Finans Genel Müdür Yardımcısı	2007	2018
Onur DEDEKÖYLÜ	Ticaret Genel Müdür Yardımcısı	2010	2022
Ergün DEMİRCİ	Operasyon Genel Müdür Yardımcısı	2013	2022
Gençer KARATEPE	Uçuş İşletme Genel Müdür Yardımcısı	2018	2020
Yavuz Selim ÖZMEN	Uçuş Akademi Grup Başkanı	2016	2020
Barış FINDIK	Bilgi Teknolojileri Genel Müdür Yardımcısı	2017	2017
Dilara OĞUR	İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı	2015	2015
Murat TÜNAY	Emniyet ve Acil Durum Yönetimi Grup Başkanı	2011	2020
Sinan Onur ÖZTUNA	Uyumluluk İzleme Grup Müdürü	2016	2020
Tayfun BORA	Havacılık Güvenliği Grup Müdürü	2003	2020
Ali UZUN	Başhukuk Müşaviri, Sürdürülebilirlik Lideri ve Genel Sekreter	2013	2018
Özgür DİNÇER	Group Head of – İç Denetim & Entegre Yönetim Sistemleri ve İş Mükemmeliği	2017	2017

<sup>(1)</sup> Pegasus Grup Şirketlerinde çalışmaya başladığı tarihi ifade etmektedir.

<sup>(2)</sup> Belirtilen göreve başladığı tarihi ifade etmektedir.

Pegasus yönetim organizasyonu aşağıdaki gibidir:



c)- **Personel Sayısı:** 30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Pegasus ve Faaliyet Raporumuzun 1/H Bölümünde belirtilen bağlı ortaklıkları tarafından tam zamanlı istihdam edilen çalışan sayısı 6.499'dur. Bu sayıya yukarıda listelenen üst düzey yöneticiler de dâhildir. Pegasus bünyesinde toplu iş sözleşmesine bağlı olarak çalışan bulunmamaktadır. Pegasus tarafından çalışanlarımıza sağlanan menfaatler ile ilgili bilgi Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitemizde yer alan [Pegasus Ücret ve Tazminat Politikası](#) 'nda yer almaktadır.

#### G- PEGASUS'UN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

30 Eylül 2022 itibarıyla Pegasus konsolide uçak filosuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

UÇAK TİPİ	MENZİL (KM)	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			ORTALAMA FİLO YAŞI
		30.09.2022	30.09.2021	Artış (%)	30.09.2022	30.09.2021	Artış (%)	30.09.2022
B737-800	4.163	20	28	-29%	3.780	5.292	-29%	8,80
A320CEO	4.074	8	12	-33%	1.452	2.172	-33%	7,43
A320NEO	4.740	46	44	5%	8.556	8.184	5%	3,71
A321NEO	4.237	21	7	200%	5.019	1.673	200%	1,01
<b>TOTAL</b>		<b>95</b>	<b>91</b>	<b>4%</b>	<b>18.807</b>	<b>17.321</b>	<b>9%</b>	<b>4,50</b>

Pegasus, Temmuz 2012'de Airbus firmasına 57 adet A320NEO ve 18 adet A321NEO tipi uçaktan oluşan 75 adedi kesin ve buna ilave 25 adedi opsiyonlu olacak şekilde toplam 100 adet yeni uçağı kapsayan bir sipariş vermiştir. Aralık 2017'de Pegasus 25 uçağı ilişkin alım hakkının A321NEO olarak kesin siparişe dönüştürülmesine karar vermiş olup, Pegasus'un teslim tarihleri öncesinde belirlenen dönemlerde uçaklara ilişkin ilave siparişi A320NEO'ya dönüştürme hakkı bulunmaktadır. Pegasus, Ekim 2021 ve Haziran 2022'de sırasıyla 6 ve 8, toplamda 14 ilave A321NEO uçak için kesin sipariş vermiştir. Böylece, 2012 Airbus Siparişi, tüm değişikliklerle birlikte, 30 Haziran itibarıyla toplam 42 adet A320NEO ve 72 adet A321NEO uçaktan oluşmaktadır. Pegasus, Airbus A320NEO model uçaklarda kullanılan CFM-Leap serisi motorların dünyadaki ilk müşterisi olmuştur. 30 Eylül 2022 itibarıyla toplam 13 adet uçak Pegasus filosuna katılmıştır.

A320neo/A321neo uçak siparişlerimizin teslimat takvimi şu şekildedir:

Uçak Tipi	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A320neo	9	6	0	0	0	0
A321neo	5	1	20	17	16	11

#### H- PEGASUS'UN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

30 Eylül 2022 tarihi itibarıyla Şirketimizin doğrudan iştirak ve bağlı şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 30 Eylül 2022 itibarıyla Şirketimizin dolaylı iştiraki bulunmamaktadır. Pegasus 30 Eylül 2022 itibarıyla herhangi bir karşılıklı iştirak ilişkisine taraf olmamıştır.

Grup Şirketi	Uyruğı / Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Nominal Ortaklık Payı	Ortaklık Oranı	Pegasus ile İlişkisi
PHT	T.C. / Tarifeli ve tarifersiz hava taşımacılığı	100.000 TL	100,000 TL	100,00%	Bağı Ortaklık
PUEM	T.C./ Simülâtör ile uçuş eğitim hizmetleri	200.000 TL	98,800 TL	49,40%	İş Ortaklığı

Hitit CS	T.C./Bilişim Sistemleri Çözümleri	127.500.000 TL	46.153.846	36,82%	İş Ortaklığı
----------	--------------------------------------	----------------	------------	--------	--------------

## **2-FİNANSAL DURUM**

### **A- PEGASUS PAY BİLGİLERİ**

Pegasus payları 26 Nisan 2013 tarihinde Borsa İstanbul'da halka arz fiyatı olan 18,40 TL'den işlem görmeye başlamıştır. 30 Eylül 2022 itibarıyla Pegasus'un dâhil olduğu endeksler ve Pegasus pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhraççı Adı	: PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsalar	: BORSA İSTANBUL (BIST)
Dâhil Olduğu Pazar	: YILDIZ PAZAR
Dâhil Olduğu Endeksler	: BIST HİZMETLER / BIST İSTANBUL/ BIST TÜM / BIST TÜM-100 / BIST-50 / BIST ULAŞTIRMA / BIST YILDIZ / BISTKYUR / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
BIST Kodu	: PGSUS
Bloomberg Kodu	: PGSUS.TI
Reuters Kodu	: PGSUS.IS

Pegasus hisseleri 30 Eylül 2022 itibarıyla %80 artış ile 238,20TL/hisse fiyatıyla kapatmıştır.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum değerlendirmesi her yıl Ağustos ayında gerçekleştirilmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum derecelendirmesi yapmak üzere faaliyet izni bulunan Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından Şirketimizin yeni dönem "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" Ağustos 2022'de tamamlanmıştır. 12 Ağustos 2021 tarihinde açıklamış olduğumuz ve 96,80 (10 üzerinden 9,68) olan bir önceki Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz 12 Ağustos 2022 tarihi itibarıyla 97,10 (10 üzerinden 9,71) olarak güncellenmiştir.

### **B- GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KÂRLILIĞI VE BORÇ/ÖZKAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER**

Pegasus'un 1 Ocak 2022 – 30 Eylül 2022 dönemine ilişkin operasyonel ve mali sonuçları ile bir önceki yıla göre değişim oranları aşağıdaki tablolarda ifade edilmektedir:

<b>Toplam Trafik Sonuçları</b>	<b>Ocak-Eylül 2022</b>	<b>Ocak-Eylül 2021</b>	<b>Değişim (%)</b>
Misafir sayısı (milyon)	19,85	14,31	38,8
Konma	124.256	99.127	25,4
Koltuk sayısı (milyon)	23,92	18,66	28,2
Doluluk Oranı	83,0	76,7	6,3
ASK (m km) <sup>(1)</sup>	35.191	23.371	50,6
Konma başına Misafir	160	144	10,7
Ortalama günlük uçak kullanımı (Blok Saat) <sup>(2)</sup>	12,4	8,8	40,3

**İç Hatlar**

Misafir sayısı (milyon)	8,16	8,98	-9,1
Konma	49.882	58.205	-14,3
Koltuk sayısı (milyon)	9,58	10,93	-12,4
Doluluk Oranı	85,2	82,1	3,8
ASK (m km) <sup>(1)</sup>	7.020	8.575	-18,1
Konma başına Misafir	164	154	6,1

**Dış Hatlar**

Misafir sayısı (milyon)	11,13	5,21	113,4
Konma	71.261	40.239	77,1
Koltuk sayısı (milyon)	13,79	7,61	81,1
Doluluk Oranı	80,7	68,5	12,2
ASK (m km) <sup>(1)</sup>	27.121	14.652	85,1
Konma başına Misafir	156	130	20,5

**Charter**

Misafir sayısı (milyon)	0,56	0,12	386,5
Konma	3.113	683	355,8
Koltuk sayısı (milyon)	0,56	0,12	384,5
ASK (m km) <sup>(1)</sup>	1.051	144	628,2

<sup>(1)</sup> Arz edilen koltuk kilometre anlamındadır ve belirli bir dönem içinde yolculara arz edilen koltukların sayısı ile bu koltukların uçtuğu kilometre sayısının çarpımı sonucu bulunan rakama eşittir

<sup>(2)</sup> Bir uçağın kalktığı andan indiği ana kadar geçen saat sayısı anlamında olup taksi süresini de kapsamaktadır

<b>Özet Bilanço ('000 TL)</b>	<b>30.09.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Değişim (%)</b>
Dönen varlıklar	21.288.316	12.687.114	68%
Duran varlıklar	61.836.584	40.275.937	54%
Toplam varlıklar	83.124.900	52.963.051	57%
Kısa vadeli yükümlülükler	20.735.950	12.679.118	64%
Uzun vadeli yükümlülükler	50.726.192	33.414.087	52%
Özkaynaklar	11.662.758	6.869.846	70%

<b>Özet Konsolide Gelir Tablosu P&amp;L ('000 TL)</b>	<b>30.09.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Değişim (%)</b>
Hasılat	30.255.091	7.172.113	322%
Brüt (zarar) / kâr	8.157.606	333.477	2346%
Esas faaliyet (zararı) / kârı	6.892.289	(143.124)	-4916%
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet (zararı) / kârı	7.255.372	(127.881)	-5774%
Vergi öncesi (zarar) / kâr	3.075.500	(1.046.623)	-394%
Dönem (zararı) / kârı	2.947.672	(1.002.777)	-394%
<b>Pay başına (kayıp) / kazanç</b>	<b>28,81</b>	<b>(9,80)</b>	<b>-394%</b>

<b>Finansal Durumdaki Değişiklikler ('000 TL)</b>	<b>30.09.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>Değişim (%)</b>
Nakit ve nakit benzerleri	11.674.436	6.976.780	67%
Finansal Yatırımlar	5.380.175	2.739.459	96%
Finansal Borçlar	54.432.892	36.665.967	48%
Net borç pozisyonu <sup>(1)</sup>	37.378.281	26.949.728	39%

<sup>(1)</sup> Net borç pozisyonu = Finansal borçlar - Nakit ve nakit benzerleri – Finansal yatırımlar



### **C- PEGASUS'UN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI**

Şirketimizin Boeing ve Airbus siparişleri kapsamında finansal kiralama yoluyla filosuna dâhil ettiği uçakların satın alma fiyatının yaklaşık %85'i için çeşitli bankalardan temin edilen krediler yoluyla finansman sağlanmaktadır. 30 Eylül 2022 itibarıyla, Şirketimiz filosunda bulunan finansal kiralama yoluyla temin edilmiş 71 adet uçağın finansmanı için kullanılmış olan kredilerin bakiyesi 40.303.686.927 TL'dir.

Ayrıca, 30 Eylül 2022 itibarıyla, Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının çeşitli yerli ve yabancı bankalar nezdinde bulunan kredi limitleri kapsamında 2.760.197.056 TL tutarında nakdi kredi, 1.862.485.230 TL tutarında gayri nakdi kredi kullanılmıştır. Kredi limitleri açık kredi şeklinde olup, genellikle 12 ila 24 ay arası vadeyle kullanılabilir. Şirket, kısa vadeli ek finansmana ihtiyaç duyduğu takdirde yeni kredi hadlerinden yararlanabileceğine inanmaktadır.

Pegasus, ayrı bir finansman kaynağı olarak sermaye piyasalarında borçlanma aracı ihraç etmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 1 Nisan 2021 tarih ve 17/524 sayılı kararı ile onayladığı 750.000.000 ABD Doları ihraç limiti dahilinde, 30 Nisan 2021 tarihinde 375.000.000 ABD Doları nominal değerli Eurobond'un ilk dilim ihracını gerçekleştirmiştir. ISIN XS2337336445 ve US705567AA31 kodlu tahviller 1.826 gün vadeli ve altı ay değişken faizli kupon ödemeli olarak ihraç edilmiş olup vadesi 30 Nisan 2026 tarihinde dolacaktır.

### **3- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ**

#### **A- PEGASUS'UN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER**

Yönetim Kurulumuz Pegasus'un risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketimizin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

2013 yılında Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi (Risk Komitesi) Yönetim Kuruluna Pegasus'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve teşhis edilen risklerin yönetilmesi konularında destek vermektedir.

Komite, Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ve Genel Müdürlük bünyesinde görev yapan ilgili birimler ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda Şirketimizin finansal raporlama ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin riskler Denetim Komitesi, Şirketimiz üst düzey yöneticileri ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin insan kaynakları konuları ile ilgili riskler Kurumsal Yönetim Komitesi ile iş birliği içinde sürdürülmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı temel risk alanları, bu risklerin düzenli takibinden sorumlu operasyonel birimler ve risk ölçümünde esas alınacak gösterge ve araçlar Komite tarafından belirlenmektedir. Risk alanları bu çerçevede düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte, yeniden değerlendirilmekte ve faaliyetlere önemli etkisi olabileceği öngörülen hususlar ve risklere yönelik olarak Şirket tarafından alınan tedbirler Komite değerlendirmesine sunulmaktadır. Komite

tarafından gözden geçirilen risk değerlendirmesi, Komitenin tespit ve önerileri ile birlikte her iki ayda bir Yönetim Kuruluna iletilmektedir.

#### **4- DİĞER HUSUSLAR**

##### **A- FAALİYET DÖNEMİNİN SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

Aralık 2006'dan bu yana Şirketimizde Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapan Sayın H. Çağatay ÖZDOĞRU, 16 Eylül 2022 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Sayın Çağatay ÖZDOĞRU'ya Şirketimize son 16 yıldaki katkılarından dolayı Pegasus Ailesi olarak teşekkür ederiz. Kurumsal Yönetim Komitesinin teklifi doğrultusunda Yönetim Kurulumuzun aynı tarihli kararıyla Türk Ticaret Kanunu'nun 363'ncü maddesi hükümleri uyarınca ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulmak üzere Sayın Ayşegül İLDENİZ kalan görev süresi için boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine getirilmiştir. Sayın Ayşegül İLDENİZ'in Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmasına ilişkin olumsuz görüş bildirilmemesine yönelik Sermaye Piyasası Kurulu kararı 7 Ekim 2022 tarihinde Şirketimize iletilmiştir.

Şirketimizin 30 Nisan 2021 tarihinde satışı tamamlanan 375.000.000 ABD Doları nominal değerli, 1.826 gün vadeli ve altı ay da bir değişken faizli kupon ödemeli, XS2337336445 ISIN kodlu tahvil için üçüncü kupon ödemesi 27 Ekim 2022 tarihinde yapılmıştır.

##### **B- FİNANSAL TABLOLARDAYER ALMAYAN ANCAK İLGİLİLER İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR VE İLAVE BİLGİLER**

Aşağıda listelenen ekler referans yoluyla bu Faaliyet Raporuna dahil edilmiştir:

- **EK-1:** Pegasus Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KYUR)
- **EK-2:** Pegasus Kurumsal Yönetim Bilgilendirme Formu (KYBF)

Yukarıda bahsedilen eklere aşağıdaki bağlantıdan ulaşılabilir:

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1710-pegasus-hava-tasimaciligi-a-s>

Türkiye'de havacılığı biz başlatmadık ama  
biz deęiřtirdik!

